



КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО
АГЕНТСТВО
РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«АГЕНТСТВО РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ» СЛАВУТИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

Центральна площа, 5, м.Славутич, Київська область, 07101, тел./факс (04579) 2-10-90
Веб-сайт <http://arg.in.ua> Електронна пошта: arg.slavutych@gmail.com Код ЄДРПОУ 32301037

ЗВІТ
про результати роботи комунального підприємства
«Агентство регіонального розвитку» Славутицької
міської ради за 2019 рік

Зміст

	<i>Стор.</i>
I. Загальні положення	
1.1. Загальна інформація КП «АРР»	3
II. Аналіз фінансового стану КП «АРР»	5
2.1. Аналіз фінансових результатів діяльності	5
2.2. Оцінка майнового стану	6
2.3. Аналіз ліквідності	7
2.4. Аналіз платоспроможності	8
2.5. Аналіз ділової активності	9
2.6. Аналіз рентабельності	10
III. Забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» та за 2019 рік	12
3.1. Забезпечення правової роботи	12
3.2. Результати діяльності департаменту управління комунальним майном	12
3.3. Результати діяльності департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва	15
3.4. Результати діяльності департаменту «Бюро технічної інвентаризації»	22
3.5. Результати діяльності департаменту енергоменеджменту	22
IV. Додатки	
№ 1. Звіт керівника КП «АРР» про показники ефективності використання комунального майна і прибутку, а також майнового стану підприємства за 2019 рік	
№ 2. Фінансовий план КП «АРР» на 2019 рік	
№ 3. Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва (баланс підприємства) станом на 31 грудня 2019 року. Звіт про фінансові результати за 2019 рік	
№ 4. Фінансовий план КП «АРР» на 2020 рік	
№ 5. Основні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2019 рік	
№ 6. Переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2020	
№ 7. Інформація щодо проведення ремонтних робіт об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2019 рік	
№ 8. Орієнтовний план основних заходів та проектів КП «АРР» на 2020 рік	
V. Таблиці	
Таблиця 1 Оцінка фінансових результатів діяльності КП «АРР»	
Таблиця 2 Оцінка майнового стану КП «АРР»	
Таблиця 3 Зведена таблиця фінансових показників КП «АРР»	

I. Загальні положення

На виконання рішення виконавчого комітету Славутицької міської ради від 22.02.2017 № 78 «Про внесення змін до рішення виконавчого комітету Славутицької міської ради від 18.01.2006 № 7 «Про питання діяльності підприємств, що належать до сфери комунальної власності» та з метою аналізу та оцінки результатів фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради (далі – КП «АРР») за 2019 рік, виявлення факторів, які знижують ефективність господарювання та для прийняття управлінських рішень, спрямованих на поліпшення роботи КП «АРР», відповідно до ст. 14 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», керуючись п.п. 1,2,3 п «а» ст. 29, ч. 6 ст. 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» проведений фінансовий аналіз результатів господарської діяльності КП «АРР» **за 2019 рік.**

Відповідно до наказу КП «АРР» від 20.03.2019 № 6 «Про проведення балансової комісії» була створена балансова комісія у складі:

голова комісії:

Старовойтова Арина, директор;

члени комісії:

Акушевич Жанна, заступник директора;

Кобзар Тетяна, головний бухгалтер;

Приходько Анна, економіст із бухгалтерського обліку та господарської діяльності;

Гапанчук Валентина, начальник департаменту управління комунальним майном;

Тимофєєва Світлана, начальник департаменту «Бюро технічної інвентаризації»;

Карасьова Марина, в.о. начальника департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста;

Журавська Галина, начальник департаменту енергоменеджменту;

Оргунова Олена, експерт із енергозбереження та енергоефективності, представник трудового колективу;

Кривопиша В'ячеслав, інженер із організації експлуатації та ремонту;

Прохоренко Наталія, юрист.

Для проведення фінансового аналізу роботи КП «АРР» були використані:

- звіт керівника підприємства про показники ефективності використання комунального майна і прибутку, а також майнового стану підприємства за 2019 рік (додаток 1);
- фінансовий план на 2019 рік та фінансовий план на 2020 рік зі змінами (додаток 2);
- фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва (баланс підприємства) станом на 31 грудня 2019 року (додаток 3);
- звіт про фінансові результати за 2019 рік (додаток 3);
- фінансовий план на 2020 рік (додаток 4);
- основні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2019 рік (додаток 5);
- переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2020 (додаток 6);
- інформація щодо проведення ремонтних робіт об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2019 рік (додаток 7)

1.1. Загальна інформація КП «АРР»

КП «АРР» засновано 14.03.2014 відповідно до рішення Славутицької міської ради №1022-32-VI від 09.08.2013р. Рішенням Славутицької міської ради № 1217-50-VII від 16.11.2018р. затверджено Статут КП «АРР» у новій редакції. Код ЄДРПОУ 32301037

Контактна інформація: Центральна Площа, 5, м. Славутич, Київська область, 07101; офіційний веб-сайт arg.in.ua, електронна адреса arg.slavutich@gmail.com; Skype ME/КП RDA/APP; телефони 045-79-2-10-90, 2-22-50, 2-22-40, 2-34-15, мобільний телефон/вайбер +38

(050) 353-11-35.

Інформація про директора: Старовойтова Арина. Призначена на посаду розпорядженням міського голови № 108ос від 29.09.2017 з 02.10.2017 на умовах контракту.

Структура КП «АРР»:

- департамент управління комунальним майном (начальник – *Гапанчук Валентина*);
- департамент стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності (із підрозділами «Офіс підтримки громадських ініціатив» з 2017 року та «Туристично-інформаційний центр» з 2020 року) (начальник – *Карасьова Марина*);
- департамент енергоменеджменту (начальник – *Журавська Галина*);
- департамент «Бюро технічної інвентаризації» (начальник – *Тимофєєва Світлана*).

Відповідно до штатного розпису фактична чисельність працівників станом на 01.01.2020 року 27 осіб, кількість штатних одиниць – 28 ставок, середня кількість працюючих – 27. Середня заробітна плата 1 працівника у 2019 році – 8 669 грн (у 2018 році – 7 800, 00 грн, у 2017 – 5766,00 грн з ПДФО).

КП «АРР» – це майданчик для співпраці влади, бізнесу та громади.

Місія КП «АРР» – об'єднати зусилля влади, бізнесу та громади для забезпечення розвитку території.

Основною метою КП «АРР» є сприяння сталому інноваційно-інвестиційному та соціально-економічному розвитку міста Славутича та Славутицького регіону. *КП «АРР»* є органом господарського розвитку і управління спеціальної економічної зони «Славутич».

Основні завдання КП «АРР»:

- формування інвестиційної привабливості міста та регіону, підтримка підприємництва та підвищення конкурентоспроможності бізнесу;
- сприяння діалогу органів влади та громадських об'єднань;
- надання в оренду й експлуатація комунального нерухомого майна;
- технічна інвентаризація майна, виготовлення технічної документації;
- забезпечення функціонування системи енергоменеджменту міста, проведення енергетичних обстежень та енергоаудитів;
- промоція міста та регіону, розвиток муніципального туризму;
- проектний менеджмент, надання консультаційних послуг, конференц-сервіс, діяльність у сфері зв'язків з громадськістю

Основним джерелом формування бюджету КП «АРР» є господарська діяльність, яку підприємство здійснює за рахунок надходжень коштів від оренди майна, надання послуг тощо.

Основні фактичні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2018/2019 роки наведені в додатку 6 «*Основні показники руху грошових коштів комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради за 2019 рік*».

Загальний обсяг надходжень від господарської діяльності по КП «АРР» за 2019 рік склав 9676,50 тис.грн з ПДВ, що більше **на 11,73%** (1016,10 тис.грн) ніж у 2018 року. Збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності у 2019 році у порівнянні з 2018 роком відбулося за рахунок **збільшення** надходжень:

- оренда комунального майна – на 264,03 тис.грн;
- експлуатаційні послуги – на 243,30 тис.грн;
- послуги департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста – на 155,10 тис.грн;
- послуги департаменту «Бюро технічної інвентаризації» – на 106,22 тис.грн;
- послуги департаменту з енергоменеджменту – на 1,66 тис.грн
- інші надходження (конкурсна гарантія, лікарняні ФССЗТВП, Чорнобильські виплати, повернення коштів) – на 131,79 тис.грн

Структура **надходження коштів за 2019 рік:**

- 61,05% - оренда комунального майна (5907,63 тис.грн);
- 30,93% - експлуатаційні послуги (2992,90 тис.грн);

- 2,30% - послуги департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста (222,80 тис. грн);
- 0,06% - послуги департаменту з енергоменеджменту (5,56 тис.грн);
- 2,19% - послуги департаменту «Бюро технічної інвентаризації» (212,32 тис.грн);
- 2,29% - інші надходження (конкурсна гарантія, лікарняні ФССЗТВП, Чорнобильські виплати, повернення коштів) (221,29 тис.грн);
- 1,18% - безповоротна фінансова допомога до Дня міста.

Всього надійшло грошових коштів: **9676,50 тис.грн**

Видатки коштів у 2019 році по КП «АРР» склали 9437,44 тис. грн, що на 5,02% більше (451,54 тис.грн) більше ніж у 2018 році. Збільшення видатків в основному відбулося за рахунок збільшення витрат на заробітну плату та електроенергію (за рахунок поступового збільшення тарифу).

