



КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО

**АГЕНТСТВО  
РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ**

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО

**«АГЕНТСТВО РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ» СЛАВУТИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
ВИШГОРОДСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

---

Центральна площа, 5, м.Славутич, Київська область, 07101, тел./факс (04579) 2-10-90  
Веб-сайт <http://arr.in.ua> Електронна пошта: [arr.slavutych@gmail.com](mailto:arr.slavutych@gmail.com) Код ЄДРПОУ 32301037

---

## **ЗВІТ**

**про результати роботи комунального підприємства  
«Агентство регіонального розвитку» Славутицької  
міської ради Вишгородського району Київської області  
за 2021 рік**

## Зміст

	<i>Стор.</i>
<b>I. Загальні положення</b>	
1.1. Загальна інформація КП «АРР»	3
<b>II. Аналіз фінансового стану КП «АРР»</b>	5
2.1. Аналіз фінансових результатів діяльності	5
2.2. Оцінка майнового стану	6
2.3. Аналіз ліквідності	7
2.4. Аналіз платоспроможності	8
2.5. Аналіз ділової активності	9
2.6. Аналіз рентабельності	10
<b>III. Забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» та за 2021 рік</b>	12
3.1. Забезпечення правової роботи	12
3.2. Результати діяльності департаменту управління комунальним майном	12
3.3. Результати діяльності департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста	15
3.4. Результати діяльності департаменту «Бюро технічної інвентаризації»	22
3.5. Результати діяльності департаменту енергоменеджменту	22
<b>IV. Додатки</b>	
№ 1. Звіт керівника КП «АРР» про показники ефективності використання комунального майна і прибутку, а також майнового стану підприємства за 2021 рік	
№ 2. Фінансовий план КП «АРР» на 2021 рік, Фінансовий план КП на 2021 рік зі змінами.	
№ 3. Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва (баланс підприємства) станом на 31 грудня 2021 року. Звіт про фінансові результати за 2021 рік	
№ 4. Фінансовий план КП «АРР» на 2022 рік	
№ 5. Основні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2021 рік	
№ 6. Переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2022	
№ 7. Інформація щодо проведення ремонтних робіт об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2021 рік	
№ 8. Орієнтовний план основних заходів та проектів КП «АРР» на 2022 рік	
<b>V. Таблиці</b>	
Таблиця 1 Оцінка фінансових результатів діяльності КП «АРР»	
Таблиця 2 Оцінка майнового стану КП «АРР»	
Таблиця 3 Зведена таблиця фінансових показників КП «АРР»	

## **I. Загальні положення**

На виконання рішення виконавчого комітету Славутицької міської ради 16.02.2022 № 25 «Про внесення змін до Порядку складання, затвердження та контролю виконання фінансових планів комунальних підприємств Славутицької міської ради» та з метою аналізу та оцінки результатів фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області (далі – КП «АРР») за 2021 рік, виявлення факторів, які знижують ефективність господарювання та для прийняття управлінських рішень, спрямованих на поліпшення роботи КП «АРР», відповідно до ст.24,75,78 Господарського кодексу України, ст.27,52,59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» проведений фінансовий аналіз результатів господарської діяльності КП «АРР» за 2021 рік.

Відповідно до наказу КП «АРР» від 18.04.2022 № 21 «Про проведення балансової комісії» була створена балансова комісія у складі:

*голова комісії:*

Старовойтова Арина, директор;

*члени комісії:*

Карасьова Марина, заступник директора;

Кобзар Тетяна, головний бухгалтер;

Овдієнко Яна, економіст із бухгалтерського обліку та господарської діяльності;

Гапанчук Валентина, начальник департаменту управління комунальним майном, представник трудового колективу;

Нігматулліна Мавлюда, фахівець з публічних закупівель

Кривопиша В'ячеслав, інженер із організації експлуатації та ремонту;

Прохоренко Наталія, юрист.

Для проведення фінансового аналізу роботи КП «АРР» були використані:

- звіт керівника підприємства про показники ефективності використання комунального майна і прибутку, а також майнового стану підприємства за 2021 рік (додаток 1);
- фінансовий план на 2021 рік та фінансовий план на 2021 рік зі змінами (додаток 2);
- фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва (баланс підприємства) станом на 31 грудня 2021 року (додаток 3);
- звіт про фінансові результати за 2021 рік (додаток 3);
- фінансовий план на 2022 рік (додаток 4);
- основні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2021 рік (додаток 5);
- переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2022 (додаток 6);
- інформація щодо проведення ремонтних робіт об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2021 рік (додаток 7)

### **1.1. Загальна інформація КП «АРР»**

КП «АРР» засновано 14.03.2014 відповідно до рішення Славутицької міської ради №1022-32-VI від 09.08.2013р. Рішенням Славутицької міської ради № 1217-50-VII від 16.11.2018р. затверджено Статут КП «АРР» у новій редакції. Код ЄДРПОУ 32301037

Контактна інформація: Центральна Площа, 5, м. Славутич, Київська область, 07101; офіційний веб-сайт arr.in.ua, електронна адреса arr.slavutich@gmail.com; телефони 045-79-2-10-90, 2-22-50, 2-22-40, 2-34-15, мобільний телефон/вайбер +38 (050) 353-11-35.

Інформація про директора: Старовойтова Арина. Призначена на посаду розпорядженням міського голови № 108ос від 29.09.2017 з 02.10.2017 на умовах контракту.

Структура КП «АРР»:

- департамент управління комунальним майном (начальник – *Гапанчук Валентина*);
- департамент стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності (із підрозділами «Офіс підтримки громадських ініціатив» з 2017 року та «Туристично-інформаційний центр» з 2020 року) (начальник – *Вялько Олена*);
- департамент енергоменеджменту (начальник – *Андрієнко Наталія*);
- департамент «Бюро технічної інвентаризації» (начальник – *Тимофєєва Світлана*).

Відповідно до штатного розпису станом на 01.01.2022 року кількість штатних одиниць – 27,5 ставок. Середня заробітна плата 1 працівника у 2021 році – 10 348,00грн (у 2020 році – 9 027,00грн, у 2019 році – 8 669, 00 грн.).

*КП «АРР»* – це майданчик для співпраці влади, бізнесу та громади.

*Місія КП «АРР»* – об'єднати зусилля влади, бізнесу та громади для забезпечення розвитку території.

*Основною метою КП «АРР»* є сприяння сталому інноваційно-інвестиційному та соціально-економічному розвитку міста Славутича та Славутицького регіону. *КП «АРР»* є органом господарського розвитку і управління спеціальної економічної зони «Славутич».

*Основні завдання КП «АРР»:*

- формування інвестиційної привабливості міста та регіону, підтримка підприємництва та підвищення конкурентоспроможності бізнесу;
- сприяння діалогу органів влади та громадських об'єднань;
- надання в оренду й експлуатація комунального нерухомого майна;
- технічна інвентаризація майна, виготовлення технічної документації;
- забезпечення функціонування системи енергоменеджменту міста, проведення енергетичних обстежень та енергоаудитів;
- промоція міста та регіону, розвиток муніципального туризму;
- проектний менеджмент, надання консультаційних послуг, конференц-сервіс, діяльність у сфері зв'язків з громадськістю

Основним джерелом формування бюджету КП «АРР» є господарська діяльність, яку підприємство здійснює за рахунок надходжень коштів від оренди майна, надання послуг.

Основні фактичні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2020/2021 роки наведені в додатку 5 «*Основні показники руху грошових коштів на рахунках комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області за 2021 рік.*

Загальний обсяг надходжень від господарської діяльності по КП «АРР» за 2021 рік склав 11 307,9 тис.грн з ПДВ, що більше на 1 924,3 тис.грн ніж у 2020 року.

Збільшення загального обсягу надходжень у 2021 році у порівнянні з 2020 роком відбулося за рахунок **збільшення** надходжень:

- оренда комунального майна – на 932,8 тис.грн;
- суборендна плата– на 138,1 тис.грн;
- експлуатаційні послуги – на 993,9 тис.грн;
- послуги департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста – на 57,9 тис.грн;
- інші надходження (конкурсна гарантія, лікарняні ФССзТВП, Чорнобильські виплати, повернення коштів – 30,3 тис.грн.
- фінансування з місцевого бюджету 109,3 тис.грн.
- пеня – на 12,4 тис.грн.

Всього : 2 274,7 тис.грн.

При цьому відбулося **зменшення** надходжень, а саме:

- послуги департаменту з енергоменеджменту – на 0,4 тис.грн
- послуги департаменту «Бюро технічної інвентаризації» – на 29,9 тис.грн;
- отримані % банку – 18,9 тис.грн;

- Програми розвитку муніципального туризму Славутицького регіону, в галузі культури і мистецтва, в сфері державного управління - Бюджет участі – 301,2 тис.грн.
- Всього: 350,4 тис.грн.

