

**1. Загальна інформація про виробничо-господарську діяльність  
комунального підприємства  
“Управління з розвитку фізичної культури, спорту та туризму”  
Славутицької міської ради Київської області**

Комунальне підприємство “Управління з розвитку фізичної культури, спорту та туризму” Славутицької міської ради Київської області надалі КП «УФКСТ» створено на підставі Рішення Славутицької міської ради від 16.02.2001 року № 218-30-XXIII, з метою всебічного сприяння розвитку фізичної культури, спорту, туризму, створення належних умов для зміцнення здоров'я населення міста.

Засновником та власником майна КП «УФКСТ» є територіальна громада м. Славутич в особі Славутицької міської ради.

КП «УФКСТ» є юридичною особою, платником податку на прибуток.

Метою діяльності підприємства відповідно до Статуту, який затверджено рішенням Славутицької міської ради від 29.12.2010 р. № 124-4-VI та зареєстрований виконавчим комітетом Славутицької міської ради під № 13601050009000861 від 03.04.2013 р. є створення умов сприятливого середовища та належних організаційно-економічних умов для розвитку фізичної культури та спорту у м. Славутич Київської області.

Відповідно до мети головними завданнями КП «УФКСТ» є:

- широкий розвиток масового фізкультурного руху в місті Славутич, використання фізичної культури як засобу духовного впливу, зміцнення здоров'я населення, національне відродження народних спортивних традицій в нових ринкових відносинах;

- сприяння реалізації державної та регіональної політики щодо розвитку та фінансової підтримки фізичної культури та спорту, ефективне використання її можливостей в соціально-економічному та культурному розвитку області;

- об'єднання фінансово-економічного та науково-технічного потенціалу для розробки і здійснення програм та проектів, спрямованих на всебічний розвиток та підвищення ефективності фізичної культури та спорту серед населення міста;

- участь у розробці та реалізації місцевих програм, спрямованих на зменшення соціальної напруженості, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою та спортом соціально незахищених категорій населення (інвалідів, багатодітних сімей, дітей віком до 16 років та ін.);

- створення умов для реалізації державних, обласних та місцевих програм і проектів, спрямованих на розвиток фізичної культури та спорту в місті.

Відповідно до довідки з єдиного державного реєстру підприємств та організацій України № 365917 основними видами діяльності КП «УФКСТ» за КВЕД є:

- 93.11 – функціонування спортивних споруд;
- 93.19 – інша діяльність у сфері спорту;
- 68.20 – надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;
- 77.21 – прокат товарів для спорту та відпочинку;
- 93.29 – організування інших видів відпочинку та розваг;
- 84.12 – регулювання у сферах охорони здоров'я, освіти, культури та

інших соціальних сферах, крім обов'язкового соціального страхування.