Структура **видатків за 2019 рік:**

- 0,28% – 5 % від чистого прибутку до загальноміського бюджету (26 тис. грн);
- 2,56% витрати, пов'язані із стратегічним розвитком міста (бренд міста, проведення конференцій та зустрічей, участь в організації загальноміських заходів) – 241,38 тис. грн;
- 8,12 % на ремонтні роботи – 765,95 тис. грн;
- 8,60 % на оплату комунальних та інших послуг, що пов'язані з експлуатацією будівель і не відшкодовуються орендарями – 811,43 тис. грн;
- 24,72 % на оплату комунальних та інших послуг, що пов'язані з експлуатацією будівель, які знаходяться на балансі КП «АРР» і відшкодовуються орендарями (теплопостачання, водопостачання та водовідведення, електроенергія, вивіз та утилізація ТПВ та інші) – 2332,75 тис.грн;
- 27,17 % на поточну господарську діяльність, в т.ч. витрати на оплату праці, судові витрати, банківські витрати, підвищення кваліфікації, канцтовари, послуги зв'язку і поштові витрати, обслуговування та придбання офісної техніки тощо – 2564,1 тис.грн
- 28,57 % на обов'язкові платежі до бюджетів всіх рівнів (ПДВ, податок на прибуток, плата за землю, ЄСВ та інше) – 2695,83 тис. грн

Всього видатків грошових коштів: **9437,44 тис.грн**

При цьому, слід зазначити, що КП «АРР» у звітному періоді було перераховано на оплату сум експлуатаційних витрат по об'єктам нерухомого майна комунальної власності, які перебувають на балансі підприємства та не відшкодовуються орендарями – 811,43 тис.грн (з них: теплопостачання – 645,40 тис.грн, обслуговування пожежної сигналізації – 21,40 тис.грн, плата за землю – 42,60 тис.грн, обслуговування міського фонтану (вода, водовідведення, електроенергія) – 27,60 тис.грн, обслуговування міського годинника (електроенергія) - 2,00 тис.грн, інші витрати (підготовка систем опалення до зимового періоду, ТО вогнегасників, прибирання прибудинкових територій тощо) – 72,43 тис.грн).

За 2019 рік до державного та місцевого бюджетів було сплачено податків, зборів та обов'язкових платежів:

- ПДВ – 1298,69 тис.грн;
- ЄСВ – 614,32 тис.грн;
- ПДФО – 527,55 тис.грн;
- Військовий збір – 43,53 тис.грн;
- Податок на землю, орендна плата за землю – 203,64 тис.грн;
- Авансові платежі з податку на прибуток – 8,1 тис.грн;
- 5 % від чистого прибутку до загальноміського бюджету – 26,0 тис. грн

Всього: **2721,83 тис.грн**

II. Аналіз фінансового стану КП «АРР»

2.1. Аналіз фінансових результатів діяльності

Аналіз фінансових результатів діяльності КП «АРР» передбачає дослідження динаміки

та структури фінансових результатів його діяльності, дозволяє визначити фактори, що вплинули на формування величини чистого прибутку (збитку) підприємства (таблиця 1 «Оцінка фінансових результатів діяльності комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради).

Аналізуючи таблицю 1, констатуємо, що у порівнянні з 2018 роком у 2019 році обсяг валового прибутку підприємства збільшився на 17,21% (429,6 тис. грн), а у порівнянні з показником 2017 року у 2019 році збільшення обсягу валового прибутку склало 9,02% (242,2 тис. грн).

Основним джерелом фінансування підприємства у 2019 році була його господарська діяльність, результат якої склав 9293,9 тис.грн При цьому у порівнянні з 2018 роком у 2019 році відбулося збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності на 9,8% (829,3 тис.грн), а у порівнянні з показником 2017 року збільшення обсягу надходжень становить 26,63% (1954,5 тис.грн).

Чистий прибуток (до розподілення) у 2019 році склав 356,8 тис.грн, при цьому у порівнянні з 2018 роком у 2019 році відбулося збільшення чистого прибутку на 111,25% (187,9 тис.грн). У порівнянні з показником 2017 року відбулося збільшення чистого прибутку на 78,85% (157,3 тис.грн).

Збільшення в 2019 році у порівнянні з 2018 роком валового та чистого прибутку відбулося в основному за рахунок збільшення чистого доходу підприємства, а також оптимізації витрат (наприклад, встановлення індивідуального теплового пункту в будівлі "Центр професійного розвитку").

За 2019 рік нараховано 5% від чистого прибутку до місцевого бюджету у сумі 21,8 тис.грн, тому нерозподілений прибуток за 2019 рік склав 335,0 тис.грн

2.2. Оцінка майнового стану

Оцінка майнового стану КП «АРР» дає можливість визначити абсолютні й відносні зміни статей балансу за визначений період, відстежити тенденції їх зміни та визначити структуру фінансових ресурсів підприємства (таблиця 2 «Оцінка майнового стану комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради).

Так, аналізуючи показники майнового стану КП «АРР», прослідковується зменшення залишкової (балансової) вартості основних засобів на кінець 2019 року у порівнянні з початком 2019 року на 8,76 % (1832,2 тис. грн). Причини зменшення залишкової (балансової) вартості основних засобів:

- відповідно до рішення Славутицької міської ради від 11.03.2019 № 1346-55-VII «Про передачу нерухомого комунального майна» з балансу КП «АРР» 02.07.2019 було передано на баланс виконавчого комітету Славутицької міської ради з подальшою передачею на баланс Комунальному підприємству «Славутич – Водоканал» Славутицької міської ради нежитлову будівлю «Аптека, роздаточний пункт молочної кухні», загальною площею 1150,50 кв.м., що знаходиться за адресою: Київська область, м. Славутич, Київський квартал, 10;
- відповідно до Наказу відділу комунальної власності, орендних відносин та приватизації виконавчого комітету Славутицької міської ради від 05.11.2019 № 14 «Про передачу майна комунальної власності», у зв'язку з завершенням приватизації майна комунальної власності територіальної громади міста Славутича, з балансу КП «АРР» 05.11.2019 було передано на баланс виконавчого комітету Славутицької міської ради нежитлову будівлю «Склад цементу», загальною площею 209,20 кв.м., що знаходиться за адресою: Київська область, м. Славутич, Київський квартал, Будівельний проїзд (Будбаза), 2.
- у зв'язку із завершенням приватизації та на підставі Наказів відділу комунальної власності, орендних відносин та приватизації №8 від 14.06.2019р. та №10 від 19.06.2019р. об'єкти незавершеного будівництва «Деревообробне господарство» та

«Реконструкція котельні» було передано з балансу КП «АРР» до органу приватизації - відділу комунальної власності, що призвело до зменшення загальної суми необоротних активів.

Відповідно на кінець 2019 року відбулося зменшення власного капіталу на 12,37 % (3069,1 тис. грн) за рахунок передачі з балансу вищезазначених будівель та об'єктів.

Збільшення оборотних активів на кінець 2019 року склало 14,13 % (482,6 тис. грн), що спричинено в основному збільшенням статті грошей та їх еквівалентів (станом на кінець грудня не оплачені платежі за теплопостачання) та статті інших грошових активів, що включають суму неотриманого податкового кредиту ПДВ по незареєстрованих податкових накладних за отримані послуги.

На кінець 2019 року у порівнянні з початком відбулося зменшення показника дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги на 1,64 % (32,8 тис. грн) за рахунок системної роботи із боргами за минулі періоди та списання безнадійної заборгованості.

В періоді, що аналізується зафіксовано збільшення загального показника поточних зобов'язань підприємства на кінець 2019 року у порівнянні з початком на 20,38 % (186,6 тис. грн). В основному це відбулося за рахунок збільшення показника поточної кредиторської заборгованості підприємства за товари, роботи, послуги, зокрема за теплопостачання.

Для проведення оцінки майнового стану підприємства також використаний коефіцієнт оновлення основних засобів (Таблиця 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради), що показує, яку частину від наявних на кінець звітнього періоду становлять нові основні засоби, і розраховується як відношення первісної вартості основних засобів, що надійшли за звітний період до первісної вартості основних засобів, наявних на балансі підприємства на кінець звітнього періоду. В нашому випадку коефіцієнт оновлення основних засобів на початок 2018 року становив 0,163, а на кінець 2018 року - 0,006, що відповідає нормативному значенню "збільшення".

Пропозиції щодо поліпшення майнового стану підприємства:

1. Продовжувати роботу щодо оновлення стану приміщень та будівель в цілому шляхом проведення ремонтних робіт.
2. Продовжити роботу з оптимізації енергозатрат будівель (поступова заміна елементів освітлення на енергозберігаючі, робота зі зменшення витрат на опалення шляхом встановлення заглушок на опалювальні прилади в приміщеннях, що не здаються в оренду, а також розглянути можливість встановлення та модернізації індивідуальних теплових пунктів в будівлях, де наразі такого обладнання немає).
3. Продовжити системну роботу з орендарями з метою зменшення дебіторської заборгованості.
4. Продовжувати роботу щодо зменшення кредиторської заборгованості шляхом вирішення проблеми незареєстрованих податкових накладних за отримані послуги з теплопостачання.

2.3. Аналіз ліквідності

Аналіз ліквідності КП «АРР» здійснюється за даними балансу та дозволяє визначити спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання. Для цього були здійснені розрахунки таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу.

Коефіцієнт швидкої ліквідності розраховується як відношення найбільш ліквідних оборотних засобів (грошових засобів та їх еквівалентів, поточних фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості) до поточних зобов'язань підприємства. Він відображає платіжні можливості підприємства щодо сплати поточних зобов'язань за умови своєчасного проведення розрахунків з дебіторами. Відповідно до таблиці 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради» коефіцієнт швидкої ліквідності на початок 2019 року становив 3,73, а на кінець

2019 року – 3,54, що відповідає нормативному значенню "0,6-1". Незначне зменшення показника відбулося за рахунок збільшення поточних зобов'язань за товари та послуги (в основному за теплопостачання), проте фактичне значення показника значно перевищує нормативне, а отже, КП «АРР» має достатньо оборотних активів, щоб вчасно розрахуватися по своїм короткостроковим зобов'язанням.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності обчислюється як відношення грошових засобів та їх еквівалентів і поточних фінансових інвестицій до поточних зобов'язань. Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує, яка частина боргів підприємства може бути сплачена негайно. В нашому випадку, коефіцієнт абсолютної ліквідності на початок 2019 року становив 0,66, а на кінець 2019 року – 0,76, що відповідає нормативному значенню «>0,2» і означає, що КП «АРР» за рахунок наявних грошових коштів на рахунках може негайно погасити 76% поточних зобов'язань.

Чистий оборотний капітал розраховується як різниця між оборотними активами підприємства та його поточними зобов'язаннями. Його наявність та величина свідчать про спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання та розширювати подальшу діяльність. В нашому випадку, чистий оборотний капітал на початок 2019 року становив 2499,2 тис.грн, а на кінець 2019 року – 2795,2 тис.грн, що відповідає нормативному значенню ">0" і свідчить про те, що підприємство є спроможним сплачувати свої поточні зобов'язання.

Враховуючи те, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз ліквідності підприємства, відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що підприємство має достатню кількість власних ресурсів, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширення подальшої діяльності.

2.4. Аналіз платоспроможності

Платоспроможність – це одна з характеристик фінансової стійкості підприємства, яка показує наявність у нього коштів, достатніх для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу виробництва та реалізації продукції та послуг.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) КП «АРР» здійснюється за даними балансу підприємства, характеризує структуру джерел фінансування ресурсів підприємства, ступінь фінансової стійкості і незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування діяльності.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами та коефіцієнта маневреності власного капіталу.