**Структура надходження коштів за 2021 рік:**

- 61,99% - оренда комунального майна (6 942,2 тис.грн);
- 1,24% - суборендна плата (138,1 тис.грн.);
- 32,27% - експлуатаційні послуги (3 614,2 тис.грн);
- 1,96% - послуги департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста (219,6 тис. грн);
- 0,00% - послуги департаменту з енергоменеджменту (0,0 тис.грн);
- 1,05% - послуги департаменту «Бюро технічної інвентаризації» (117,8 тис.грн);
- 1,11%- інші надходження (конкурсна гарантія, лікарняні ФССЗТВП, Чорнобильські виплати, повернення коштів) (124,5 тис.грн);
- 0,32% - пеня (35,7 тис.грн);
- 0,06% - отримані % банку – (6,6 тис.грн.)

Всього надійшло грошових коштів: **11 198,6 тис.грн**

Видатки коштів у 2021 році по КП «АРР» склали 10 927,1 тис. грн, що більше на 2 470,0 тис.грн ніж у 2020 році. Збільшення відбулося за рахунок збільшення оплати за теплоносії, електроенергію та ремонтні роботи.

**Структура видатків за 2021 рік:**

- 38,92% - на ремонтні роботи, на оплату комунальних та інших послуг, що пов'язані з експлуатацією будівель, судові витрати, банківські витрати, підвищення кваліфікації, канцтовари, послуги зв'язку і поштові витрати, обслуговування та придбання офісної техніки тощо – 4 361,8 тис.грн
- 27,91% - витрати на оплату праці – 3 049,9 тис.грн.
- 33,17 % - на обов'язкові платежі до бюджетів всіх рівнів (ПДВ, податок на прибуток, плата за землю, ЄСВ та інше) – 3 624,7 тис. грн.

Всього видатків грошових коштів: **11 036,4 тис.грн**

При цьому, слід зазначити, що КП «АРР» у звітному періоді було перераховано на оплату сум експлуатаційних витрат по об'єктам нерухомого майна комунальної власності, які перебувають на балансі підприємства та не відшкодовуються орендарями – 928,2 тис.грн (з них: теплопостачання – 810,1 тис.грн, обслуговування пожежної сигналізації – 18,5 тис.грн, плата за землю – 76,1 тис.грн, обслуговування міського фонтану (вода, водовідведення, електроенергія) – 0,0 тис.грн, обслуговування міського годинника (електроенергія) - 3,8 тис.грн, інші витрати (підготовка систем опалення до зимового періоду, ТО вогнегасників, прибирання прибудинкових територій тощо) – 19,7 тис.грн).

За 2021 рік до державного та місцевого бюджетів було сплачено податків, зборів та обов'язкових платежів:

- ПДВ – 1 601,0 тис.грн;
- ЄСВ – 818,1 тис.грн;
- ПДФО – 675,6 тис.грн;
- Військовий збір – 56,8 тис.грн;
- Податок на землю, орендна плата за землю – 246,3 тис.грн;
- Податок на прибуток – 206,8 тис.грн;
- 5 % від чистого прибутку до загальноміського бюджету – 20,1 тис. грн.

Всього: **3 624,7 тис.грн.**

## **II. Аналіз фінансового стану КП «АРР»**

### **2.1. Аналіз фінансових результатів діяльності**

Аналіз фінансових результатів діяльності КП «АРР» передбачає дослідження динаміки та структури фінансових результатів його діяльності, дозволяє визначити фактори, що вплинули на формування величини чистого прибутку (збитку) підприємства

(таблиця 1 «Оцінка фінансових результатів діяльності комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області).

Аналізуючи таблицю 1, констатуємо, що у порівнянні з 2020 роком у 2021 році обсяг валового прибутку підприємства збільшився на 2,89% (81,5 тис. грн), а у порівнянні з показником 2019 року у 2021 році зменшення обсягу валового прибутку склало 0,91% (26,5 тис. грн).

Основним джерелом фінансування підприємства у 2021 році була його господарська діяльність, результат якої склав 15 198,3 тис.грн. При цьому у порівнянні з 2020 роком у 2021 відбулося збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності на 53,11% (5 271,7 тис.грн), а у порівнянні з показником 2019 року збільшення обсягу надходжень становить 63,53% (5 904,4 тис.грн).

Чистий прибуток (до розподілення) у 2021 році склав 484,9 тис.грн, при цьому у порівнянні з 2020 роком у 2021 році відбулося зменшення чистого прибутку на 49,76% (480,2 тис.грн). У порівнянні з показником 2019 року відбулося збільшення чистого прибутку на 35,9% (128,1 тис.грн).

Збільшення в 2021 році у порівнянні з 2020 роком валового прибутку відбулося внаслідок збільшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).

Зменшення чистого прибутку в 2021 році у порівнянні з 2020 відбулося в основному за рахунок збільшення інших операційних витрат та собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг).

За 2021 рік нараховано 5% від чистого прибутку до місцевого бюджету у сумі 24,2 тис.грн, тому нерозподілений прибуток за 2021 рік склав 460,6 тис.грн

## **2.2. Оцінка майнового стану**

Оцінка майнового стану КП «АРР» дає можливість визначити абсолютні й відносні зміни статей балансу за визначений період, відстежити тенденції їх зміни та визначити структуру фінансових ресурсів підприємства (таблиця 2 «Оцінка майнового стану комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області).

Так, аналізуючи показники майнового стану КП «АРР», відбулося зменшення залишкової (балансової) вартості основних засобів на кінець 2021 року у порівнянні з початком 2021 року на 32,85% (40 349,5 тис. грн).

Відповідно на кінець 2021 року відбулося зменшення власного капіталу на 31,75 % (40 142,3тис. грн).

Причиною зменшення залишкової (балансової) вартості основних засобів та власного капіталу відбулося в зв'язку з передачею Будівлі міської ради на баланс Виконавчого комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області (далі – Виконком)

Збільшення оборотних активів на кінець 2021 року склало 18,14 % (946,2 тис. грн), що спричинено в основному збільшенням статті грошових коштів та статті інших грошових активів.

На кінець 2021 року у порівнянні з початком відбулося збільшення показника дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги на 26,7 % (607,0 тис.грн) внаслідок карантинних обмежень, які призвели до зменшення доходів орендарів, а також на збільшення показника вплинуло не нарахування пені в період карантину.

В періоді, що аналізується зафіксовано збільшення загального показника поточних зобов'язань підприємства на кінець 2021 року у порівнянні з початком на 53,22 % (796,3 тис.грн). В основному це відбулося за рахунок збільшення показника поточної кредиторської заборгованості підприємства за товари, роботи, послуги, зокрема за тепlopостачання.

Для проведення оцінки майнового стану підприємства також використаний

коефіцієнт оновлення основних засобів (Таблиця 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області»), що показує, яку частину від наявних на кінець звітної періоду становлять нові основні засоби, і розраховується як відношення первісної вартості основних засобів, що надійшли за звітний період до первісної вартості основних засобів, наявних на балансі підприємства на кінець звітної періоду. В нашому випадку коефіцієнт оновлення основних засобів на початок 2021 року становив - 0,335, а на кінець 2021 року - 0,008, що не відповідає нормативному значенню "збільшення". Зменшення показника відбулося за рахунок передачі Будівлі міської ради на баланс Виконкому.

*Пропозиції щодо поліпшення майнового стану підприємства:*

1. Продовжувати роботу щодо оновлення стану приміщень та будівель в цілому шляхом проведення ремонтних робіт.
2. Продовжити роботу з оптимізації енергозатрат будівель (поступова заміна елементів освітлення на енергозберігаючі, робота зі зменшення витрат на опалення шляхом встановлення заглушок на опалювальні прилади в приміщеннях, що не здаються в оренду, а також розглянути можливість встановлення та модернізації індивідуальних теплових пунктів в будівлях, де наразі такого обладнання немає).
3. Продовжити системну роботу з орендарями з метою зменшення дебіторської заборгованості.
4. Продовжувати роботу щодо зменшення кредиторської заборгованості шляхом вирішення проблеми незареєстрованих податкових накладних за отримані послуги з теплопостачання.

### **2.3. Аналіз ліквідності**

Аналіз ліквідності КП «АРР» здійснюється за даними балансу та дозволяє визначити спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання. Для цього були здійснені розрахунки таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу.

Коефіцієнт швидкої ліквідності розраховується як відношення найбільш ліквідних оборотних засобів (грошових засобів та їх еквівалентів, поточних фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості) до поточних зобов'язань підприємства. Він відображає платіжні можливості підприємства щодо сплати поточних зобов'язань за умови своєчасного проведення розрахунків з дебіторами. Відповідно до таблиці 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області» коефіцієнт швидкої ліквідності на початок 2021 року становив 3,49, а на кінець 2021 року – 2,69, що відповідає нормативному значенню "0,6-1". Незначне зменшення показника відбулося за рахунок збільшення поточних зобов'язань за товари та послуги (в основному за теплопостачання), проте фактичне значення показника значно перевищує нормативне, а отже, КП «АРР» має достатньо оборотних активів, щоб вчасно розрахуватися по своїм короткостроковим зобов'язанням.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності обчислюється як відношення грошових засобів та їх еквівалентів і поточних фінансових інвестицій до поточних зобов'язань. Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує, яка частина боргів підприємства може бути сплачена негайно. В нашому випадку, коефіцієнт абсолютної ліквідності на початок 2021 року становив 1,12, а на кінець 2021 року – 0,87, що відповідає нормативному значенню «>0,2» і означає, що КП «АРР» за рахунок наявних грошових коштів на рахунках може погасити поточні зобов'язання.