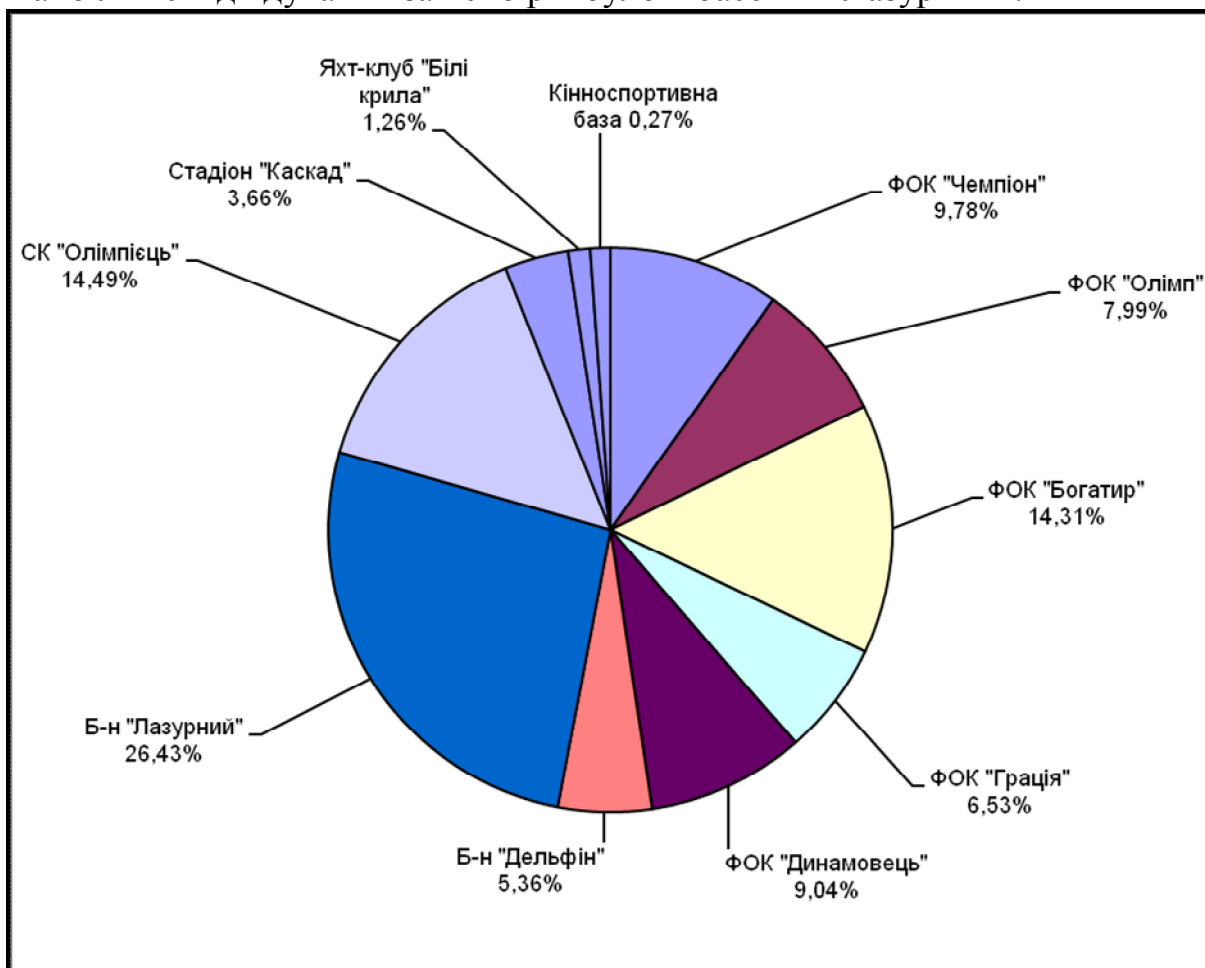
КП «УФКСТ» в оперативному управлінні має:

- 5 фізкультурно-оздоровчих комплексів;
- Стадіон «Каскад»;
- Кінноспортивну базу;
- Водноспортивну базу;
- Басейни «Дельфін», «Лазурний»;
- Спортивний комплекс «Олімпієць».

Загальна кількість відвідувачів спортивних споруд за 2018 рік склала 162 178 чоловік, а саме:

- Яхт – клуб «Білі крила» – 2 042 чол.
- Кінноспортивна база – 1 872 чол.
- СК «Олімпієць» – 23 497 чол.
- Басейн «Дельфін» – 8 691 чол.
- Басейн «Лазурний» – 42 871 чол.
- ФОК «Грація» – 10 587 чол.
- ФОК «Чемпіон» – 15 858 чол.
- ФОК «Динамоєць» – 14 662 чол.
- ФОК «Богатир» – 23 200 чол.
- ФОК «Олімп» – 12 962 чол.
- Стадіон «Каскад» – 5 936 чол.

Найбільше відвідування за 2018 рік було в басейні «Лазурний».



Об'єкт	Кількість заходів, турнірів та чемпіонатів, які проводились на об'єктах підприємства		
	2016 рік	2017 рік	2018 рік
СК «Олімпієць»	1	30	42
Басейн «Лазурний»	6	6	6
Стадіон «Каскад»	20	27	28
ФОК «Богатир»	8	7	8
ФОК «Грація»	5	4	5
ФОК «Динамоєць»	30	20	13
ФОК «Олімп»	7	7	5
ФОК «Чемпіон»	0	6	5
<b>Всього</b>	<b>77</b>	<b>107</b>	<b>112</b>

### Фінансування

За 2018 рік фінансування з місцевого бюджету по загальному фонду склало **9 192,6** тис. грн., з них:

- заробітна плата – 3 942,3 тис. грн.;
- нарахування на заробітну плату – 858,8 тис. грн.;
- на придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – 237,6 тис. грн., в тому числі:
  - придбання пального для потреб підприємства – 75,9 тис. грн. (бензин А-92 – 75,9 тис. грн.);
  - придбання кормів для коней – 130,2 тис. грн. (сіно – 66,3 тис. грн., овес – 63,9 тис. грн.);
  - придбання касового апарату для СК «Олімпієць» - 6,5 тис. грн. (касовий апарат – 6,5 тис. грн.);
  - ремонт майданчику для тенісу біля ФОК «Грація» Тбіліський квартал – 25,0 тис. грн. (фанера ламінована – 21,1 тис. грн.; брус – 0,7 тис. грн.; шурупи – 0,6 тис. грн.; оліфа – 0,3 тис. грн.; клей – 2,3 тис. грн.);
- медикаменти та перев'язувальні матеріали – 2,0 тис. грн.;
- оплата послуг (крім комунальних) – 866,3 тис. грн., в тому числі:
  - абонплата за телефон – 11,4 тис. грн.;
  - вивіз сміття – 18,2 тис. грн.;
  - заправка картриджа – 1,0 тис. грн.;
  - проведення паспортизації технічного стану будівель і споруд (ФОК «Чемпіон», ФОК «Олімп», ФОК «Динамоєць», ФОК «Грація», ФОК «Богатир», басейн «Дельфін», басейн «Лазурний») – 152,0 тис. грн.;
  - поточний ремонт освітлення басейну «Лазурний» - 139,4 тис. грн.;
  - поточний ремонт асфальтобетонного покриття прилеглої території басейну «Дельфін» - 48,6 тис. грн.;
  - ремонт внутрішніх приміщень будівлі УПК – 65,8 тис. грн.;
  - поточний ремонт теплообмінників басейну «Лазурний» - 45,0 тис. грн.;

- ремонт водопроводу басейну «Лазурний» - 156,0 тис. грн.;
- заміна освітлення ФОК «Грація» - 72,8 тис. грн.;
- заміна енергозберігаючого освітлення ФОК «Динамоєць» - 73,5 тис. грн.;
- заміна освітлення ФОК «Олімп» - 73,5 тис. грн.;
- відшкодування експлуатаційних витрат КП «АРР» - 9,1 тис. грн.
- оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 3 285,6 тис. грн., в тому числі:
  - теплопостачання – 2 694,6 тис. грн.;
  - водопостачання та водовідведення – 232,2 тис. грн.;
  - електроенергія – 358,8 тис. грн.

За 2018 рік фінансування з місцевого бюджету по спеціальному фонду не здійснювалось.

### Дохід

За 2018 рік КП «УФКСТ» отримувало грошові кошти від здачі в оренду приміщень та рухомого майна, надання послуг по відвідуванню спортивних споруд (басейнів, ФОКів, яхт – клубу, стадіону, кінноспортивної бази) на загальну суму **1 471,7 тис. грн.**, а саме:

- за оренду – 115,5 тис. грн. з ПДВ (які були залишені на поповнення власних обігових коштів та покращення (оновлення, капітальний ремонт) об'єктів нерухомого майна згідно рішення Славутицької міської ради Київської області № 979-39-VII від 23.03.2018 року) за договорами оренди з:

1. ТОВ «лайфселл» – 20 м<sup>2</sup> частина даху СК «Олімпієць»;
2. ТОВ «Транссервіс» – 18,2 м<sup>2</sup> в басейні «Дельфін»;
3. ТОВ ВП «Енергія» – 21,01 м<sup>2</sup> в СК «Олімпієць»;
4. Компанія «Вінсі Конструкшон Гран Проже/Буйг Траво Пюблік» - 146,5 м<sup>2</sup> в басейні «Лазурний»;
5. ФОП Савельєв В.К. – 475,25 м<sup>2</sup> в ФОК «Олімп»;
6. ФОП Шаршун Д.С. – 81,1 м<sup>2</sup> в СК «Олімпієць»;
7. ТОВ «Буденергомонтаж» - 314,3 м<sup>2</sup> на кінноспортивній базі;
8. ФОП Кравченко А.В. – 202,0 м<sup>2</sup> на кінноспортивній базі;
9. ТОВ «Атомспецбуд-Славутич» - 232,7 м<sup>2</sup> на кінноспортивній базі;
10. ТОВ «Полімер-Славутич» - 266,5 м<sup>2</sup> на кінноспортивній базі;
11. ТОВ «Тихий дніпро» - 155,8 м<sup>2</sup> на яхт-клубі «Білі крила»;
12. МГО СКВС «Фрегат» - 211,2 м<sup>2</sup> на яхт-клубі «Білі крила».