Коефіцієнт платоспроможності (автономії) розраховується як відношення власного капіталу підприємства до підсумку балансу підприємства і показує питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих у його діяльність. Відповідно до Таблиці 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради», значення коефіцієнта платоспроможності (автономії) не змінилося та як і на початок 2019 року, на кінець року становить 0,95, що відповідає нормативному значенню - «>0,5» та означає, що КП "АРР" за рахунок власного капіталу може погасити всі свої зобов'язання.

Коефіцієнт фінансування розраховується як співвідношення залучених та власних засобів і характеризує залежність підприємства від залучених засобів. В нашому випадку коефіцієнт фінансування на початок 2019 року становив 0,05, на кінець 2019 року - 0,06, що відповідає нормативному значенню - «<1» і свідчить про те, що підприємство є незалежним від залучених коштів.

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами розраховується як відношення величини чистого оборотного капіталу до величини оборотних активів

підприємства і показує забезпеченість підприємства власними оборотними засобами. В нашому випадку коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами на початок 2019 року становив 0,73, на кінець 2019 року - 0,72, що відповідає нормативному значенню « > 0,1» і свідчить про фінансову стійкість підприємства і здатність проводити активну діяльність навіть в умовах відсутності доступу до позикових коштів і зовнішніх джерел фінансування.

Коефіцієнт маневреності власного капіталу показує, яка частина власного капіталу використовується для фінансування поточної діяльності, тобто вкладена в оборотні засоби, а яка - капіталізована. Коефіцієнт маневреності власного капіталу розраховується як відношення чистого оборотного капіталу до власного капіталу. В нашому випадку коефіцієнт маневреності власного капіталу знаходиться в межах нормативного значення і на початок 2019 року становив 0,10, а на кінець 2019 року – 0,13.

Враховуючи те, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства, відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що підприємство є фінансово стійким і незалежним від зовнішніх джерел фінансування діяльності, має достатньо коштів для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг.

2.5. Аналіз ділової активності

Аналіз ділової активності дозволяє проаналізувати ефективність основної діяльності підприємства, що характеризується швидкістю обертання фінансових ресурсів підприємства. Аналіз ділової активності підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості, коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості, тривалості обертів дебіторської та кредиторської заборгованостей, коефіцієнта оборотності основних засобів (фондовіддачі) та коефіцієнта оборотності власного капіталу.

Коефіцієнт оборотності активів обчислюється як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньої величини підсумку балансу підприємства і характеризує ефективність використання підприємством усіх наявних ресурсів, незалежно від джерел їхнього залучення. В нашому випадку коефіцієнт оборотності активів на початок 2019 року становив 0,29, на кінець 2019 року - 0,34, що відповідає нормативному значенню - «збільшення» і свідчить про те, що підприємство ефективно використовує усі його наявні ресурси.

Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини кредиторської заборгованості і показує швидкість обертання кредиторської заборгованості підприємства за період, що аналізується. В нашому випадку коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості на початок 2019 року становив 11,24, на кінець 2019 року – 9,42. Зменшення коефіцієнта спричинено збільшенням поточної кредиторської заборгованості за послуги, отримані підприємством в грудні 2019 року, які були сплачені у січні 2020 року.

Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини дебіторської заборгованості і показує швидкість обертання дебіторської заборгованості за період, що аналізується, розширення або зниження комерційного кредиту, що надається підприємству. В нашому випадку коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості на початок 2019 року становив 3,35, на кінець 2019 року – 3,75, що свідчить про збільшення швидкості обертання дебіторської заборгованості підприємства за 2019 рік.

Строк погашення дебіторської та кредиторської заборгованостей розраховується як відношення тривалості звітного періоду до коефіцієнта оборотності дебіторської або кредиторської заборгованості і показує середній період погашення дебіторської або

кредиторської заборгованостей підприємства. В нашому випадку строк погашення дебіторської заборгованості на початок 2019 року становив 107 дні, на кінець 2019 року - 96 днів, що свідчить про зменшення середнього періоду погашення дебіторської заборгованості.

Строк погашення кредиторської заборгованості на початок 2019 року становив 32 днів, на кінець 2019 року – 38 днів, що свідчить про збільшення середнього періоду погашення кредиторської заборгованості підприємства за 2019 рік внаслідок збільшенням поточної кредиторської заборгованості за послуги, отримані підприємством в грудні 2019 року, які були сплачені у січні 2020 року.

Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної вартості основних засобів. Він показує ефективність використання основних засобів підприємства. В нашому випадку коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) на початок 2019 року становив 0,22, на кінець 2019 року - 0,22.

Коефіцієнт оборотності власного капіталу розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини власного капіталу підприємства і показує ефективність використання власного капіталу підприємства. В нашому випадку коефіцієнт оборотності власного капіталу на початок 2019 року становив 0,31, на кінець 2019 року - 0,35, що відповідає нормативному значенню - «збільшення».

Враховуючи те, що більшість показників (коефіцієнтів), за допомогою яких проводився аналіз ділової активності, є досить високими і відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що основна діяльність підприємства є достатньо ефективною.

2.6. Аналіз рентабельності

Аналіз рентабельності підприємства дозволяє визначити ефективність вкладення коштів у підприємство та раціональність їх використання.

Коефіцієнт рентабельності активів розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до середньорічної вартості активів і характеризує ефективність використання активів підприємства. В нашому випадку коефіцієнт рентабельності активів має позитивне значення ">0" і на початок 2019 року становив 0,007, на кінець 2019 року - 0,015.

Коефіцієнт рентабельності діяльності розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) і характеризує ефективність господарської діяльності підприємства. В нашому випадку коефіцієнт рентабельності діяльності має позитивне значення ">0" і на початок 2019 року становив 0,02, на кінець 2019 року - 0,04.

Загальний висновок:

Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «АРР» показав, що підприємство є прибутковим, платоспроможним та ліквідним. Результатом роботи КП «АРР» за 2019 рік є наступні показники господарської діяльності:

- зменшення залишкової (балансової) вартості основних засобів на кінець 2019 року у порівнянні з початком року на 8,76% (1832,2 тис. грн), що відбулося по причині передачі з балансу КП «АРР» будівлі БПО «Аптека, роздаточний пункт молочної кухні», нежитлової будівлі «Склад цементу»;
- зменшення показника власного капіталу на кінець 2019 року у порівнянні з початком року на 12,37% (3069,1 тис. грн), що відбулося з причини передачі з балансу КП «АРР» будівлі БПО «Аптека, роздаточний пункт молочної кухні», нежитлової будівлі «Склад цементу», об'єктів незавершеного будівництва «Деревообробне господарство» та «Реконструкція котельні»;
- збільшення оборотних активів на кінець 2019 року у порівнянні з показником на початок року склало 14,13% (482,6 тис. грн), адже станом на кінець грудня не здійснені платежі за тепlopостачання, збільшилася сума неотриманого податкового кредиту ПДВ по незареєстрованих податкових накладних за отримані послуги;

- збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності у порівнянні з 2018 роком в 2019 році склало 9,8% (829,3 тис.грн), а у порівнянні з показником 2017 року збільшення обсягу надходжень становить 26,63% (1954,5 тис.грн);
- чистий прибуток до розподілення за 2019 рік склав 356,8 тис.грн, а оскільки за 2019 рік нараховано 5% від чистого прибутку до місцевого бюджету у сумі 21,8 тис.грн, тому нерозподілений прибуток за 2019 рік склав 335,0 тис.грн;
- поточні зобов'язання підприємства у 2019 році збільшилися в порівнянні з 2018 роком на 20,38% (186,6 тис.грн) в основному за рахунок збільшення показника поточної кредиторської заборгованості підприємства за товари, роботи, послуги, зокрема за теплопостачання;
- відповідність всіх показників (коефіцієнтів) ліквідності: коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу нормативним значенням, що свідчить про достатню кількість ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширення подальшої діяльності;
- відповідність всіх показників (коефіцієнтів) платоспроможності (фінансової стійкості): коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами та коефіцієнта маневреності власного капіталу нормативним значенням, що свідчить про фінансову стійкість підприємства, достатню кількість коштів для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг;
- відповідність більшості показників (коефіцієнтів) ділової активності: коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості, коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості, строк погашення дебіторської заборгованості, строк погашення кредиторської заборгованості, коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача), коефіцієнт оборотності власного капіталу нормативним значенням, що свідчить про достатню ефективність основної діяльності підприємства;
- відповідність показників (коефіцієнтів) рентабельності підприємства: коефіцієнт рентабельності активів та коефіцієнт рентабельності діяльності нормативним значенням, що свідчить про ефективну діяльність підприємства.

У 2019 році підприємство використовувало кошти від господарської діяльності і не фінансувалося з місцевого бюджету.

Пропозиції на 2020 рік:

У зв'язку із вступом в дію нового Закону України "Про оренду державного та комунального майна" існує ризик того, що КП «АРР» виступатиме лише балансоутримувачем, а не безпосереднім орендодавцем. А отже не зможе одноосібно передавати приміщення в оренду, не буде проводити нарахування з орендної плати та контролювати їх надходження, що прогнозовано може призвести до зменшення доходу від господарської діяльності. Вважаємо, що для підвищення фінансової ефективності діяльності КП «АРР» у 2020 році серед іншого необхідно:

1. здійснити організаційні заходи з підготовки до нових умов роботи, нової ролі КП «АРР» як балансоутримувача у процесі передачі комунального майна в оренду у зв'язку із новаціями у законодавстві;
2. продовжити роботу з інформування потенційних орендарів про вільні площі шляхом вчасного, коректного та сучасного формату у розміщенні оголошень у різних відкритих джерелах (електронний майданчик Prozorro, офіційний та спеціалізований веб-сайти КП «АРР», додатки у соціальних мережах, друковані видання тощо);
3. проводити систематичні навчання для працівників КП «АРР», зокрема з продажів та маркетингу у т.ч. щодо подальшого впровадження у систему роботи КП «АРР» електронного майданчику Prozorro;
4. продовжити роботу над просуванням послуг департаменту стратегічного розвитку,

промоції та туристичної гостинності, департаменту енергоменеджменту, департаменту «Бюро технічної інвентаризації» з метою збільшення доходів, не пов'язаних з передачею майна в оренду.

III. Забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» за 2019 рік

3.1. Забезпечення правової роботи

КП «АРР» веде систематичну роботу по зменшенню заборгованості з боку орендарів перед підприємством, представляє інтереси підприємства в судових органах влади.

У 2019 р. КП «АРР» направило 78 претензій суб'єктам господарювання в порядку досудового врегулювання справи.

Окрім того, з метою вирішення питань щодо діяльності підприємства направлено 79 запитів до різних інстанцій, а саме: міському голові – 18 (в т.ч. 7 з земельних питань), виконавчому комітету – 7, до відділу комунальної власності – 3, до органів прокуратури – 3, до поліції – 3, до Славутицького відділу ДВС – 7, головному архітектору -1, КП «УЖКГ» - 4, КП «Славутич-Водоканал» - 5, органів казначейства – 3, військомат – 1, інститут судових експертиз – 2, інші підприємства, установи, організації – 6, орендарі КП «АРР» - 16.

Станом на 01.01.2020 року одна судова справа перебуває на розгляді у Господарському суді Київської області.

У III кварталі 2019 року отримано рішення від 09.09.2019 по справі 911/1617/19 про стягнення з ТОВ «Славутич-Фарм» на користь КП «АРР» заборгованості та розірвання договору оренди нерухомого майна. 30.09.2019 видано судовий наказ. 04.11.2019 до Славутицького відділу ДВС направлено заяву про відкриття виконавчого провадження по даній справі.

Станом на 01.01.2020 року у ВДВС на виконанні знаходяться 64 судові накази, на загальну суму заборгованості – 2 203624, 53 грн (в тому числі відшкодування 3% річних, інфляційних та судових витрат). З боку КП «АРР» до ВДВС направлено 7 листів із запитом щодо ходу виконання судових наказів, проведення перевірок, надання інформації по боржникам тощо.

Згідно судових наказів за 2019 р. КП «АРР» отримало грошові кошти, у сумі – 11402,46 грн

Протягом 2019 р. до КП «АРР» надійшло та опрацьовано 91 запит на отримання інформації (від КП «УЖКГ» – 3; КП «ЖКЦ» – 2; кіберполіції – 0; поліції – 0; органів Прокуратури – 2; Центру надання адміністративних послуг – 0; управління освіти і науки – 0; запитів від нотаріальних контор, адвокатських об'єднань/бюро та органів юстиції – 4; органів місцевого самоврядування – 32; запитів на отримання публічної інформації від фізичних та юридичних осіб – 30; запитів від інших органів державної влади – 18).

КП «АРР» у 2019 р. було укладено 107 господарських договорів.

3.2. Результати діяльності департаменту управління комунальним майном

Кількість об'єктів нерухомого майна, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2020 становить 21, з них, розташованих на території міста – 13 об'єктів, розташованих на території Будівельної бази – 8 (*додаток 7 «Переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.20»*).

Відповідно до рішення Славутицької міської ради від 11.03.2019 № 1346-55-VII «Про передачу нерухомого комунального майна» з балансу КП «АРР» 02.07.2019 було передано на баланс виконавчого комітету Славутицької міської ради з подальшою передачею на баланс Комунальному підприємству «Славутич – Водоканал» Славутицької міської ради нежитлову будівлю «Аптека, роздаточний пункт молочної кухні», загальною площею 1150,50 кв.м., що знаходиться за адресою: Київська область, м. Славутич, Київський квартал, 10.

Відповідно до Наказу відділу комунальної власності, орендних відносин та приватизації виконавчого комітету Славутицької міської ради від 05.11.2019 № 14 «Про передачу майна комунальної власності», у зв'язку з завершенням приватизації майна комунальної власності територіальної громади міста Славутича, з балансу КП «АРР» 05.11.2019 було передано на баланс виконавчого комітету Славутицької міської ради нежитлову будівлю «Склад цементу», загальною площею 209,20 кв.м., що знаходиться за адресою: Київська область, м. Славутич, Київський квартал, Будівельний проїзд (Будбаза), 2.

У зв'язку із завершенням приватизації та на підставі Наказів відділу комунальної власності, орендних відносин та приватизації №8 від 14.06.2019р. та №10 від 19.06.2019р. об'єкти незавершеного будівництва «Деревообробне господарство» та «Реконструкція котельні» було передано з балансу КП «АРР» до органу приватизації - відділу комунальної власності.

Станом на 01.01.2020 року по КП «АРР» діє всього 322 договори (у 2017 році – 209, у 2018 - 277), в т.ч.: оренди нерухомого майна – 171 (в тому числі на території міста – 164, на території Будівельної бази – 7); договорів про відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, договорів оренди індивідуально визначеного майна, що належить до комунальної власності – 151 (у 2017 році – 96, у 2018 - 129).

Загальна площа, що передана в оренду суб'єктам підприємницької діяльності, згідно з договорами оренди, становить – 48 730,11 кв.м. (у 2017 - 17 973,85 кв.м., у 2018 – 48 880,83 кв.м.), в тому числі: корисна площа – 44 804,22 кв.м.; площі загального користування – 3 925,89 кв.м.

Площа об'єктів комунального майна, які можуть бути надані в оренду за конкурсом, станом на 01.01.2020 року становить 23 502,55 кв.м. (у 2017 році - 6 326,95 кв.м., у 2018 - 8 653,39 кв.м.), з них площа автостоянок та бетонованих майданчиків – 16 976,80 кв.м.), у т.ч.:

- Універсам «Дніпро» - 896,57 кв.м. (2 поверх: під офіс, торгівельну діяльність та інше);
- Магазин «Мінськ» - 1311,34 кв.м. (1,2 поверх: під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс та інше);
- БПО «Люкс» - 145,16 кв.м. (2 поверх: під торгівельну діяльність, офіс та інше);
- «Будинок культури на 300 місць» - 1402,53 кв.м. (1,2 поверх: під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс та інше; бетонований майданчик до будівлі – 344,10 кв.м.);
- «Міжнародний центр розвитку бізнесу «Славутич - XXI століття» - 179,08 кв.м. (1 поверх);
- «Інкубатор малого бізнесу в м. Славутич» - 106,02 кв.м. (під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс та інше);
- Будівля «Промбудбанк» – 445,49 кв.м. (2 поверх: під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс та інше);
- Нежитлова будівля «Центр професійного розвитку» - 1978,96 кв.м. (1,2,3 поверх: під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс, виробництво та інше);
- Частина відкритої стоянки АТП на 400 м – 3600 кв.м. (під розміщення автостоянки, виробництва та інше);
- Полігон зборки залізобетону (361,50 кв.м.) з Пропарочною камерою (43,20 кв.м.) «Арматурно-опалубного господарства» (під розміщення майстерні по ремонту промислового обладнання);
- Частина Автостоянки "Північна" – 13032,70 кв.м. (під розміщення автостоянки, проведення почасових навчань водінню автомобілів та інше).

Інформація щодо наявних об'єктів комунального майна, придатних до здачі в оренду за конкурсом, щомісячно публікується в ЗМІ та на інформаційному ресурсі <http://rent.arr.in.ua/> «База орендних площ КП «АРР», а також на офіційному веб-сайті КП «АРР».

У жовтні 2019 року відбулися робочі зустрічі адміністрації КП «АРР» з орендарями приміщень 7 будівель, що знаходяться на балансі підприємства, де були обговорені нагальні проблеми старту опалювального сезону, ремонтних робіт у будівлях та інші організаційно-технічні питання (питання якості та періодичності прибирання орендованих площ, необхідність поступової заміни ламп на енергозберігаючі, питання відповідального ставлення Орендарів до орендованого майна тощо). Усі пропозиції, що прозвучали від орендарів, були запротокольовані та враховані при плануванні подальшої роботи КП «АРР».

Відповідно до «Положення про порядок передачі в оренду майна комунальної власності територіальної громади міста Славутич», затвердженого рішенням Славутицької міської ради № 550-41-IV від 15.12.2004р (зі змінами), з урахуванням листів виконавчого комітету Славутицької міської ради № 01-13/699 від 29.03.2017р., № 01-13/1486 від 21.06.2017р. та з метою організації проведення нарахувань орендарям КП «АРР» по відшкодуванню витрат, що пов'язані з утриманням майна комунальної власності та його експлуатацією, які надаються КП «АРР» (або через КП «АРР») по фактичним витратам та на підставі виконаних робіт з 01.01.2018 р. нарахування відшкодування витрат, що пов'язані з утриманням майна комунальної власності та його експлуатацією орендарям, які отримують послуги через КП «АРР», проводилися по фактичним витратам та на підставі виконаних робіт.

За 2019 рік КП «АРР» було нараховано всього: 9 381,21 тис.грн (з ПДВ), в т.ч.: плати за оренду нерухомого майна комунальної власності територіальної громади м. Славутич – 6 274,78 тис.грн; плати за оренду індивідуально визначеного майна – 8,10 тис.грн; відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, плати за землю – 3 098,33 тис.грн

Отримано КП «АРР» оплати у 2019 році всього: 8 827,68 тис.грн (з ПДВ), в т.ч.: плати за оренду нерухомого майна комунальної власності територіальної громади м. Славутич – 5 900,43 тис.грн; плати за оренду індивідуально визначеного майна – 7,19 тис.грн; відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, плати за землю – 2 992,92 тис.грн.

КП «АРР» у звітному періоді було перераховано на оплату сум експлуатаційних витрат по об'єктам нерухомого майна комунальної власності, які перебувають на балансі підприємства та не відшкодовуються орендарями – 811,43 тис.грн

З метою утримання будівель, споруд та інженерних комунікацій в належному санітарно-технічному стані у звітному періоді КП «АРР» були використані кошти на ремонтні роботи по поліпшенню майна на загальну суму 765,95 тис.грн (у 2018 році - 908,09 тис.грн, у 2017 - 860,00 тис.грн). Інформація про використання коштів на ремонтні роботи об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2019 рік у додатку 8.

У 2019 році за даними Всеукраїнського галузево-аналітичного центру КП «АРР» включено до Національного реєстру Кращих постачальників товарів та послуг України (165 місце) та Реєстру надійних та інвестиційно привабливих підприємств України (32 місце) в категорії «1 000 кращих компаній України серед молодих компаній» і представлено до відзнаки «Вибір споживача 2018».