Чистий оборотний капітал розраховується як різниця між оборотними активами підприємства та його поточними зобов'язаннями. Його наявність та величина свідчать про спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання та розширювати

подальшу діяльність. В нашому випадку, чистий оборотний капітал на початок 2021 року становив 3718,70 тис.грн, а на кінець 2021 року – 3868,60 тис.грн, що відповідає нормативному значенню ">0" і свідчить про те, що підприємство є спроможним сплачувати свої поточні зобов'язання.

Враховуючи те, що майже всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз ліквідності підприємства, відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що підприємство має достатню кількість власних ресурсів, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширення подальшої діяльності.

#### **2.4. Аналіз платоспроможності**

Платоспроможність – це одна з характеристик фінансової стійкості підприємства, яка показує наявність у нього коштів, достатніх для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу виробництва та реалізації продукції та послуг.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) КП «АРР» здійснюється за даними балансу підприємства, характеризує структуру джерел фінансування ресурсів підприємства, ступінь фінансової стійкості і незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування діяльності.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами та коефіцієнта маневреності власного капіталу.

Коефіцієнт платоспроможності (автономії) розраховується як відношення власного капіталу підприємства до підсумку балансу підприємства і показує питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих у його діяльність. Відповідно до Таблиці 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради», значення коефіцієнта платоспроможності (автономії) на початок 2021 року становив 0,99 тис.грн, а на кінець 2021 року – 0,97 тис.грн, що відповідає нормативному значенню - «>0,5» та означає, що КП "АРР" за рахунок власного капіталу може погасити всі свої зобов'язання.

Коефіцієнт фінансування розраховується як співвідношення залучених та власних засобів і характеризує залежність підприємства від залучених засобів. В нашому випадку коефіцієнт фінансування на початок 2021 року становив 0,01, на кінець 2020 року - 0,03, що відповідає нормативному значенню - «<1» і свідчить про те, що підприємство є незалежним від залучених коштів.

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами розраховується як відношення величини чистого оборотного капіталу до величини оборотних активів підприємства і показує забезпеченість підприємства власними оборотними засобами. В нашому випадку коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами на початок 2021 року становив 0,71, на кінець 2021 року - 0,63, що відповідає нормативному значенню «> 0,1» і свідчить про про фінансову стійкість підприємства.

Коефіцієнт маневреності власного капіталу показує, яка частина власного капіталу використовується для фінансування поточної діяльності, тобто вкладена в оборотні засоби, а яка - капіталізована. Коефіцієнт маневреності власного капіталу розраховується як відношення чистого оборотного капіталу до власного капіталу. В нашому випадку коефіцієнт маневреності власного капіталу знаходиться в межах нормативного значення і на початок 2021 року становив 0,03, а на кінець 2021 року – 0,04, що відповідає нормативному значенню - «>0».

Враховуючи те, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства, відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що підприємство є фінансово стійким і



незалежним від зовнішніх джерел фінансування діяльності, має достатньо коштів для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг.

## **2.5. Аналіз ділової активності**

Аналіз ділової активності дозволяє проаналізувати ефективність основної діяльності підприємства, що характеризується швидкістю обертання фінансових ресурсів підприємства. Аналіз ділової активності підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості, коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості, тривалості обертів дебіторської та кредиторської заборгованостей, коефіцієнта оборотності основних засобів (фондовіддачі) та коефіцієнта оборотності власного капіталу.

Коефіцієнт оборотності активів обчислюється як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньої величини підсумку балансу підприємства і характеризує ефективність використання підприємством усіх наявних ресурсів, незалежно від джерел їхнього залучення. В нашому випадку коефіцієнт оборотності активів на початок 2021 року становив 0,10, на кінець 2021 року - 0,09 що не відповідає нормативному значенню - «збільшення». Зменшення коефіцієнта оборотності активів відбулося за рахунок передачі Будівлі міської ради на баланс Виконкому.

Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини кредиторської заборгованості і показує швидкість обертання кредиторської заборгованості підприємства за період, що аналізується. В нашому випадку коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості на початок 2021 року становив 6,52, на кінець 2021 року – 65,42. Зменшення коефіцієнта спричинено збільшенням поточної кредиторської заборгованості за послуги, отримані підприємством в грудні 2021 року, які були сплачені у січні 2022 року.

Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини дебіторської заборгованості і показує швидкість обертання дебіторської заборгованості за період, що аналізується, розширення або зниження комерційного кредиту, що надається підприємству. В нашому випадку коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості на початок 2021 року становив 3,31, на кінець 2021 року – 3,56, що свідчить про збільшення дебіторської заборгованості підприємства за 2021 рік.

Строк погашення дебіторської та кредиторської заборгованостей розраховується як відношення тривалості звітного періоду до коефіцієнта оборотності дебіторської або кредиторської заборгованості і показує середній період погашення дебіторської або кредиторської заборгованостей підприємства. В нашому випадку строк погашення дебіторської заборгованості на початок 2021 року становив 109 дні, на кінець 2021 року - 101 днів, що свідчить про зменшення середнього періоду погашення дебіторської заборгованості.

Строк погашення кредиторської заборгованості на початок 2021 року становив 55 днів, на кінець 2021 року – 66 днів, що свідчить про збільшення середнього періоду погашення кредиторської заборгованості підприємства.

Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної вартості основних засобів. Він показує ефективність використання основних засобів підприємства. В нашому випадку коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) на початок 2021 року становив 0,09, на кінець 2021 року - 0,08.

Коефіцієнт оборотності власного капіталу розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини власного

капіталу підприємства і показує ефективність використання власного капіталу підприємства. В нашому випадку коефіцієнт оборотності власного капіталу на початок 2021 року становив 0,10, на кінець 2021 року - 0,09, що не відповідає нормативному значенню - «збільшення».

Зменшення коефіцієнта оборотності основних засобів (фондовіддача) та коефіцієнта оборотності власного капіталу відбулося в зв'язку з передачею будівлі міської ради на баланс Виконкому.

Показники (коефіцієнтів), за допомогою яких проводився аналіз ділової активності, не відповідають нормативним значенням в зв'язку з передачею Будівлі міської ради на баланс Виконкому та збільшення дебіторської заборгованості.

## 2.6. Аналіз рентабельності

Аналіз рентабельності підприємства дозволяє визначити ефективність вкладення коштів у підприємство та раціональність їх використання.

Коефіцієнт рентабельності активів розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до середньорічної вартості активів і характеризує ефективність використання активів підприємства. В нашому випадку коефіцієнт рентабельності активів має позитивне значення ">0" і на початок 2021 року становив 0,013, на кінець 2021 року - 0,014.

Коефіцієнт рентабельності діяльності розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) і характеризує ефективність господарської діяльності підприємства. В нашому випадку коефіцієнт рентабельності діяльності має позитивне значення ">0" і на початок 2021 року становив 0,13, на кінець 2021 року - 0,05.

### Загальний висновок:

Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «АРР» показав, що підприємство є прибутковим, платоспроможним та ліквідним. Результатом роботи КП «АРР» за 2021 рік є наступні показники господарської діяльності:

- зменшення залишкової (балансової) вартості основних засобів на кінець 2021 року у порівнянні з початком року на 32,85% (40 349,5 тис. грн), відбулося за рахунок передачі Будівлі міської ради на баланс Виконкому;
- зменшення показника власного капіталу на кінець 2021 року у порівнянні з початком року на 31,75% (40 142,3 тис. грн), що відбулося за рахунок передачі будівлі міської ради на баланс Виконкому;
- збільшення оборотних активів на кінець 2021 року у порівнянні з показником на початок року склало 18,14% (946,2 тис.грн), адже станом на кінець грудня не здійснені платежі за теплопостачання, збільшилася сума неотриманого податкового кредиту ПДВ по незареєстрованих податкових накладних за отримані послуги;
- збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності у порівнянні з 2020 роком в 2021 році склало 53,11 (5271,7 тис.грн), а у порівнянні з показником 2019 року збільшення обсягу надходжень становить 65,53% (5 904,4 тис.грн);
- чистий прибуток до розподілення за 2021 рік склав 484,9 тис.грн, а оскільки за 2021 рік нараховано 5% від чистого прибутку до місцевого бюджету у сумі 24,0 тис.грн, тому нерозподілений прибуток за 2021 рік склав 460,6 тис.грн;
- поточні зобов'язання підприємства у 2021 році збільшилися в порівнянні з 2020 роком на 53,22% (796,3 тис.грн) в основному за рахунок збільшення показника поточної кредиторської заборгованості підприємства за товари, роботи, послуги, зокрема за теплопостачання;
- відповідність всіх показників (коефіцієнтів) ліквідності: коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу нормативним значенням, що свідчить про достатню кількість ресурсів підприємства,

- які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширення подальшої діяльності;
- відповідність всіх показників (коефіцієнтів) платоспроможності (фінансової стійкості): коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами та коефіцієнта маневреності власного капіталу нормативним значенням, що свідчить про фінансову стійкість підприємства, достатню кількість коштів для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг;
- показники (коефіцієнтів) ділової активності: коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості, коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості, строк погашення дебіторської заборгованості, строк погашення кредиторської заборгованості, коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача), коефіцієнт оборотності власного капіталу не відповідають нормативним значенням. Невідповідність показників (коефіцієнтів) відбулося в зв'язку з передачею Будівлі міської ради на баланс Виконкому, збільшенням дебіторської заборгованості.
- відповідність показників (коефіцієнтів) рентабельності підприємства: коефіцієнт рентабельності активів та коефіцієнт рентабельності діяльності нормативним значенням, що свідчить про ефективну діяльність підприємства.