Розрахунок орендної плати здійснювався відповідно до методик, затверджених міською радою. Інформація щодо наявності приміщень, придатних до здачі в оренду, щомісячно подається до Відділу комунальної власності, послуг та приватизації для розміщення в засобах масової інформації.

- оренда рухомого майна – 11,0 тис. грн. з ПДВ,
- за експлуатацію приміщень – 227,4 тис. грн. з ПДВ;
- доход від наданих послуг – 1 115,3 тис. грн., в т. ч:
  - басейнів «Дельфін», «Лазурний» (плавання, спортивний зал) – 380,0

тис. грн.

- фізкультурно-оздоровчих комплексів, СК «Олімпієць» (тренажерний зал, теніс, футбол, волейбол) – 735,3 тис. грн.

- пеня – 1,5 тис. грн.
- інше – 1,0 тис. грн.

Укладені договори на відвідування спортивних споруд з ПК ВП «АРС», ППО ДСП «ЧАЕС», Компанія «Вінсі Конструксьон Гран Проже/Буйг Траво Пюблік», ППО «Чорнобильський центр», ППО ДП «УЗФО ЧАЕС», ФОП Тарасевич В.В.

Загальний бюджет підприємства складає **10 664,3** тис. грн. Кошти міського бюджету складають 86,2 % від загальних надходжень, а кошти від господарської діяльності 13,8 % .

В порівнянні з 2017 роком спостерігається збільшення надходжень по всім напрямкам діяльності підприємства, а саме:

- від оренди нерухомого майна і відшкодування експлуатаційних, в результаті збільшення кількості орендарів нерухомого майна протягом року та підвищення цін на комунальні послуги;
- від надання послуг за рахунок підвищення цін та розширення переліку послуг, що надає підприємство.

## 2. Аналіз фінансового стану підприємства

Основною метою проведення аналізу результатів господарської діяльності комунального підприємства «Управління з розвитку фізичної культури, спорту та туризму» Славутицької міської ради Київської області (далі – КП «УФКСТ») за 2018 рік - є виявлення факторів, які впливають на кінцеві показники роботи підприємства, з метою здійснення заходів, спрямованих на подальше поліпшення роботи.

Для організації проведення фінансового аналізу на підприємстві була створена балансова комісія.

Склад балансової комісії:

Голова комісії: директор Філіппов С.В.

Члени комісії:

- головний бухгалтер Рябченко Н.М.;
- економіст Горбунова А.Є.

Для проведення фінансового аналізу підприємства використовувалися:

- Фінансовий план комунального підприємства за 2018 р.;
- Баланс підприємства за 2017 р. – 2018 р.;
- Звіт про фінансові результати за 2017 р. – 2018 р.;
- Примітки до річної фінансової звітності за 2018 рік;
- Розшифровки наявності та руху основних фондів за 2018 рік;
- Розшифровки доходів та витрат за 2018 р.;
- Розшифровки дебіторської та кредиторської заборгованості за 2018 р.;
- Порядок використання коштів, одержаних від оренди майна комунальної власності за 2018 рік.

## 2.1. Оцінка майнового стану підприємства

Оцінка майнового стану підприємства дала можливість визначити абсолютні й відносні зміни статей балансу за визначений період, прослідкувати тенденції їх зміни та визначити структуру фінансових ресурсів підприємства (див. таблицю «Оцінка майнового стану підприємства»):

Аналізуючи показники майнового стану підприємства протягом 2017 - 2018 років, просліджується збільшення основних засобів на кінець 2018 року в порівнянні з початком 2018 року на 4,0 %. Збільшення основних засобів сталося в результаті:

- прийняття на баланс та введення в експлуатацію переданих від Виконавчого комітету СМП трьох спортивних майданчиків та килима гімнастичного протягом 2018 року;
- придбання та введення в експлуатацію основних засобів придбаних у 2018 році.