Пропозиції на 2020 рік:

Враховуючи Закон України «Про оренду державного та комунального майна», що вступив в дію з 01.02.2020, опублікованих проєктів Порядку передачі в оренду державного та комунального майна та Типового договору оренди, КП «АРР» може бути лише балансоутримувачем та виступати третьою стороною договорів оренди. Зважаючи на це, обсяги робіт, які здійснює балансоутримувач, не зменшуються. Натомість, у орендодавця з'являється багато нових дублюючих функцій з балансоутримувачем. Тож, з метою оптимізації виконання робіт по супроводу договорів оренди, враховуючи вже наявний кваліфікований персонал у КП «АРР» як балансоутримувача, програмні продукти для ведення бухгалтерського обліку, відпрацьовані схеми (логістику) роботи з орендарями та

зادля зменшення навантаження на орендодавця, економії бюджетних коштів, необхідно:

1. залишити і надалі за КП «АРР» як балансоутримувачем такі функції:
 - нарахування орендної плати по всіх договорах оренди з виставленням рахунків орендарям;
 - отримання 100% орендної плати з подальшим розподілом відповідно до рішень Славутицької міської ради;
 - здійснення контролю за своєчасним внесенням орендної плати та проведення систематичної роботи з боржниками з наданням відповідної інформації орендодавцю;
2. спланувати проведення ремонтних робіт об'єктів, які знаходяться на балансі КП «АРР», на 2020-2022 роки, враховуючи наявний стан об'єктів;
3. продовжувати проведення ремонтних робіт об'єктів нерухомого майна;
4. продовжити практику проведення робочих зустрічей з підприємцями, які орендують приміщення КП «АРР», та підвищити контроль за виконанням завдань за підсумками проведених зустрічей;
5. підвищувати ефективність використання майна комунальної власності шляхом системного пошуку нових орендарів.

3.3. Результати діяльності департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва

Протягом 2019 року департаментом стратегічного розвитку та підтримки підприємництва здійснювалася наступна діяльність за напрямками:

3.3.1. підтримка підприємництва:

Адмініструється веб-сайт «Інвестору» <https://investslavuty.ch.arr.in.ua/> Поширюється інформація про інвестиційний потенціал, інвестиційні проекти, пошук інвесторів, пошук партнерів для бізнесу, інші новини від громад та підприємців м.Славутича, Михайло-Коцюбинської та Любецької ОТГ. На сайті розміщено інвестиційний паспорт та електронний каталог підприємств міста, який налічує близько 150 підприємств.

20-22.02.2019 р. в рамках реалізації заходів Грантового проекту ЄС «План місцевого економічного розвитку: Славутич – драйвер росту відкритої та вільної економіки регіону» у Славутичі вперше проведено Дні популяризації економічного розвитку під гаслом «Бізнес – генератор розвитку». Програма заходів Днів популяризації економічного розвитку містила п'ять тренінгових подій (семінари, тренінги та бізнес-ігри) для підприємців, працівників бюджетних установ та громадських активістів, школярів, проведено соціологічні та маркетингові дослідження (128 респондентів), підготовлена інформація щодо грантових можливостей в електронній та друкованій формі, для підлітків та молоді проведені екскурсії на підприємства міста та бізнес-змагання «Славутич-розвиток» (409 учасників заходів).

21.02.2019 Проведено 3-й Форум підприємців міста Славутича та Чернігівського регіону (83 учасники, 16 експертних виступи). Учасники Форуму отримали експертну інформацію про інструменти підтримки та розвитку бізнесу, грантові та кредитні програми, транскордонні можливості, орендні та земельні відносини, правила розміщення зовнішньої реклами та благоустрою, актуальні послуги ЦНАП, послуги постачання та розподілу електроенергії, про роль реклами і маркетингу, можливості для інвестування в муніципальний енергетичний кооператив та розвиток туризму. Розроблено проект резолюції форуму, підготовлений електронний та друкований інформаційний пакет для його учасників.

За звітний період проведені 5 соціологічних досліджень: опитування для підприємців «Загальне бачення стану підприємництва у м. Славутич (58 респондентів); для споживачів послуг «Загальне бачення стану ринку товарів та послуг у місті Славутич» (70 респондентів); опитування в рамках підготовки до бізнес-сніданків «Зовнішня реклама-це краса міста?!» (45 респондентів), «Медичні послуги у м. Славутичі» (93 респонденти) та за результатами бізнес-сніданку для підприємців сфери медичних послуг на прохання Славутицької міської лікарні було розроблено і проведено міні-опитування «Доцільність появи у місті Славутичі відділення медико-соціальної допомоги» (97 респондентів), по закінченню якого всі

отримані результати були оброблені та упорядковані, передані замовнику.

Зібрано, упорядковано та презентовано у друкованому вигляді та на веб-сайті КП «АРР» інформацію для підприємців «Грантові можливості для малого та середнього бізнесу».

Надано технічну, організаційну підтримку у проведенні семінару – тренінгу «Жінка на ринку праці» (21 учасник); тренінгу з написання проектних заявок щодо розробки та реалізації спільних економічних та торговельних проектів (16 учасників); ділової бізнес-гри для старшокласників «Event-агенція або коли робота – свято» (13 учасників) ділової бізнес-гри для працівників бюджетних установ «Відчуй себе підприємцем» (20 учасників).

Організовано та проведено екскурсії для учнів 6-8 класів до трьох підприємств м. Славутич (ТПФ «Влад», ТОВ «Зелена енергія», ПП «Перспектива-Славутич» (36 учасників).

Взято участь у навчанні за бізнес-програмою «Бізнес- навички – інструмент особистісного розвитку» (тренер-експерт програми «Горизонт 2020» Тарас Думенко, 17 учасників).

Вперше були проведені бізнес-змагання «Славутич-розвиток», до яких розроблені умови проведення, надавалися консультації потенційним учасникам. До участі у змаганнях були запрошені учні 9-11 класів м.Славутича, Михайло-Коцюбинської та Любецької ОТГ. На першому етапі команди юних підприємців подали письмовий опис свого бізнес-проекту, на заключному - три команди-фіналісти презентували свої ідеї журі. У підсумку бізнес-змагань III та II місце отримали два бізнес-проекти команди Ведильцівської ЗОШ I-III ступенів Михайло-Коцюбинської селищної ради Чернігівського району Чернігівської області; II місце у команди Славутичської ЗОШ I-III ступенів №1 Славутичської міської рад Київської області, I місце отримав бізнес-проект «Мобільний додаток – афіша Славутича» команда депутатів Молодіжної ради «Майбутнє Славутича» Палацу дітей та молоді Славутичської міської (17 осіб, 4 бізнес-проекти).

Взято участь у Конференції «Потенціал та можливості транскордонного співробітництва», що проходила 28-29.01.2019 в рамках завершення реалізації проекту «Активізація малого та середнього бізнесу в прикордонних регіонах Україна-Білорусь», де презентовано діяльність та реалізовані проекти КП «АРР» (4 учасника від КП «АРР»). Під час Конференції два працівника КП АРР отримали сертифікати про успішне навчання в рамках реалізації проекту.

На виконання заходів Програми ЄС «Мери за економічне зростання» в Україні та Грантового проекту ЄС «План місцевого економічного розвитку: Славутич – драйвер росту відкритої та вільної економіки регіону» за участі представників м.Славутича, Любецької та Михайло-Коцюбинської ОТГ 21.02.2019 був проведений круглий стіл «Плануємо Дні популяризації економічного розвитку на 2019 рік» (9 учасників), 24.06.2019 проведено круглий стіл щодо подальшої співпраці Любецької, Михайло-Коцюбинської, ОТГ та м.Славутича у сфері культури, спорту, освіти, економіки кожної з громад (15 учасників). Систематично надаються консультації представникам Любецької та Михайло-Коцюбинської ОТГ щодо просування інвестиційного потенціалу, участі у бізнес-заходах та підготовки заходів за участі трьох громад.

09-10.08. та 16-17.08.2019 взято участь у заходах в рамках Днів популяризації економічного розвитку Любецької ОТГ, для учасників підготовлено презентацію інвестиційного порталу «Славутич – Чернігівський регіон».

08-09.10.2019 взято участь у заходах в рамках Днів популяризації економічного розвитку Михайло-Коцюбинської ОТГ, для учасників зроблено бліц-презентацію інвестиційного порталу «Славутич – Чернігівський регіон».

23-24.11.2019 взято участь у заходах в рамках Днів популяризації економічного розвитку Михайло-Коцюбинської ОТГ, для учасників зроблено бліц-презентацію ходу реалізації Грантового проекту ЄС, зокрема – інвестиційного порталу «Славутич – Чернігівський регіон», муніципального інноваційного індустріального Бізнес-парк «Славутич».

Організований відбір та участь 9 осіб зі Славутича у дводенному тренінговому навчанні «Розпочни свій бізнес» за програмою Міжнародної організації праці, що було проведено 23-24.11.2019 в рамках Днів популяризації економічного розвитку Михайло-Коцюбинської ОТГ.

Організований відбір та участь для 10 осіб віком 13-17 років зі Славутича у заході «Фінансова ігротека для школярів» у форматі квесту, що був організований Чернігівським технологічним університетом.

Постійно надається організаційна та технічна підтримка для проведення серії семінарів-тренінгів «Бізнес-навички - інструмент особистісного розвитку», які проводяться в рамках реалізації грантового проекту ЄС «План місцевого економічного розвитку: Славутич-драйвер росту відкритої та вільної економіки регіону».

Надається організаційно-консультативна та інша підтримка СТ «Сонячне місто» 30.01.2019 організовано та проведено першу зустріч засновників першого в Україні енергетичного кооперативу «Сонячне місто». 04.08.2019 проведено інформаційну зустріч «Економіка проекту «Сонячне місто» за участі голови СТ «Сонячне місто А.Зінченко. 11.09.2019 СТ «Сонячне Місто» проведено презентацію, під час якої можна було дізнатись про економіку, організацію, плани та вступ у муніципальний енергетичний кооператив «Сонячне Місто».

25.02.2019 взято участь у нараді з експертом Проекту міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС), де обговорені можливі напрямки співпраці з розвитку об'єднання територіальних громад «Славутич-Чернігівська область». За наслідками попередньої наради підготовлено пакет документів щодо інвестиційних можливостей регіону.

26.02.2019 надано організаційно-технічну підтримку проведенню, взято участь у семінарі «Як стартапи сприяють росту міської екосистеми» за участі Рубена Ньювенхауза, голови міжнародної дорадчої ради при Економічній Раді Амстердаму (Нідерланди). Захід є продовженням Міжнародного саміту мерів, за наслідками розпочато співпрацю із StartupCity Europe Partnership (SCEP). У квітні-травні проведено серію скайп-нарад з підготовки укладання договору про вступ до мережі та участі в установчій конференції міст-учасників SCEP.