#### ***Пропозиції на 2022 рік:***

Для підвищення фінансової ефективності діяльності КП «АРР» у 2022 році необхідно:

- продовжити роботу з інформування потенційних орендарів про вільні площі шляхом вчасного, коректного та сучасного формату у розміщенні оголошень у різних відкритих джерелах (електронний майданчик Prozorro, офіційний та спеціалізований веб-сайти КП «АРР», додатки у соціальних мережах, електронні каталоги, друковані видання тощо);
- сприяти участі у навчальних семінарах для працівників КП «АРР», зокрема з продажів та маркетингу, у т.ч. щодо Prozorro;
- продовжити роботу над просуванням послуг департаментів з метою збільшення доходів, не пов'язаних з передачею майна в оренду;
- продовжити роботу з оптимізації енергозатрат будівель;
- продовження роботи над зменшенням дебіторської заборгованості;
- продовження роботи над ефективністю використання фінансових ресурсів підприємства.

### **III. Забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» за 2021 рік**

#### **3.1. Забезпечення правової роботи**

КП «АРР» веде систематичну роботу по зменшенню заборгованості з боку орендарів перед підприємством, представляє інтереси підприємства в судових органах влади.

Протягом 2021 року КП «АРР» направило 51 претензію суб'єктам господарювання в порядку досудового врегулювання справи, а також проводить постійну смс-розсилку орендарям-боржникам. Укладено графіки реструктуризації заборгованості з 5 орендарями. Окрім того, з метою вирішення питань щодо діяльності підприємства у 2021 році направлено 181 запит до різних інстанцій, а саме: міському голові – 15, до відділів ДВС – 4, КП «УЖКГ» - 19, виконком – 16, відділ ком власності – 19, головному архітектору – 1, органів поліції – 2, податкові органи - 5, ДСНУ – 2, орендарі – 40, АТ «Чернігівобленерго» - 5, Господарський суд – 4, управління фінансів – 3, органи казначейства – 5, КП

«УФКСТ» - 2, відділ культури – 4, ФСС України – 2, ПАТ «Укртелеком» - 3, ДСНС – 3, ЦЗ – 1, інші підприємства, установи, організації – 26.

В березні 2021 отримано рішення Господарського суду Київської області від 22.02.2021 про стягнення заборгованості в сумі 150911,20 грн. та розірвання договору оренди з ФОП Логінова І.І. Рішення набрало законної сили 15.03.2021 року. Судовий наказ знаходиться на виконанні Славутиського ВДВС.

У травні 2021 року до Господарського суду Київської області подано позовну заяву про стягнення заборгованості та розірвання договору оренди з ФОП Стоцьким Р.Р. До початку першого судового засідання боржником було внесено кошти в сумі 75595,32 грн., якими повністю погашено заборгованість та нараховані штрафні санкції.

У серпні 2021 року до Господарського суду Київської області подано позовну заяву про стягнення заборгованості та розірвання договору оренди з ТОВ «Фабрика Рукавичка». До початку першого судового засідання боржником було внесено кошти в сумі 89455,48 грн., якими повністю погашено заборгованість та нараховані штрафні санкції.

У листопаді 2021 року до Господарського суду Київської області подано 3 позовні заяви про стягнення заборгованості з ПП «МЕЛЛІОР».

Станом на 31.12.2021 року чотири судові справи знаходяться на розгляді у Господарському суді Київської області (щодо стягнення заборгованості з ПП «МЕЛЛІОР»).

Станом на 31.12.2021 року у ВДВС на виконанні знаходяться 65 судових наказів, на загальну суму заборгованості – 2 237422,95 грн. (в тому числі відшкодування 3% річних, інфляційних та судових витрат). Згідно судових наказів за 2021 рік КП «АРР» отримало грошові кошти у сумі – 48994,01 грн.

До органів ДВС направлено заяви про повторне прийняття до примусового виконання судових наказів стосовно 3 боржників.

Протягом 2021 року до КП «АРР» надійшло та опрацьовано 141 запит на отримання інформації від: міського голови – 2, органів місцевого самоврядування – 43, КП «УЖКГ» - 12, КП «ЖКЦ» - 1, управління освіти і науки – 4, органів казначейства – 6, поліції – 2, податкова – 1, аудит служба - 2, Славутиського ЦЗ – 1, ГУ ДСНС – 3, ФСС – 1, органів прокуратури – 1, Управління туризму Київської області – 6, запитів від нотаріальних контор, адвокатських об'єднань/бюро та органів юстиції – 2, запитів депутатів – 1, запитів на отримання публічної інформації від фізичних та юридичних осіб – 38, інших органів державної влади – 15.

КП «АРР» за 2021 рік укладено 203 господарських договорів. Звіти про укладені договори оприлюднені в системі Prozorro згідно вимог чинного законодавства, в т.ч. проведено відкриті торги з закупівлі електричної енергії на 2021 та 2022 роки, закупівлі послуг з теплопостачання на 2022 рік, 6 процедур спрощених закупівель на виконання ремонтних робіт, страхові послуги, закупівля обладнання та 4 переговорні процедури з закупівлі послуг з теплопостачання, водопостачання (водовідведення) та вивозу ТПВ на 2021 рік.

#### **Пропозиції:**

1. Активно користуватися можливостями «Електронного суду» у позовній роботі.
2. Пропонувати орендарям користуватися можливістю реструктуризувати наявні борги або приймати рішення про розірвання договорів у зв'язку із низьким рівнем оплати за послуги та як наслідок зростанням заборгованості.

### **3.2. Результати діяльності департаменту управління комунальним майном**

Кількість об'єктів нерухомого майна, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2022 становить 21, з них, розташованих на території міста – 13 об'єктів, розташованих на території Будівельної бази – 8 (таблиця 2, 3).

Станом на 01.01.2022 по КП «АРР» діє всього 313 договорів, в т.ч.: оренди нерухомого майна – 163 (в т.ч. на території міста – 156, на території Будівельної бази – 7),

договорів про відшкодування витрат орендодавця/балансоутримувача на утримання орендованого нерухомого майна - 140, договорів оренди індивідуально визначеного майна, що належить до комунальної власності – 4, договорів суборенди – 3, договорів про відшкодування витрат орендаря на утримання об'єкта суборенди - 3.

Загальна площа, що передана в оренду суб'єктам підприємницької діяльності, згідно з договорами оренди, становить – 49 430,39 кв. м, в тому числі: корисна площа – 45 175,51 кв. м; площі загального користування – 4 254,88 кв. м. (з урахуванням частки площ загального користування для аукціонних договорів - 826,18 кв.м.).

Загальна площа, що передана в суборенду суб'єктам підприємницької діяльності, згідно з договорами суборенди, становить – 442,78 кв. м, в тому числі: корисна площа – 405,30 кв. м; площі загального користування – 37,48 кв. м.

Загальна площа об'єктів комунального нерухомого майна (вільні площі), відповідно до сформованого Переліку першого типу об'єктів, які знаходяться на балансі підприємства та щодо яких прийнято рішення про передачу в оренду на аукціоні згідно з Законом України «Про оренду державного та комунального майна», що вступив в дію з 01.02.2020, станом на 01.01.2022 року, становить 22 964,52 кв. м (з них почасова оренда частини автостоянки «Північна» площею 13 032,70 кв. м).

Інформація про наявні об'єкти комунального майна, що придатні до здачі в оренду та щодо яких прийнято рішення про передачу в оренду на аукціоні, публікується на офіційному сайті Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області в розділі «Ресстр вільних нежитлових приміщень», «Перелік 1 типу» за посиланням <https://cutt.ly/C132rIs>

Інформація щодо оголошених аукціонів на право оренди комунального майна публікується на офіційному сайті Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області в розділі «Оголошення про конкурси на право оренди та результати» за посиланням <https://cutt.ly/Z132zUs>

Інформування про наявні для передачі в оренду вільні площі розміщується постійно на офіційному сайті КП «АРР» та у додатках до нього у соціальних мережах (фейсбук, телеграм, інстаграм, вайбер), шляхом електронної розсилки більше ніж 300 контактам. Інформація подається у вигляді електронного постеру із фотографіями, орієнтовною вартістю оренди кожного окремого приміщення чи об'єкту. Підготовлено та розміщено серію публікацій про орендні приміщення м. Славутич та майбутні орендні аукціони (25).