Спостерігається збільшення показника оборотних активів, зокрема дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги на кінець 2018 року в порівнянні з початком 2018 року на 20 тис. грн. або на 50,0%. Загальний показник дебіторської заборгованості на кінець 2018 року складає 60 тис. грн., з них: 50,7 тис. грн. - поточні зобов'язання клієнтів за грудень за оренду, експлуатацію та послуги по відвідуванню спорт споруд; 9,3 тис. грн. – зобов'язання клієнтів не погашені за 2014 р. Показник грошових коштів на кінець 2018 року, в порівнянні з початком 2018 року, збільшився на 11 тис. грн.

Також, прослідкується збільшення показника поточних зобов'язань, зокрема кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги (від поточної господарської діяльності), в порівнянні з показником 2017 року збільшення показника кредиторської заборгованості відбулось на 1056,0%. Також на кінець 2018 року в порівнянні з початком 2018 року кредиторська заборгованість зменшилась на 11,0% або на 51,0 тис. грн. (заборгованість перед постачальниками за тепло-, водопостачання та водовідведення за грудень 2018 року).

Для проведення оцінки майнового стану підприємства також використовувався коефіцієнт оновлення основних засобів (див. зведену таблицю фінансових показників підприємства), що показує, яку частину від наявних на кінець звітного періоду основних засобів становлять нові основні засоби, і розраховується як відношення первісної вартості основних засобів, що надійшли за звітний період до первісної вартості основних засобів, наявних на балансі підприємства на кінець звітного періоду. В даному випадку коефіцієнт оновлення основних засобів у 2017 році становив 0,063, а в 2018 році 0,050. Незначне зменшення відбулось за рахунок збільшення первісної вартості основних засобів в кінці 2018 року.

## 2.2. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства

Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства передбачає дослідження динаміки та структури фінансових результатів його діяльності, дозволяє визначити фактори, що вплинули на формування величини чистого прибутку (збитку) підприємства.

Для проведення аналізу фінансових результатів підприємства була заповнена таблиця "Оцінка фінансових результатів діяльності підприємства».

В порівнянні з 2016 роком, в 2017 році зменшився загальний обсяг чистого прибутку на 221 тис. грн.; в порівнянні з 2017 роком, в 2018 році зменшення обсягу чистого прибутку становить 1 тис. грн., що обумовлено зростанням заробітної плати директору за комерційні кошти, сплатою податків, придбанням матеріалів та оплатою послуг при постійному зростанні цін виробників протягом 2018 року.

### **2.3. Аналіз ліквідності підприємства.**

Аналіз ліквідності підприємства здійснюється за даними балансу та дозволяє визначити спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання.

Аналіз проводиться шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу.

Коефіцієнт швидкої ліквідності розраховується як відношення найбільш ліквідних оборотних засобів (грошових засобів та їх еквівалентів, поточних фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості) до поточних зобов'язань підприємства. Він відображає платіжні можливості підприємства щодо сплати поточних зобов'язань за умови своєчасного проведення розрахунків з дебіторами. В даному випадку, коефіцієнт швидкої ліквідності на початок 2018 року склав 1,11, а на кінець 2018 року 1,25.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності обчислюється як відношення грошових засобів та їх еквівалентів і поточних фінансових інвестицій до поточних зобов'язань. Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує, яка частина боргів підприємства може бути сплачена негайно. В даному випадку коефіцієнт абсолютної ліквідності на початок 2018 року склав 0,065, а на кінець 2018 року 0,100, що відповідає нормативному значенню «>0».

Чистий оборотний капітал розраховується як різниця між оборотними активами підприємства та його поточними зобов'язаннями. В даному випадку чистий оборотний капітал на початок 2018 року склав 363,0, а на кінець 2018 року 441,0, що відповідає нормативному значенню «>0 збільшення».

Враховуючи те, що в основному всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз ліквідності підприємства, відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що підприємство має достатню кількість ресурсів, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширювати подальшу діяльність.