23.04.2019 організовано та проведено бізнес-сніданок для підприємців, що працюють у сфері зовнішньої реклами та власниками комерційної нерухомості, що надають свої площі для зовнішньої реклами (9 учасників).

17.05.2019 для підприємців міста та регіону організовано безкоштовний тренінг-зустріч «Клієнтський досвід і як його розвивати» (15 учасників). Тренінг провів керівник комерційного департаменту компанії EVO (Prom.ua, Satu.kz) Максим Мельник.

03.10.2019 організовано та проведено бізнес-сніданок для підприємців сфери медичних послуг (11 учасників).

Надано організаційно-технічну підтримку та допомогу у проведенні навчання з питань охорони праці.

Проведено збір та упорядкування інформації рубрики «Купуй в Славутичі» про знижки та пропозиції підприємців м. Славутича, що діятимуть до Міжнародного жіночого дня, Свята 1 вересня та Нового року. Здійснено консультаційні послуги та інформаційна кампанія для підприємців, що взяли участь у роботі фудкорту та сувенірних точок до Свята Колодія, Дня міста, фестивалю «Золота Осінь Славутича».

14.11.2019 року було організовано та проведено зустріч для підприємців сфери громадського харчування Славутича із представниками EASA, на якій були представлені вимоги та побажання щодо майбутнього харчування понад 200 учасників Асамблеї молодих архітекторів Європи, що відбудеться з 27.05.-7.06.2020 року.

Надано 6 консультації підприємцям-початківцям. Надано інформаційно-консультативну підтримку представникам ТЦ «Галерея слави» та мережі магазинів «Фора» у рамках підготовки до відкриття магазину у Славутичі.

Надано консультаційну допомогу у підготовці пакету статутних документів для реєстрації ТОВ та пакету документів для продажу корпоративних прав ТОВ.

Надано інформаційно-консультаційну підтримку, проведено рекламну кампанію для підприємців-учасникам заходів (виставка-продаж, ярмарок, фудзона, автовиставка, містечко атракціонів) до Дня міста.

Підготовлено інформацію щодо діяльності спеціальної економічної зони «Славутич» для Київської обласної державної адміністрації.

Організовано та проведено захід з нагоди свята Дня підприємця. В рамках заходу було підготовлено та презентовано інформацію про сумлінних платників податків міста Славутич «ТОП 10», окремо серед ФОПів та Юридичних осіб.

Підготовлені пропозиції щодо внесення змін в Програму малого та середнього підприємництва Київської області на 201-2020 роки з урахуванням потреб міста.

У III-IV кварталі підготовлені та розіслані листи (10) з інвестиційними пропозиціями до найбільших торгових мереж України з пропозиціями розширення бізнесу в м. Славутич.

Протягом року КП АРР систематично проводить інформаційну розсилку серед підприємців міста щодо заходів, подій, тренінгів, конкурсів та грантів, які відбуватимуться не тільки на території України, а й за кордоном.

Загальна кількість проведених заходів (семінарів, тренінгів, ділових зустрічей) для підприємців – 28, орієнтовна кількість учасників – 830 осіб.

3.3.2. надання допомоги громадським об'єднанням, підтримка ініціатив громадян:

Надано організаційно-технічну допомогу громадським та іншим організаціям у проведенні нарад та заходів в Офісі підтримки громадських ініціатив – проведено 57 заходів для орієнтовно 260 осіб.

На виконання розпорядження Славутицького міського голови від 24.10.2019 № 183 «Про поширення Кодексу етики, честі, порядності, добросовісного та ефективного управління Славутицької територіальної громади» 150 примірників Кодексу поширено серед учасників загальноміських локальних та міжнародних презентаційних заходів. Здійснено ознайомлення громади міста із Кодексом етики, честі, порядності, добросовісного та ефективного управління Славутицької територіальної громади у новій редакції (1 презентація, 10 учасників).

Надано організаційно-технічну допомогу та взято участь у п'яти засіданнях громадської ради при виконавчому комітеті Славутицької міської ради.

Надано організаційно-технічну допомогу з реалізації програми Бюджет участі-2018, підготовлено інформаційні повідомлення щодо ходу процесу Бюджету участі, надавались консультації авторам проектів-переможців. Зібрано, систематизовано та опубліковано у ЗМІ та на веб-ресурсах 4 статті про хід Бюджету участі. Розпочато роботу по впровадженню програми Бюджету участі 2019, проведено два тренінги: «Пишемо проекту заявку без помилок» - 10 учасників та «Створюємо кошторис проекту» - 5 учасників.

Офіс підтримки громадських ініціатив КП «АРР» став одним із пунктів паперового голосування (281 особа). На етапі голосування було організовано та проведено Теплий ярмарок проектів (18 учасників) та Холодний ярмарок проектів (15 учасників).

За результатами голосування за проекти Програми Бюджету участі було надано допомогу автору проекту, що не потрапив до переліку переможців у контексті написання листа-звернення до міського голови щодо реалізації його проекту за кошти іншої міської програми.

На виконання міської цільової Програми «Третій вік: старість на радість» у співпраці з ГО «Асоціація «Ще не вечір» та відділом культури, національностей та релігій організовано та проведено I-й Міжнародний Фестивалю для людей поважного віку «GoldenFest» (90 учасників). Програма фестивалю включала в себе творчі та спортивні змагання. На веб-сайті КП «АРР» адмініструється веб-сторінка <https://arr.in.ua/goldenfest-slavutych/>

Організовано та проведено спільно з ГО «Добросусіди» благодійну барахолку

«Різдвяне чудо» для збору коштів для онкохворої мешканки м. Славутич.

У співпраці з ГО «Добросусіди» та відділом молоді та спорту виконавчого комітету Славутицької міської ради реалізовано два проекти «Школа гідів» та «Школа волонтерів». Всі учасники пройшли повний курс навчання, презентували свої ідеї та отримали сертифікати.

16.05.2019 відбулася щорічна зустріч громадських організацій та активістів міста Славутич – «Печа-Куча» (15 учасників). Під час проведення заходу було офіційно анонсовано створення двох нових громадських об'єднань в Славутичі.

Надано організаційну підтримку у проведенні Велодня у співпраці з ГО «Райдер-Ікс» та відділом молоді та спорту.

Надано технічну та організаційну підтримку у проведенні XXX Міжнародного легкоатлетичного пробігу пам'яті Героїв Чорнобиля «Славутич-2019».

Проведена промокампанія «Година Землі» від WWF (Всесвітній фонд природи)» для міських організацій та установ.

Проведено організаційні заходи щодо роботи Офісу підтримки громадських ініціатив як об'єкту для тимчасового розміщення та захисту від переохолодження населення.

12.06.2019 проведено зустріч-дискусію «Страшна правда та вигадки у серіалі НВО «Чорнобиль» для ліквідаторів аварії на ЧАЕС та охочих мешканців Славутича (20 учасників).

27.06.2019 надано організаційну та технічну підтримку під час роботи Школи лідерства КНУ ім. Б.Грінченка (20 учасників).

Організовано та проведено заходи до Європейського тижня сталої енергії.

Надано організаційно-технічну підтримку у проведенні благодійної акції «Дитяча барахолка» від Дитячої Технічної Студії м. Славутича да ГО «Добросусіди».

15-17.10.2019 в рамках Європейського тижня місцевої демократії відбулися заходи з ознайомлення з Кодексом Етики серед молоді (40 учасників).

22.10.2019 року відбулася презентація роботи «Офісу підтримки громадських ініціатив» для студентів вищих навчальних закладів м. Києва.

Розпочато роботу English speaking Office, в рамках якого всі охочі на безкоштовній основі мають можливість підвищити свій рівень спілкування англійською мовою. Зустрічі відбуваються один раз на два тижні. На кінець року проведено 5 зустрічей.

Надано 3 консультаційні допомоги з питань реєстрації громадської організації.

3.3.3. промоція, просування ресурсного потенціалу, розвиток туризму:

Організовано та проведено IV Міжнародну конференцію «Проблеми зняття з експлуатації об'єктів ядерної енергетики та відновлення навколишнього середовища» INUDECО 19, хакатон «Славутич – місто нових ідей». У роботі конференції взяло участь 150 учасників із понад 8 країн світу. Прозвучало понад 80 доповідей. Надруковані та розповсюджені збірники матеріалів 3 та 4 Конференцій INUDECО. Адмініструється офіційний веб-сайт конференції <http://inudeco.pro/>.

Надано організаційно-технічну та консультативну допомогу у проведенні семінару (воркшоп) «Atomograd - Mapping Slavutych», що відбувся 07-11.05.2019 за участі наукових співробітників та студентів Віденського Технічного Університету (Австрія) та Національного університету «Львівська політехніка» (Україна). Семінар проходив у форматі міжнародного урбаністичного воркшопу, програма якого спеціалізується на унікальній історії, ландшафті та архітектурі Славутича, а також його безпосереднім зв'язком із Чорнобильською АЕС.

Надано організаційну та технічну підтримку у проведенні XVI Школи-семінару Товариства дослідників України з теми «Проблеми розвитку регіонів України», що відбулася 01-02.06. 2019.

Внесені зміни до розробленого проекту міської цільової Програми розвитку муніципального туризму Славутицького регіону на 2019-2020 роки, який повторно подано на затвердження до Славутицької міської ради. Продовжено роботу з розвитку комплексного

туристичного хабу (продукту) «Славутич – Чорнобиль (ЧАЕС, Припять) – Чернігів – Любеч», готується до друку буклет англійською мовою «Славутич: повернення до життя» для іноземних туристів.

11.05.2019 відбулася чергова робоча зустріч туристичного кластеру. Учасники кластеру обговорили плани роботи у другому кварталі поточного року, адже саме у ці терміни відбудуться масові заходи для жителів та гостей міста, туристів.

В Офісі підтримки громадських ініціатив працює «86:Кіноклуб», де у співпраці із ГО «86» проведено 25 зустрічей-кінопоказів за ГО «86» та проекту «Артхаус Клуб» (200 учасник/глядач). В рамках проекту «86:Кіноклуб» організовано творча зустріч з естонською режисеркою та художницею Інґел Вайкла (9 учасників).

Взято участь у фінальних навчальних модулях «Академія культурного лідера» Міністерства культури України та Goethe-Institut Ukraine (6-9.02.2019, 19-20.06.2019, 1 учасник) підсумком яких стало отримання Сертифікату про успішне завершення курсу.