За 2021 рік КП «АРР» було нараховано всього: 11 251,24 тис. грн (з ПДВ), в т. ч.: плати за оренду нерухомого майна комунальної власності територіальної громади м. Славутич – 7 000,87 тис. грн; плати за оренду індивідуально визначеного майна – 6,84 тис. грн; відшкодування витрат орендодавця/балансоутримувача/орендаря на утримання орендованого/суборенованого майна та його експлуатацію, плати за землю – 4 087,90 тис. грн., плати за суборенду нерухомого майна – 155,63 грн.

Отримано КП «АРР» оплати за 2021 рік всього: 10 685,91 тис. грн (з ПДВ), в т. ч.: плати за оренду нерухомого майна комунальної власності територіальної громади м. Славутич – 6 935,70 тис. грн; плати за оренду індивідуально визначеного майна – 6,62 тис. грн; відшкодування витрат орендодавця/балансоутримувача/орендаря на утримання орендованого/суборенованого майна та його експлуатацію, плати за землю – 3 605,67 тис. грн., плати за суборенду нерухомого майна – 137,92 грн.

КП «АРР» у звітному періоді було перераховано на оплату сум експлуатаційних витрат по об'єктам нерухомого майна комунальної власності, які перебувають на балансі підприємства та не відшкодовуються орендарями – 928,21 тис. грн.

З метою утримання будівель, споруд та інженерних комунікацій в належному санітарно-технічному стані у звітному періоді КП «АРР» були використані кошти на ремонтні роботи по поліпшенню майна на загальну суму 705,47 тис. грн. Інформація про використання коштів на ремонтні роботи об'єктів соціальної інфраструктури, які

знаходяться на балансі КП «АРР» за 2021 рік у додатку 4.

### **Пропозиції на 2022 рік:**

1. Продовжити роботу з інформування потенційних орендарів про вільні площі шляхом розміщення оголошень у відкритих джерелах.
2. Продовжити роботу щодо здійснення постійного контролю за виконанням договірних зобов'язань за договорами, проведення систематичної роботи з боржниками.
3. Проводити ремонтні роботи будівель та інших основних засобів за рахунок частини коштів, одержаних від оренди майна комунальної власності, які знаходяться на балансі КП «АРР», на 2021-2023 роки, враховуючи нагальну потребу та фінансовий стан.
4. Продовжити практику проведення робочих зустрічей з підприємцями, які орендують приміщення КП «АРР», підвищити контроль за виконанням завдань за підсумками проведених зустрічей.
5. Підвищувати ефективність використання майна комунальної власності, що знаходиться на балансі КП «АРР», шляхом системного пошуку нових орендарів.

### **3.3. Результати діяльності департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста**

Протягом 2021 року департаментом стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста здійснювалася діяльність за трьома напрямками. Загальна кількість заходів за 2021 рік – 118, наданих консультацій – 658, відвідувачів - 1750 осіб.

**Підтримка підприємництва.** Адмініструється веб-портал «Інвестору» <https://investslavutychna.in.ua/>, розміщено інвестиційний паспорт міста, електронний каталог підприємств міста, поширюється інформація про інвестиційний потенціал, інвестиційні проекти, пошук інвесторів, Бізнес-парк «Славутич», пошук партнерів для бізнесу, інші новини від громад та підприємців м.Славутича, Михайло-Коцюбинської та Любецької ОТГ.

Підготовлено та розміщено серію публікацій про орендні приміщення та майбутні орендні аукціони (18), приміщення Бізнес-парку «Славутич» (7), для бізнесу (заходи, навчання, новини, анонси) (30), постери «Купуй в Славутичі! Бізнес.Дій!» про діяльність малого та середнього бізнесу, відкриття нових бізнесів у Славутичі (28).

Реалізовано ініціативу КП «АРР» «Топ-30 улюблених славутицьких місцевих брендів та компаній малого бізнесу «Підтримай своїх та подякуй за роботу!». Проведено опитування, визначено 152 названих славутичанами брендів-фаворитів та сформовано рейтинг ТОП-30 найбільш згадуваних підприємців Славутича. В ході Конференції «Досвід міст в економічному розвитку» та Першого Інвестиційного Форуму «Славутич: тут є життя» оголошено переможців. Підприємців рейтингу ТОП-30 нагороджено Подяками та вручено Сертифікати на отримання промоційних послуг від КП «АРР» п'яти лідерам ініціативи. Відзнято та змонтовано п'ять відео-роликів з інтерв'ю лідерів ініціативи ТОП-30 «Підтримай своїх та подякуй за роботу!». Підготовлено та розміщено 2 статті-інтерв'ю лідерів ініціативи ТОП-30 «Підтримай своїх та подякуй за роботу!».

Проведено бізнес-змагання «Славутич – розвиток» для осіб віком 14-17 років, проекти яких продемонстрували інноваційність бізнес-ідеї для Славутича та Славутицького регіону. Подано чотири проекти від трьох команд. Під час Конференції «Досвід міст в економічному розвитку» та Першого Інвестиційного Форуму «Славутич: тут є життя» було оголошено переможців, нагороджено Дипломами та призами. Відзнято та змонтовано чотири презентаційні відеовізитівки проектів-учасників бізнес-змагань «Славутич – розвиток».

Організовано рекламну акцію «Чорна п'ятниця. Купуй в Славутичі», підготовлено та розповсюджено 10 рекламних електронних постерів.

В партнерстві з Чернігівською ТПП організовано та проведено бізнес-бранч

«Правила сучасної комунікації: як спілкуються професіонали» для представників малого та середнього бізнесу Славутича, організовано та проведено тренінг для підприємців Славутича «Маркетинг-стратегія своїми руками» від засновниці Агенції «Roeyenko Marketing Agency» Ольги Роенко.

Організовано та проведено зустріч-розмову «Успіх у тобі» з підприємцями Славутича Ігорем Папковичем та Катериною Волковою для ділових жінок, заходи до Дня підприємця спільно з КЗ «Кіноконцертний комплекс», зустріч жінок-лідерок Славутича клубу «WIN-WIN» у форматі «світове кафе», де проведені: кулінарний майстер-клас від Олександри Волкової, святкові поради від візажистки Альони Пугач, розмова про те, як формулювати цілі та досягати їх з психологінею Діною Піщуліною, працювала професійна фотографія Анна Темнікова. (27 учасниць).

Спільно із СТ «Сонячне місто» надано організаційно-технічну підтримку ГО «Екоклуб» та кооператив Wechange eG (Берлін, Німеччина) в організації воркшопу «Створення енергетичних кооперативів в Україні» (33 учасника).

Надано технічну, організаційну підтримку та взято участь у зустрічі депутатів Славутичської міської ради щодо підготовки Плану стратегічного розвитку міста Славутича до 2025 року, під час якої учасники мали змогу за допомогою фасилітації експерта Вікторії Титової з команди Big City Lab (<https://bcl.com.ua/>) пропонувати власні ідеї для забезпечення стійкого розвитку міста у найближчі 5 років.

Надано організаційну і технічну підтримку для проведення серії семінарів-тренінгів «Бізнес-навички - інструмент особистісного розвитку», які проводяться в рамках реалізації грантового проекту ЄС «План місцевого економічного розвитку: Славутич - драйвер росту відкритої та вільної економіки регіону».

Спільно із Славутичьким міським фондом підтримки підприємництва організовано навчання по експлуатації ПРРО для суб'єктів підприємницької діяльності; взято участь у роботі журі V етапу конкурсу перспективних інноваційних бізнес-проектів славутицьких підприємців для отримання фінансової поворотної допомоги для їх реалізації.

Взято участь в онлайн-конференції «Місцевий економічний розвиток у часи пандемії» за організації ФРГО «ЗУРЦ» Школа місцевого економічного розвитку проекту «Ковбойки: Український дикий захід» M4EG, у вебінарі «Маркетинг на карантині: що потрібно знати підприємцю, щоб ефективно просувати бізнес». 18.09.2021 взято участь у Бізнес-конференції Chernigiv.IT Business (м. Чернігів)

Проведено опитування «Анкета для клієнтів КП «АРР» м.Славутич». Розроблено та розіслано орендарям КП АРР «Пам'ятку клієнту для створення якісних умов та розвитку каналів ефективної комунікації».

Надано послуги з розміщення Фудзони на Центральній площі міста під час Міжнародного фестивалю «Золота осінь Славутича». Надано консалтингові послуги Міжнародній страховій компанії Metlife (13), організаційно-технічну підтримку у роботі мобільного офтальмологічного кабінету (5).

Надано організаційно-консультаційну підтримку знімальній команді повнометражного художнього фільму за фінансування Держкіно.

Підготовлено пакет документів для приватного підприємства щодо переходу корпоративних прав. Надано консультації підприємцям-початківцям щодо започаткування власної справи.