### **2.4. Аналіз платоспроможності підприємства**

Платоспроможність – це одна з характеристик фінансової стійкості підприємства, яка показує наявність у нього коштів, достатніх для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу виробництва та реалізації продукції та послуг.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства здійснюється за даними балансу підприємства, характеризує структуру джерел фінансування ресурсів підприємства, ступінь фінансової стійкості і незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування діяльності. Аналіз проводиться шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів):

коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами, коефіцієнта маневреності власного капіталу.

Коефіцієнт платоспроможності (автономії) розраховується як відношення власного капіталу підприємства до підсумку балансу підприємства і показує питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих у його діяльність. В даному випадку (див. зведену таблицю фінансових показників підприємства), коефіцієнт платоспроможності (автономії) дорівнює на початок 2018 року 1,0, на кінець 2018 року 1,0, що цілком відповідає нормативному значенню «>0,5».

Коефіцієнт фінансування розраховується як співвідношення залучених та власних засобів і характеризує залежність підприємства від залучених засобів. В даному випадку коефіцієнт фінансування дорівнює на початок 2018 року 0,013, на кінець 2018 року 0,011, що цілком відповідає нормативному значенню «<1 зменшення».

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами розраховується як відношення величини чистого оборотного капіталу до величини оборотних активів підприємства і показує забезпеченість підприємства власними оборотними засобами. В даному випадку (див. зведену таблицю фінансових показників підприємства), коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами дорівнює на початок 2018 року 0,431, на кінець 2018 року 0,511, що цілком відповідає нормативному значенню «>0,1».

Коефіцієнт маневреності власного капіталу показує, яка частина власного капіталу використовується для фінансування поточної діяльності, тобто вкладена в оборотні засоби, а яка – капіталізована. Розраховується як відношення чистого оборотного капіталу до власного капіталу. В даному випадку коефіцієнт маневреності власного капіталу дорівнює на початок 2018 року 0,010, на кінець 2018 року 0,012, що цілком відповідає нормативному значенню «>0 збільшення».

Враховуючи те, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз платоспроможності підприємства, залишилися в припустимих межах можна зробити висновок, що підприємство є фінансово стійким.

## **2.5. Аналіз ділової активності підприємства**

Аналіз ділової активності дозволяє проаналізувати ефективність основної діяльності підприємства, що характеризується швидкістю обертання фінансових ресурсів підприємства.

Аналіз ділової активності підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності дебіторської та кредиторської заборгованостей, тривалості обертів дебіторської та кредиторської заборгованостей, коефіцієнта оборотності основних засобів (фондовіддача).

Коефіцієнт оборотності активів обчислюється як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньої величини підсумку балансу підприємства і характеризує ефективність використання підприємством усіх наявних



ресурсів, незалежно від джерел їхнього залучення. В даному випадку коефіцієнт оборотності активів дорівнює на початок 2018 року 0,018, на кінець 2018 року 0,024. Дані показники відповідають нормативному значенню «збільшення».

Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини кредиторської заборгованості і показує швидкість обертання кредиторської заборгованості підприємства за період, що аналізується, розширення або зниження комерційного кредиту, що надається підприємству. Для розрахунку коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості до уваги приймалися поточні зобов'язання від поточної господарської діяльності та перед бюджетом. В даному випадку коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості дорівнює на початок 2018 року 2,67, на кінець 2018 року 2,11. Дані показники не відповідають нормативному значенню «збільшення», в результаті зменшення кредиторської заборгованості перед бюджетом у 2018 році в порівнянні з 2017 роком на 51,0 тис. грн.

Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини дебіторської заборгованості і показує швидкість обертання дебіторської заборгованості за період, що аналізується, розширення або зниження комерційного кредиту, що надається підприємством.

В даному випадку коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості дорівнює на початок 2018 року 15,33, на кінець 2018 року 15,06. Дані показники не відповідають нормативному значенню «збільшення». В порівнянні з 2017 роком поточна (грудень 2018 року) дебіторська заборгованість у 2018 році збільшилась на 20 тис. грн.