Взято участь у навчальній програмі ЄС «Європа для громадян» (Латвія, м. Айзраукле, 28.05.-02.06.2019), 1 учасник).

Реалізований проект «Арт-резиденція «Сюрреалізм у просторі постмодернізму» в рамках всеукраїнського конкурсу «Малі міста - великі враження», що фінансується Міністерством культури України. В рамках Арт-резиденції відбулися Друга у світі виставка картин семантичного сюрреалізму (5 локацій, 115 експонатів) та виїзний мистецький пленер у Чорнобильській зоні відчуження (24 художники-сюрреалісти); проведено 6 майстер-класів із живопису (130 учасників); проведено конкурс малюнку «Мій Славутич у 3000 році» (25 робіт); проведена фотовиставка «Мій фантастичний Славутич» (60 робіт, 12 учасників); відбувся Вечір українського анімаційного фільму; відбувся Вечір українського кіно, показано фільм «Брама» та зустріч із Заслуженою артисткою України Ірмою Вітовською, виконавицею головної ролі фільму; організовано концертна програма «Звуки алузії», хедлайнером якої став український інді-рок-гур «Vivienne Mort»; проведено семінар з розвитку туристичної дестинації Славутич-Чорнобиль», учасниками якого стали ключові учасники туристичного ринку (12 доповідей). Залучено коштів на суму 800 тис.грн. За результати реалізації проекту було підготовлено презентацію ключових аспектів/моментів у проведенні Арт-резиденції, яка була презентована міським головою 03.12.2019 в Києві в рамках звітного заходу Українського фонду культурних досліджень Міністерства культури України.

18.09.2019 року два спеціалісти КП «АРР» відвідали Київську обласну державну адміністрацію та взяли участь у засіданні тематичної підгрупи «Стратегування у сфері туризму». Під час роботи підгрупи було розглянуто результати соціально-економічного аналізу стану туристичної галузі Київської області за 2014-2018 рр.; визначено актуальні проблеми, що стримують розвиток туризму Київської області; визначено сильні та слабкі сторони, можливості та загрози туристичної галузі області.

Ведеться робота зі збору та упорядкування інформації з метою її презентації для кіностудій України під гаслом «Славутич – місто кінолокація»

Розпочата робота організаційних комітетів Міжнародної конференції «Проблеми зняття з експлуатації об'єктів ядерної енергетики та відновлення навколишнього середовища» INUDECО та Міжнародного Фестивалю для людей поважного віку «GoldenFest» з підготовки подій для проведення у 2020 році.

19-20.10.2019 фахівці КП «АРР» взяли участь у роботі Форуму «Digital в туристичній промоції» в м. Чернігів. Основним завданням Форуму було навчити учасників використовувати Digital-технології для промоцій міста. Участь у заході взяли представники понад 10 міст України.

У грудні 2019 року було підготовлено та подано заявку на Конкурс «Український урбаністичний форум 2020 шукає місто» від Всеукраїнського центру CEDOC

Розроблено Програму розвитку муніципального туризму Славутицького регіону на 2020 рік, відповідно до якої, в місті створюється Туристично-інформаційний центр,

основним завданням якого буде: формування нових економічних основ туризму, як високорентабельної галузі економіки та важливого засобу культурного розвитку міста Славутича; залучення інвестицій для вдосконалення і розвитку матеріальної бази туризму в м. Славутич; просування іміджу міста Славутич та Славутицького регіону в Україні та за кордоном.

Надано організаційно-технічну допомогу у реалізації проекту «Крафтинг Ф'ючерс». В рамках проекту митці Сполученого Королівства Великобританії - Клер Бейкер, Нікола Голайтлі та Леслі-Енн Пейс провели майстер-класи з метою сприяння розумінню та діалогу навколо теми бабусь (самоселів) Чорнобиля та важливості їх ремесла вишивки для дітей та молоді Славутича. Виставка робіт майстер-класів відбулася в будівлі міської ради 20 вересня 2019 року.

Опрацьовано та надано відповіді на 12 запитів від різних урядових інституцій України.

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва за 2019 рік склали 224,27 тис. грн з ПДВ. (за 2017 році – 32,2 тис.грн, 2018 - 67,7 тис. грн з ПДВ)

Пропозицій на 2020 рік:

1. Продовжувати розвивати співробітництво між громадами м.Славутича, Михайло-Коцюбинською та Любецькою ОТГ для посилення інвестиційного потенціалу регіону.
2. Продовжувати сприяти підвищенню рівня економічної обізнаності мешканців Славутича та Чернігівського регіону, в т.ч. підприємців, шляхом проведення бізнес-тренінгів.
3. Продовжувати проводити систематичні навчальні заходи для МСП щодо сучасних технік продажів, ролі реклами та маркетингу; e-commerce, веб-інструментів у бізнес-комунікації, грантових програм.
4. Продовжувати надавати інформаційну та промо підтримку з просування товарів та послуг, вироблених підприємствами міста Славутича, зокрема у веб-рубриці «Купуй у Славутичі».
5. Організувати за участю представників МСП конкурс бізнес-планів (стартапів) для осіб віком до 35 років з наступним мікрофінансуванням проектів-переможців, продовжити практику проведення Бізнес-змагань «Славутич-розвиток» для осіб віком 14-17 років
6. Розробити стратегію залучення інвестицій в місцеву економіку, подовжити роботу на д розробкою Стратегією розвитку міста до 2027 р.
7. Просувати інвестиційний веб-портал investslavutych.org.in.ua, який містить інвестиційний паспорт та електронний каталог підприємств міста, інвестиційні пропозиції та проекти, інформацію про туристичні можливості міста Славутича, Любецької та Михайло-Коцюбинської ОТГ.
8. Вжити заходів з розвитку комплексного туристичного хабу (продукту) «Славутич – Чорнобиль (ЧАЕС, Припять) – Чернігів – Любеч»; взяти участь в організації та проведенні заходів з активізації подієвого туризму (фестивалів, промо-турів, семінарів тощо).
9. Провести Дні популяризації економічного розвитку, бізнес-сніданки для готельєрів та рестораторів, для керуючих компаній-надавачів комунальних послуг, опитування з тем «Загальне бачення стану підприємництва в місті», «Оцінка задоволеності споживачів якістю товарів і послуг у м. Славутич», «Вивчення туристичного потенціалу та ставлення жителів м. Славутича до розвитку туризму в своєму місті», «Якість роботи керуючих компаній у Славутичі».
10. Ініціювати проведення конкурсу «Підприємець року» та або «ТОП 10 підприємців щодо створення/збереження робочих місць»
11. Ініціювати прийняття рішення про проведення відкритого грантового конкурсу міського голови для громадських організацій (із навчальними семінарами-тренінгами для учасників) та продовжити практику проведення печі-кучі для міських громадських

організацій м.Славутича.

3.4. Результати діяльності департаменту «Бюро технічної інвентаризації»

Департамент БТІ передав до ЦНАП такі функції: приймання заяв на приватизацію майна; формування рішень, розпоряджень на приватизацію; формування свідоцтва про власність; надання довідок про власність (щодо кількості власників та часток) громадянам, нотаріусам, ВДВС, національній поліції, судам; надання довідок про використане (невикористане) право на приватизацію. За департаментом БТІ залишились такі послуги: проведення інвентаризації нерухомого майна; виготовлення технічних паспортів на нерухоме майно; надання довідок про опалювальну площу; надання довідок про поділ-виділ майна; надання довідок про забудову.

Впродовж 2019 року проведена технічна інвентаризація об'єктів нерухомості: квартир – 42 од (37 – приватизація), будинків – 15 од., інших об'єктів (6 дошкільних навчальних закладів; 1 загальноосвітній навчальний заклад, 12 інших об'єктів) – 18 од.; формування договору з калькуляцією робіт – 9 од.; підготовка документів (калькуляція вартості робіт) для «Прозорро».

Виготовлено технічну документацію на об'єкти нерухомості:

- технічні паспорти квартир – 60 од. (37 – приватизація);
- технічні паспорти на котеджі (1 - с.Неданчичі; 14 – м.Славутич) – 15 од.;
- технічні паспорти на інші об'єкти – 20 од.;
- внесення змін в технічний паспорт будівлі «Дніпро»- б/о
- внесення змін до ТП (власник, вид опалення) – 34 од.

Виготовлено довідок:

- довідка про забудову – 2 од.,
- інші вихідні – 18 од.,
- висновок про поділ майна – 1 од;
- виконком - б/о 2 од.
- довідка про опалювальну площу- 11 од.

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту БТІ у 2019 році склали 212,32 тис.грн з ПДВ (у 2017 році – 237,7 тис.грн, 2018 році - 106,1 тис. грн з ПДВ.) Станом на 01.01.2020 року управління освіти і науки Славутицької міської ради не оплатило виконані у 2019 році департаментом БТІ роботи на суму 40,20 тис. грн з ПДВ.

Пропозицій на 2020 рік:

1. Систематично інформувати про послуги та діяльність департаменту «БТІ» територіальну громаду міста Славутич та регіону.
2. Продовжувати брати участь у закупівлях шляхом моніторингу електронного майданчика «Прозорро».

3.5. Результати діяльності департаменту енергоменеджменту

Протягом 2019 року здійснювалася наступна діяльність:

3.5.1. Моніторинг енерговитрат

Проводився моніторинг щоденного введення даних до програми «АСЕМ» та надавалися рекомендації щодо оптимізації енергоспоживання. Проводився моніторинг щоденного споживання тепла КНП «Славутицька міська лікарня» протягом січня-квітня 2019 року.

Підключено три будівлі КНП «Славутицька міська лікарня» до системи енергомоніторингу АСЕМ, де розпочато моніторинг споживання тепла, електроенергії та холодної води. Подальший моніторинг споживання тепла та оплата спожитого буде вестися за лічильниками, що встановлені у 2019р. у будівлях лікарні.

Введені дані енергоспоживання по муніципальним будівлям м. Славутич за I півріччя 2019 року до обласної програми енергомоніторингу «Київщина енергоефективна».

3.5.2. Виконання енергетичних обстежень

У будівлі «Центру професійного розвитку» проведені 6 обстежень температурного режиму підчас встановлення ІТП, налагодження роботи опалювальної системи та контролю температурного режиму, обстеження системи опалення з метою зменшення тепловитрат.

Проведено 7 вимірювань температур та вологості у муніципальних будівлях.

Проведено 6 тепловісійних обстежень: 2 обстеження виробничих приміщень ТОВ «Вітава»; обстеження систем опалення житлових будівель з горизонтальним розведенням; обстеження приватного будинку ум. Любеч; обстеження приватної квартири; обстеження ДНЗ №8.