#### **Надання допомоги громадським об'єднанням, підтримка ініціатив громадян.**

Реалізований проект «Мандрівний квартал», де презентовано можливі інструменти впливу містян на життя громади, вручені подяки активістам міста, небайдужим до комфорту і локальних проблем кварталів/будинків та міста в цілому (Ризький, Вільнюський, Талліннський; Київський; Єрванський, Бакинський, Тбіліський; Невський, Московський, Белгородський квартали, Чернігівський, Добринінський, Печерський, Дружби народів (city-квадрат) (6 зустрічей). Надано у безоплатне користування майно/обладнання проекту «Мандрівний квартал» ініціативній групі осіб для проведення

дитячої барахолки у Московському кварталі, XVII Спартакіади Організації молоді Атомпрофспілки України у м.Славутич. Проведено захід «Маленька весела барахолка Славутича» у креативному просторі City-квадрат.

Підготовлено та розміщено другу серію публікацій про «Кодекс етики, честі, порядності, добросовісного та ефективного управління Славутицької територіальної громади» та форми участі містян у житті людини (8), започатковано рубрику про активні громадські організації міста, що працюють на розвиток Славутича (2), підготовлено та розміщено серію публікацій для активістів та громадських організацій (заходи, навчання) (21), презентація для молоді Розділу 7 Кодексу етики «Молодь. Погляд в майбутнє». З метою популяризації етичних норм та правил розділу 7 «Молодь. Погляд в майбутнє» проведено конкурс дитячих малюнків «Славутич – наш дім». До Європейського тижня місцевої демократії підготовлено інформацію про систему можливостей комунікації влади та громадського суспільства міста Славутич. Надано організаційно-технічну підтримку для проведення тренінгу «Учнівське самоврядування. Політичні дебати про майбутнє молоді».

Надано організаційно-технічну підтримку: у проведенні засідання Ради підприємців при Славутицькому міському голові та громадської ради при міському голові, Громадській раді при виконавчому комітеті («Про перспективи розвитку та актуальні проблемні питання в системі освіти»), Молодіжної ради «Майбутнє Славутича» (засідання, зустрічі із стажерами тощо), в організації фотовиставки CHELOVEK ZA KADROM, Славутицькій міській лікарні у роботі Центру вакцинації, для зустрічей ГО «Центр розвитку громади», ГО «Ще не вечір», ГО «Добросусіди» (проект «VISIT SLAVUTYCH: Школа Гідів»), ГО «Centuria» (лекція на тему «Причини та наслідки Голодомору»).

Організовані та проведені круглі столи з тему «Славутич – спортивна база України? Перешкоди та можливості для розвитку», за результатами роботи яких укладений план дій з розвитку сфери спорту відповідно до завдань Стратегії розвитку міста до 2025 року, серія опитувань, інші узагальнюючі документи для подальшої роботи. Організовано зум-зустріч із начальницею відділу спорту вищих досягнень управління спорту Львова в рамках роботи Проектного Офісу «Славутич – спортивна база України?». Проведено онлайн опитування щодо вивчення думки славутичан щодо загального стану спортивних об'єктів в місті. 20.12.2021 проведено засідання Проектного Офісу «Славутич – спортивна база України» із міським головою

30.09-28.10.2021 організовані покази 4 фестивальных фільмів в рамках роботи 86:Кіноклуб, 9-ий щорічний фестиваль «Тиждень австрійського кіно» від Австрійського культурного форуму в Україні спільно з Артхаус Трафік.

05.10-18.11.2021 проведено консультаційно-інформаційна підтримка процесу підготовки проєктів Бюджет участі: проведено серію навчань-тренінгів Бюджету участі: «Як оформити свою ідею?», «Як підготувати кошторис проєкту Бюджету участі?»; онлайн консультація з розпорядниками бюджетних коштів щодо складання кошторису проєкту Бюджету участі. Надано 20 усних консультацій щодо оформлення проєктів та реєстрації проєктів на сайті, підготовлено та опубліковано актуальну інформацію про стан реалізації проєктів Бюджету участі за 2021 рік.

16-17.10.2021 робота з технічної організації заходів Міжнародного фестивалю для людей поважного віку GOLDenFest (майстер-клас з психології, макіяжу, ментальної математики, показ кінофільмів).

24.11.2021 робота зі зйомок інтерв'ю з командою ULEAD з Європою про успішні проєкти громади.

Команда Офісу взяла участь у вебінарі «Успішно реалізовані громадські ініціативи та проєкти - індикатор взаємодії влади і громади», у навчальному онлайн-семінарі «Громадський бюджет: від теорії до практики».

Проведено он-лайн опитування для славутичан «Дослідження цінностей» для



визначення місця громади Славутича у ціннісно культурному вимірі.

Надано консультації для ГО щодо підготовки пакету реєстраційних документів.

### **Промоція, просування ресурсного потенціалу, розвиток туризму**

Просування інвестиційного, ресурсного, наукового та туристичного потенціалу міста впроваджується відповідно до затверджених програм «Програма розвитку малого підприємництва в м. Славутичі на 2021 рік», «Програма розвитку муніципального туризму Славутичького регіону на 2021 рік», «Програма залучення інвестицій в економіку Славутичького регіону на 2021 рік» та плану заходів КП «АРР» на 2021 рік.

### ***Інвестиційний та ресурсний потенціал.***

15.04.2021 Проведено Конференцію «Досвід міст в економічному розвитку» та Першого Інвестиційного Форуму «Славутич: тут є життя» в рамках реалізації Грантового проекту Європейського Союзу «План місцевого економічного розвитку. У процесі організації та проведення Конференції в офлайн та онлайн КП «АРР» надало МГО «Лабораторія малого бізнесу» послуги з організації урочистої церемонії відкриття Конференції, організації презентаційної сесії; організації урочистого нагородження виконавців та партнерів Грантового проекту розроблений дизайн, підготовлені макети та надруковані подяки, з організації Інвестиційного Форуму (КП «АРР» підготовлений інвестиційний паспорт міста Славутича <https://investslavutych.arr.in.ua/investitsiyuniy-pasport/>, інвестиційний ролик «Invest in Slavutych» (<https://youtu.be/BCVJTSGhNAI>) та туристичний ролик «Visit Slavutych» відеоролик (<https://youtu.be/e5YIpfQzjYo>) про Славутич, підготовлена дві презентації про нові інструменти залучення інвестицій у Славутича та про можливості КП «АРР» як керуючої компанії Бізнес-парку «Славутич», відеоролик для поширення інформації для потенційних учасників Бізнес-парку (<https://youtu.be/cUN9MwSn1-k>); з організації демонстраційної сесії (організована екскурсія до Бізнес-парку для офлайн-учасників, організовані робочі зустрічі для інтерв'ю з представниками основних приватних підприємств та компаній міста з метою підготовки віртуальної бізнес-екскурсії (<https://youtu.be/3KcHFo8Tlo8>); з організації дискусійної сесії з метою обміну досвідом реалізації Грантових проектів ЄС з економічного, організовані виступи Оксани Загорської, керівника проекту «Молодіжний кластер органічного бізнесу Баранівської міської ОТГ» (Житомирська область) та Дмитра Якимця, менеджера проекту «КОВБОЙКИ. Український Дикий Захід» (Львівська область) під час Конференції; з організації харчування та транспортування учасників Конференції.

05.06.2021 Презентовано перший в Україні муніципальний Інноваційний індустріальний Бізнес-парк «Славутич» в рамках дводенного прес-туру для українських ЗМІ.

Взято участь в онлайн-форумі «Інструменти локального економічного розвитку. Досвід успішних громад України та Польщі», організованого Клубом експертів місцевого економічного розвитку України (23.02.2021), в онлайн дискусії «Індустріальні та технологічні парки: досвід Польщі для України» (09.06.2021).

Підготовлено інформацію щодо інвестиційних можливостей міста для розміщення на сайті КОДА. Всебічне поширення інформації про потенціал міста відбувалося в рамках реалізації проекту «Славутич: ось (to be) країна!» в рамках програми «Культурні столиці України» (загальна кількість публікацій - 143 публікації, загальне охоплення - 606 758 осіб)

### ***Науковий потенціал***

27-29.04.2021 Організовано та проведено VI Міжнародну конференцію «Проблеми виведення з експлуатації об'єктів ядерної енергетики та відновлення навколишнього середовища» INUDECO 2021. Проведено редизайн сайту <https://inudeco.pro/> Міжнародної конференції «Проблеми виведення з експлуатації об'єктів ядерної енергетики та відновлення навколишнього середовища» INUDECO. У роботі Конференції взяли участь представники 50 інституцій та установ з 23 країн світу. Через епідемію Covid-19 конференція проходила в форматі онлайн на ресурсах Webex та Zoom, пряма трансляція

здійснювалася на YouTube-каналі ДСП ЧАЕС. До участі у конференції зареєструвалися 164 особи, з них онлайн-учасників 140, офлайн-учасників (організатори, працівники ДСП ЧАЕС) – 24. Онлайн-учасників міжнародної панелі INUDECO 2021 – 200 осіб. Під час конференції прозвучало 90 доповідей, до збірника матеріалів увійшло 74 тез та статей.

Поглиблено співпрацю із Національним університетом «Чернігівська політехніка» (22.04.2021 візит делегації НУ «Чернігівська політехніка» до м.Славутича, підготовлений план співпраці міста та університету щодо відкриття у Славутичі навчального центру – представництва «Чернігівської політехніки», сприяння відкриттю денної форми навчання за спеціальністю 123 «Комп'ютерна інженерія», 31.05.2021 вченою ради схвалено Положення про Навчально-науковий центр «Славутич» НУ «Чернігівська політехніка» (далі - ННЦ «Славутич»), 04.06.2021 Підписаний меморандум про співпрацю між Національним університетом «Чернігівська політехніка», Славутицькою міською територіальною громадою, Державним спеціалізованим підприємством «Чорнобильська атомна електростанція», Відокремленим підрозділом «Атомремонтсервіс» державного підприємства «НАЕК «Енергоатом», Комунальним підприємством «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області, Товариством з обмеженою відповідальністю «ТАУРУС КВАДРО», Товариством з обмеженою відповідальністю «ДДПРО», 23.06.2021 проведений профорієнтаційний захід «День кар'єри. Технології успіху», 07.09.2021 робоча нарада щодо розвитку діяльності ННЦ «Славутич», 15.09.2021 проведено зустріч славутичан з відповідальним секретарем приймальної комісії НУ «Чернігівська політехніка»; проведено 3 опитування щодо зацікавленості у курсах підготовки до ЗНО та ДПА на базі ННЦ «Славутич» НУ «Чернігівська політехніка». Розміщено серію публікацій щодо можливості вступу до Національного університету «Чернігівська політехніка» на базі Навчально-науковим центром «Славутич» (7), підготовлено промоційне відео про відкриття ННЦ «Славутич» <https://www.youtube.com/watch?v=1UtI8YzZqh4>, 15.12.2021 ННЦ «Славутич» у співпраці з Національним університетом «Чернігівська політехніка» запущено опитування щодо організації курсів з підготовки до ЗНО в онлайн-форматі.

### ***Розвиток туризму***

Адмініструється офіційний веб-сайт Туристично-інформаційного центру Славутича <https://visitslavutyich.com/>, додано онлайн-опцію для замовлення екскурсій та сувенірів, сторінка ТІЦ [www.facebook.com/visitslavutyich/](http://www.facebook.com/visitslavutyich/) українською та англійською мовами. Інформація систематично поповнюється (ведуться постійні рубрики «Люди зі Славутича» (4 публікації), «Місто нових подій (15 публікацій), «Мандрівний квартал» (7 публікацій), «Місто-музей» (1), «Де поїсти» (5 публікацій), «Де пожити» (5 публікацій), «Сувенірна продукція» (12 публікацій), «Новорічні та різдвяні традиції країн, які будували Славутич» (7 публікацій), «Новорічні та різдвяні традиції країн, які будували Славутич» на сторінці у Фейсбук (5 публікацій).

Загалом за 2021 рік ТІЦ було проведено 58 екскурсій для 800 осіб. Загальна кількість туристів в місті у 2021 році – 4478 осіб, кількість часу, який в середньому проводить турист у місті, - 14 годин, кількість працевлаштованих у сфері гостинності - 80 осіб, кількість туристичних продуктів - 7 (маршрутів). Інформація про інвестиційний, науковий та туристичний потенціал міста поширюється на різних ресурсах. Загальна кількість публікацій - 151 публікації, загальне охоплення публікаціями – 620 758 осіб.

Офісу ТІЦ та туристичного потенціалу презентований до Дня туризму, підписаний тристоронній Меморандум про взаєморозуміння і співпрацю щодо цілей сталого розвитку між Славутицькою територіальною громадою, КП «Агентство регіонального розвитку» м. Славутич та компанією «Севен Грем». Вручено відзнаки «Ексклюзивний партнер ТІЦ» підприємцям Славутича, що співпрацюють з ТІЦ у продажу сувенірної продукції. Нагороджено переможця конкурсу «Славутич в очах туриста». 27.09.2021

Взято участь у конкурсі «Ukraine TOURISM AWARDS 2021» у номінації «Місто мого серця» (07.12.2021).

Підписано договір із ТОВ «Зручно» щодо розміщення текстової інформації, графічних елементів, зображень на веб-порталі «Zruchno.Travel».

Підготовлено та подано заявку до Українського культурного фонду по конкурсній програмі «Культура. Туризм. Регіони». Пройдено технічний відбір.

Створено та розміщено новий маршрут «Подорож в часі: місто-привід – Місто-нових ідей». Інформація про маршрут була розміщена в соціальних мережах на сторінці Управління туризму Київської ОДА та на порталі Zruchno.Travel (08.12.2021)

Зібрано та актуалізовано інформацію про заклади ресторанно-готельного бізнесу та надруковано буклети-карти «Славутич» англійською мовою.

Підготовлено пакет туристично-презентаційних матеріалів, створено презентацію туристичного потенціалу «Welcome to Slavutych» англійською мовою та направлено організаторам для участі у Міжнародній виставці-ярмарку туризму «Балттур 2021», що перенесена на 2022 рік у м. Рига (Латвія).

Взято участь в онлайн-форумі Асоціації індустрії гостинності України «Антикризові заходи та розвиток туризму в умовах пандемії: Україна, Молдова, Білорусь» (25.02.2021), в онлайн режимі Міжнародної конференції «Дороги вина та смаку України: досвід розбудови, виклики та партнерська взаємодія» (20.04.2021), у тренінгу «Розвиток туристичних дестинацій від створення ідей до готових продуктів» Управління туризму КОДА м/ Київ (14.07.2021), в онлайн тренінгу «Дороги вина та смаку Київщини» (15.07.2021), в онлайн дискусії «Розвиток туризму в територіальних громадах: локальні, відпочинкові та туристичні продукти» (28.10.2021), в онлайн-семінарі «Нові стандарти у сфері туризму» (30.11.2021), в онлайн зустрічі «Регіональні туристичні конференції: Київщина, Сумщина, Чернігівщина» ДАРТ України (07.12.2021)

Надано організаційну підтримку та взято участь у заході «Культурно чи ні?» щодо обговорення подій, запланованих у Малій культурній столиці України 2021 Славутичі (28.01.2021); організовано та спільно із представниками агентства CREW та активними славутичанами взято участь в обговоренні «Чи потрібен ребрендинг «Славутич – місто нових ідей» (04.03.2021) № в рамках INUDECO 2021 у Краєзнавчому музеї міста Славутича та ЧАЕС (Сервіс Zoom) організовано Зустріч ветеранів атомної енергетики України в форматі круглого столу «Прип'ять: за мить до» (26.04.2021); організовано роботу Інтерактивної сучасної виставки CHORNOBYL 35 з елементами доданої реальності, використанням AR технології мобільного додатку Chornobyl App. Виставка відбувалась у БК «Енергія» та на ДСП ЧАЕС. Проект реалізувався за спільної ініціативи МГО «Європейський Інститут Чорнобиля» у партнерстві з Національним Музеєм Чорнобиль, МГО «Центр Прип'ять.ком», МО «Союз Чорнобиль-Фукусима», «Українська Спілка ветеранів Афганістану та Чорнобиля», проект «Звуки Чорнобиля», Офіційний мобільний додаток «Chornobyl APP», виставка ARTEFACT: CHORNOBYL, «Урок пам'яті Чорнобиля для 1-11 класів». (26.04-31.05.2021)

Презентовано діяльність Офісу підтримки громадських ініціатив та Туристично-інформаційного центру м. Славутич, проведено екскурсію містом команді Громадської організації «Космос Табір» (12.05.2021). Надана організаційно-технічна підтримка та участь у реалізації заходів міжнародної асамблеї «SESAM Poliklinika» для молодих архітекторів та урбаністів (02-31.08.2021). Проведений день відкритих дверей та презентація послуг Туристично-інформаційного центру м. Славутич в рамках заходів до Дня підприємця (03.09.2021), зустріч в офісі ТІЦ з художниками-муралістами Віталієм Гідеваном та Оленою Нойна щодо створеного муралу «Славутич - зв'язок поколінь». 27.10.2021,

Наданий консультативно-організаційний супровід роботи у місті канадського блогера Метта Росса, організована поїздка блогера до Зони відчуження (29.06.2021), організовано поїздку на ВДНГ до м. Київ на виставку «Чорнобиль.Подорож» (10.07.2021).

Проведено екскурсії для: українського блогера-урбаніста Юліана Чаплинського, знімальної групи UA: Буковина та проекту «Радянський бруталізм» (23.07.2021),

делегації з Вишгородського історико культурного заповідника (07.08.2021), резидентів OFAR-Open Format Art Resident (15.09.2021), учасників III Міжнародного фестивалю «GOLDenFest» (06.09-17.10.2021), гриб-тури для гостей міста (02.10.2021), для промотору від Малої культурної столиці (25.10.2021), одноденний тур до Зони відчуження спільно з Gamma Travel (26.08.2021), для кураторки проекту виставки «Чорнобиль подорож» Юлії Соловей (31.10.2021), для експериментальної фокус-групи по місту (06.11.2021), для знімальної команди повнометражного художнього фільму за фінансування Держкіно (07.11.2021), для представників українських муніципалітетів та громадського сектору, які брали участь у навчанні з теми «Створення енергетичних кооперативів в Україні» (08.11.2021), для представників команди партії «Голос» та проведено презентації туристичного потенціалу міста (14.11.2021), еко-тур «Славутич-Москалі» спільно з Вікторією Сидоровою (28.11.2021), для депутатів Вишгородської районної ради (14.12.2021), для туристичної групи з м. Полтави (26.12.2021), для команди Pari Match в офісі ТЩ (25.11.2021).