3.5.3. В рамках проекту GIZ «Енергоефективність у лікарнях»

Проведено навчання представників лікарень (серія з 7 семінарів) за тематикою «Енергоменеджмент» (19-21.02.2019, 26-28.02.2019, 20-22.03.2019, 8-10.04.2019, 14-16.05.2019, 29-31.05.2019, 24-26.06.2019).

Взято участь у хакатоні “Energy Lab” метою напрацювання нових ідей щодо покращення енергоефективності у лікарнях (4-5.07.2019).

3.5.4. В рамках проекту GIZ «Енергоефективність в громадах II»

Отримано грантове фінансування у розмірі 49 тис. грн для проведення енергоаудиту у 2 муніципальних будівлях (2 корпуси лікарні). Розроблено технічне завдання на проведення енергоаудитів, визначено виконавця робіт, заключено 3-сторонні договори на проведення робіт. На даний час енергоаудиторами проведено: огляд будівель, ознайомлення з технічною документацією, виконанні додаткові вимірювання технічних характеристик будівель, тепловісійна зйомка будівлі, зібрані дані щодо фактичного рівня опалення у будівлях згідно теплолічильників. Отримано попередні варіанти звіту та передано на узгодження експертів GIZ.

Отримано грантове фінансування у розмірі 135 тис.грн для складання Проектно-кошторисної документації на виконання повної термомодернізації ДНЗ №5 «Джерельце». Підготовлено та передано до УІКБ необхідні матеріали для організації та розробки ПКД.

13.05.2019 проведено навчання для осіб, що відповідають за ведення енергоменеджменту у комунальних будівлях, за темами «Енергоменеджмент» та «Технічні аспекти енергоменеджменту та впровадження заходів в будівлях».

Оновлено інформацію щодо споживання енергоресурсів та стану впровадження муніципального енергоменеджменту в м.Славутич на сайт «Місто-ЕМ».

Взято участь у 6 семінарах проекту GIZ «Енергоефективність у громадах-II» (14-15.01.2019, 25-26.03.2019, 23-24.05.2019, 07.11.2019, 26.11.2019); навчальній поїздки до м. Кемптен, Німеччина, «Енергетична агенція EZA!» (8-12.07.2019), нараді з наглядовою радою проекту «Енергоефективність у громадах II». Розроблено Річний звіт за 2018 рік за оновленим шаблоном, що надано GIZ.

КП «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради зареєстровано як надавача послуг з енергоефективності на сайті GIZ (<http://misto-em.org.ua/mapa/#providers>).

3.5.5. В рамках співробітництва з Угодою мерів

Проведено 2 тренінга для підписантів Угоди мерів на тему «Технічні аспекти впровадження Планів дій сталого енергетичного розвитку та клімату» (29-30.01.2019, 6-7.02.2019).

Проведено 1 стажування для підписантів Угоди мерів в рамках проекту «Від міста до міста» за темою «Впровадження Планів дій сталого енергетичного розвитку та клімату» з висвітленням досвіду щодо ПДСЕР, практичного впровадження ЕСКО-контрактів, навчанням з енергоменеджменту (19-21.06.2019).

Проведено першу робочу зустріч в рамках Муніципальної платформи - "Енергетична та кліматична трансформація".

Взято участь у звіті представникам Європейської Комісії за результатами впровадження Грантового проекту «Пілотний проект з реалізації Плану дій сталого енергетичного розвитку м.Славутич до 2020 року – здійснення термомодернізації 2-х муніципальних об'єктів бюджетної сфери».

3.5.6. Підготовка заявок на фінансування

Підготовлено та направлено офіційне Вираження зацікавленості м.Славутич на отримання кредитного фінансування від Європейського інвестиційного банку (через УкрГазБанк) на проведення повної термомодернізації будівлі Палацу дітей та молоді і Басейну «Лазурний» та будівлі ДНЗ №5 «Джерельце».

Підготовлена інформація та передана для подальшого використання для подання заявки за конкурс EU Sustainable Energy Award for Eastern Partnership 2019.

Підготовлені 2 попередні заявки на отримання фінансування від GIZ на проведення повної модернізації ЗОШ №1 та ЗОШ №3.

Подано 3 заявки на отримання фінансування від Програми Підтримки GIZ (грантова складова у розмірі 70%): на складання енергетичного аудиту ДНЗ «Центр розвитку дитини», на розробку Проектно-кошторисної документації ДНЗ №5 «Джерельце», загальна вартість проекту 200 тис. грн (заявка отримала фінансування).

3.5.7. Підготовка та реалізація ЕСКО договорів

Виконується постійний супровід ЕСКО-контрактів щодо дотримання температурного режиму у приміщеннях. На кінець 2019 року у м. Славутич виконується 5 ЕСКО-контрактів, що розпочалися у 2018р. та 3 ЕСКО-контракти, що розпочалися у 2019р.

Виконувалася перевірка розрахунку економії за ЕСКО-контрактами, щомісячно продовж опалювального періоду.

Виконано розрахунок результатів впровадження ЕСКО-договорів за 1-й опалювальний період (2018-2019 рр.).

Проведено підготовку до підписання ЕСКО-контрактів (ЗОШ №1, ЗОШ №3, ЗБЦ);

Виконувався супровід обстежень будівель (ЗОШ №1, ЗОШ №3, ЗБЦ), на яких розпочато впровадження ЕСКО-договорів, надавалася необхідна інформація для проектувальних робіт по ЕСКО-договорам. Перевірено та погоджено проектну документацію щодо модернізації вузлів обліку тепла (ЗОШ №1, ЗОШ №3, ЗБЦ). Під час встановлення обладнання надавалися необхідні рекомендації.

Ініційовано процес поновлення функціонування деяких температурних датчиків, що були встановлені на 5 ЕСКО-об'єктах. Згідно опису фактичної ситуації Київ-ЕСКО відновило роботу системи автоматичного моніторингу температур на об'єктах ЕСКО, що запуснені у 2018 році.

3.5.8. Споживче товариство «Сонячне місто»

У 2019 році КП «АРР» стало членом енергетичного кооперативу «Сонячне Місто».

Енергетичний кооператив «Сонячне Місто» об'єднує ресурси міста, місцевої громади та членів кооперативу для створення сонячної електростанції, що розміщується на дахах муніципальних будівель. З цією метою КП «АРР» передало в оренду дахи будівель Будинку культури на 300 місць, БПО «Люкс», Універмаг «Мінськ».

КП «АРР» взяло участь у 2-х заходах щодо розповсюдження досвіду створення та впровадження енергетичного кооперативу «Сонячне місто» (27-28.05.2019, 11-12.06.2019).

В кінці 2019 року технічна команда енергетичного кооперативу завершила монтаж трьох сонячних електростанцій потужністю 120 кВт на дахах трьох будівель.

3.5.9. Роботи з реалізації Плану дій сталого енергетичного розвитку

Розроблено та схвалено Славутицькою міською радою Програму сталого енергетичного розвитку на 2019 рік.

Проведено збір інформації по енергоефективним проектам, що були впроваджені у м.Славутич у 2017-2018р. та інформації про енергоспоживання міста у 2018 році. Складено моніторинговий звіт з Плану дій сталого енергетичного розвитку м. Славутич за 2018 рік, якій прийнято міської ради 04.10.2019р.

Підготовлено проект рішення щодо приєднання до Угоди мерів з Енергії та Клімату, яке схвалено Славутицькою міською радою 22.10.2019р. № 1541-62-VII.

Ведеться реєстр виконання енергоефективних заходів в м.Славутич.

Подано річний звіт з енерговикористання по проекту НЕФКО по ЗОШ№4 та

зовнішньому освітленню пр. Дружби народів.

3.5.10. Енергоефективність в КП АРР

За участі працівників департаменту проведена підготовка та встановлено індивідуальний тепловий пункт (ІТП) в будівлі «Центр професійного розвитку». Після встановлення виконано налаштування ІТП для отримання економії тепла в будівлі.

За результатами проведених робіт із встановлення ІТП фактична економія склала 103Гкал або 26%. Економія з врахуванням кліматичної корекції склала 77,1 Гкал, або 19,4%, що у фінансовому вигляді надало підприємству економію за рахунок скорочення витрат на опалення у розмірі 167,56 тис. грн та окупило вкладення на встановлення ІТП на 84%.

Складено звіт з енергоефективності будівель КП АРР у 2018 році для використання у річному звіті КП АРР.

Проведено обстеження системи освітлення ЦПР в місцях загального користування, складено звіт.

3.5.11. Навчання та проведення публічних заходів

Начальник департаменту енергоменеджменту пройшла навчання «Енергоаудит будівель» та атестована на право проведення енергетичної сертифікації будівель та обстеження інженерних систем будівель.

Проведено семінар на тему енергоменеджменту для представників комунальних закладів м. Славутич та навчання для працівників КНП «Славутичська міська лікарня» з практики впровадження енергоменеджменту у закладі.

Працівники департаменту взяли участь у національному форумі «Кліматичні амбіції міст», 11 вебінарах з різної тематики, 12 семінарах та практичних тренінгах, надали 107 звітів та відповідей на запити з питань енергоефективності, підготували 12 публікацій щодо проведення публічних заходів з енергоефективності, взяли участь у проведенні Години Землі у м. Славутичі, організації та проведенні Днів Сталої Енергії 2019.

Пропозицій на 2020 рік:

1. Систематично інформувати про послуги та діяльність департаменту енергоменеджменту територіальну громаду міста Славутич та регіону.
2. Брати участь у закупівлях шляхом моніторингу електронного майданчика «Прозорро».
3. Працівникам департаменту пройти навчання та отримати атестаційний сертифікат енергоаудитора з правом складання енергетичних сертифікатів будівель.

ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК

1. Взяти інформацію про результати діяльності КП «АРР» за 2019 рік до відома.
2. Визнати фінансову діяльність підприємства у 2019 році задовільною.
3. Визнати стан забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» за 2019 рік задовільними.
4. Врахувати вищезазначені у кожному розділі звіту пропозиції при плануванні роботи КП «АРР» на 2020 рік.

Директор

/підпис/

Арина СТАРОВОЙТОВА

Акушевич Ж.А.
Приходько А.П.
Карасьова М.В.
Гапанчук В.А.
Журавська Г.Ю.
Кобзар Т.І.
Прохоренко Н.В.
Тимофєєва С.О.

(04579) 2-10-90