Організований фотоконкурс від ТЩ «Помандруй кварталами та зроби селфі на локаціях» (25.08.2021), фотоконкурс для гостей міста «Славутич в очах туриста» (15.09.2021).

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста за 2021 рік склали 157 610, 09грн з ПДВ.

#### ***Пропозиції на 2022 рік:***

1. Розробити та реалізувати план заходів залучення інвестицій в економіку Славутицького регіону для подолання наслідків військової агресії РФ.
2. Проводити онлайн-події для популяризації міста серед потенційних благодійних організацій, інвесторів, донорів, релокації українських бізнесів тощо.
3. Просувати інвестиційний веб-портал [investslavutych.art.in.ua](http://investslavutych.art.in.ua), зокрема інформацію про Бізнес-парк «Славутич» та всі вільні об'єкти, земельні ділянки.
4. Актуалізувати Стратегією розвитку міста до 2027 р., ініціювати процес ребрендингу «Славутич – місто нових ідей».
5. Продовжувати розвивати співробітництво між громадами м.Славутича, Михайло-Коцюбинською та Любецькою ОТГ для посилення економічного потенціалу регіону.
6. Актуалізувати завдання діяльності туристичної Дестинації «Славутич – Чорнобиль – Чернігівський регіон», просувати сайт ТЩ Славутича.
7. Актуалізувати завдання і діяльність Благодійного Фонду «ЧАЕС-Славутич-Розвиток».
8. Систематично надавати інформацію про навчальні заходи для МСП, у т.ч. в форматі онлайн щодо грантові та кредитні програми для ведення бізнесу в умовах військового стану.
9. Продовжувати надавати інформаційну та промо підтримку під гаслом «Купуй у Славутичі» для просування товарів та послуг, вироблених підприємствами міста Славутича
10. Проводити зустрічі у бізнес-клубі WIN-WIN, бізнес-змагання «Славутич-розвиток» для осіб віком 14-17 років, для активістів міста «Мандрівний квартал» за можливості та актуальності.
11. Розробити маркетинг-план просування КП «APP» як балансоутримувача приміщень під оренду, актуалізувати базу вільних приміщень під оренду для ефективної реклами.

#### **3.4. Результати діяльності департаменту «Бюро технічної інвентаризації»**

Впродовж 2021 року проведена технічна інвентаризація об'єктів нерухомості: квартир – 34 од (26 – приватизація), будинків – 8 од., інших об'єктів (Палац дітей та молоді, центр «Благодар», ЗОШ №4, ЗОШ №2, Тбіліський ФОК, басейн «Дельфін», магазини, офісний центр) – 9 од.

Проведено формування договору з калькуляцією робіт – 8 од. Виготовлено технічну

документацію на об'єкти нерухомості: технічні паспорти квартир – 34 од. (26 – приватизація); технічні паспорти на котеджі – 8 од.; технічні паспорти на інші об'єкти – 12 од. (будівлі «Дніпро», «Мінськ», магазини, офісний центр, Палац дітей та молоді, центр «Благодар», ЗОШ №4, ЗОШ №2, Тбіліський ФОК, басейн «Дельфін»); внесення змін до ТП (власник, вид опалення) – 24 од.

Виготовлено довідок: довідка про забудову – 3 од., інші вихідні – 1 од., висновок про поділ майна – 1 од., довідка про опалювальну площу – 5 од.

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту БТІ за 2021 рік склали 117, 672 тис. грн з ПДВ.

#### **Пропозицій на 2022 рік:**

1. Продовжити роботу з виготовлення технічних паспортів на будинки для внесення в електронний реєстр.
2. Систематично інформувати про послуги та діяльність департаменту «БТІ» територіальну громаду міста Славутич та регіону.
3. Продовжувати брати участь у закупівлях шляхом моніторингу електронного майданчика «Прозорро».

### **3.5. Результати діяльності департаменту енергоменеджменту**

Протягом 2021 року здійснювалася наступна діяльність.

**Моніторинг енерговитрат:** проводився моніторинг щоденного введення даних до програми «АСЕМ», зокрема 31 муніципальної будівлі. Проводилася робота по оперативному внесенню змін до системи «АСЕМ» (заміна лічильників, помилкове введення показників тощо).

**Виконання енергетичних обстежень.** Проведено енергообстеження будівлі Інвестиційного бізнес-парку «Бізнес-парк «Славутич», складено акт енергетичного обстеження про систему опалення в будівлі.

В рамках проекту GIZ «Просування енергоефективності та імплементації Директиви ЄС про енергоефективність в Україні» підписано меморандум про співпрацю між GIZ та Славутицькою міською радою, проведено перший вебінар «Перші кроки у розробці муніципального енергетичного планування» щодо збору інформації для початку формування муніципального енергетичного плану.

Взято участь у підготовці заявки в рамках реалізації проекту GIZ «Просування енергоефективності та імплементації Директиви ЄС про енергоефективність в Україні»: DEMO-проект FEER Виконавчий комітет Славутицької міської ради Вишгородського району: Славутицький ліцей (м. Славутич, вул. Героїв Дніпра, 6)

В рамках дослідницького проекту FEER підготовлено та надано інформацію щодо поточної ситуації із обслуговуванням будівель, що фінансуються із місцевих бюджетів в громадах.

01.10.2021 взято участь у вебінарі «Обговорення ключових питань щодо розробки муніципального енергетичного планування».

20.10.2021 підготовлено органіграму Славутицької територіальної громади, яка висвітлює основних виконавців та відповідальних осіб у процесі розробки муніципальних енергетичних планів.

14.12.2021 взято участь у вебінарі для 32 громад - учасників проекту «Просування енергоефективності та імплементації Директиви ЄС про енергоефективність в Україні».

В рамках проекту GIZ «Енергоефективність в громадах II» здійснено збір інформації та підготовлено публікацію про хід реалізації та співпрацю Славутицької міської ради із GIZ в рамках проекту «Енергоефективність у громадах II».

**Підготовка заявок на фінансування:** підготовлено опитувальний лист щодо вихідної ситуації в сегменті «Муніципальні будівлі» на запит від Асоціації «Енергоефективні міста України».

**Підготовка та реалізація ЕСКО-договорів:** виконується постійний супровід ЕСКО-контрактів щодо дотримання температурного режиму у приміщеннях; виконується

перевірка розрахунку економії за ЕСКО-контрактами щомісячно впродовж опалювального періоду.

**Роботи з реалізації Плану дій сталого енергетичного розвитку.** Постійно ведеться реєстр виконання енергоефективних заходів у м. Славутич. В рамках реалізації «Плану дій Сталого Енергетичного розвитку та Клімату» взято участь в серії навчальних та консультаційних вебінарів. 28.10.2021 взято участь у вебінарі «Зелена трансформація України: роль муніципального енергетичного планування та енергетичного менеджменту». 12.11.2021 взято участь у вебінарі «Внесення змін до прийнятого ПДСЕРК. Перехід від ПДСЕРК міста до ПДСЕРК територіальної громади»

**Енергоефективність в КП «АРР».** Підготовлено 2 презентації для публікацій стосовно енергоефективності. 08.12.2021 взято участь в онлайн події «Європейський Зелений курс для місцевих громад в Україні». 14.12.2021 взято участь в онлайн події – «Форум еко-індустріальні парки». Працівниками департаменту надано 5 консультацій стосовно енергозбереження, надано 22 звітів та відповіді на запити з питань енергоефективності.

#### ***Пропозицій на 2022 рік:***

1. Вивчити питання про доцільність існування департаменту енергоменеджменту в структурі КП «АРР» у зв'язку із запровадженням подібного департаменту в структурі діяльності виконкому.
2. У разі продовження роботи енергоменеджера, систематично інформувати про послуги та діяльність з енергоменеджменту жителів міста Славутич та регіону.
3. Енергоменеджеру пройти навчання та отримати атестаційний сертифікат енергоаудитора з правом складання енергетичних сертифікатів будівель.

#### **ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК**

1. Взяти інформацію про результати діяльності КП «АРР» за 2021 рік до відома.
2. Визнати фінансову діяльність підприємства у 2021 році задовільною.
3. Визнати стан забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» за 2021 рік задовільними.
4. Врахувати вищезазначені у кожному розділі звіту пропозиції при плануванні роботи КП «АРР» на 2022 рік.

**Директор**

**Арина СТАРОВОЙТОВА**

Гапанчук Валентина  
Карасьова Марина  
Кобзар Тетяна  
Кривопиша Вячеслав  
Нігматулліна Мавлюда  
Овдієнко Яна  
Прохоренко Наталія  
(04579) 2-10-90