Строк погашення дебіторської та кредиторської заборгованостей розраховується як відношення тривалості звітного періоду до коефіцієнта оборотності дебіторської або кредиторської заборгованостей і показує середній період погашення дебіторської або кредиторської заборгованостей підприємства. В даному випадку строк погашення дебіторської заборгованості дорівнює на початок 2018 року 24 дні, на кінець 2018 року 24 дні, а строк погашення кредиторської заборгованості дорівнює на початок 2018 року 137 днів, на кінець 2018 року 173 дні. В зв'язку з наведеними вище поясненнями, дані показники не відповідають нормативному значенню «зменшення».

Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної вартості основних засобів. Він показує ефективність використання основних засобів підприємства. В даному випадку коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) дорівнює на початок 2018 року 0,018, на кінець 2018 року 0,042, що відповідає нормативному значенню «збільшення».

Коефіцієнт оборотності власного капіталу розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини власного капіталу підприємства і показує ефективність використання власного капіталу підприємства. В даному випадку коефіцієнт оборотності власного капіталу дорівнює на початок 2018 року 0,018, на кінець 2018 року 0,025, що відповідає нормативному значенню «збільшення».

Враховуючи те, що майже всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких

проводився аналіз ділової активності підприємства, залишилися в припустимих межах можна зробити висновок, що підприємство ефективно здійснює свою основну діяльність.

## **2.6. Аналіз рентабельності підприємства**

Аналіз рентабельності підприємства дозволяє визначити ефективність вкладення коштів у підприємство та раціональність їх використання.

Коефіцієнт рентабельності активів розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до середньорічної вартості активів і характеризує ефективність використання активів підприємства. В даному випадку коефіцієнт рентабельності активів дорівнює на початок 2018 року 0,003, на кінець 2018 року 0,003.

Коефіцієнт рентабельності діяльності розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) і характеризує ефективність господарської діяльності підприємства. В даному випадку коефіцієнт рентабельності діяльності дорівнює на початок 2018 року 0,14, на кінець 2018 року 0,11. Зменшення відбулося в зв'язку зі збільшенням чистого доходу у 2018 році та зменшенням чистого прибутку в порівнянні з 2017 роком.

### **Загальний висновок:**

Результатом діяльності за 2018 рік є позитивна динаміка наступних показників аналізу господарської діяльності:

- зменшення показника поточних зобов'язань в порівнянні з початком 2018 року (див. додаток 2), зокрема зобов'язань від господарської діяльності та перед бюджетом та збільшення показника грошових коштів в порівнянні з початком 2018 року в два рази, дало змогу направити кошти на подальший розвиток підприємства;

- в процесі аналізу фінансових результатів діяльності підприємства (див. додаток 1) відбулось зменшення показника чистого прибутку, в порівнянні з попереднім 2016 роком. Одним із основних факторів, який вплинув на формування кінцевих результатів господарської діяльності підприємства, в даному випадку – чистого прибутку, є постійне зростання цін виробників на матеріали та послуги;

- в процесі аналізу ліквідності підприємства прослідковується відповідність до норми показників швидкої ліквідності та абсолютної ліквідності, що свідчить про спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання та розширювати сфери подальшої діяльності;

- в процесі аналізу платоспроможності підприємства прослідковується відповідність до норми коефіцієнтів платоспроможності підприємства та фінансування, що свідчить про наявність коштів, достатніх для погашення короткострокових зобов'язань та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг;

- при обчисленні показників для аналізу ділової активності підприємства прослідковується наявність ефективного використання підприємством усіх ресурсів незалежно від джерел їх залучення, посилення роботи в напрямку зменшення дебіторської заборгованості; показник фондівддачі (оборотність основних засобів) показує наявність ефективного використання підприємством основних засобів.

Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства показує, що підприємство є ліквідним, платоспроможним та прибутковим. В основному показники (коефіцієнти) його фінансового стану, майнового стану, ліквідності, платоспроможності (фінансової стійкості), ділової активності відповідають встановленим нормативним вимогам. Фінансовий стан підприємства можна визнати задовільним.

Для більш ефективної діяльності підприємства необхідно:

1. Посилити роботу в напрямку створення кращих умов для відвідувачів спортивних споруд з метою збільшення конкурентоспроможності комунального підприємства серед комерційних структур в умовах ринкових відносин.

2. Працювати над розвиненням нових напрямків діяльності з метою розширення та поновлення матеріально-технічної бази підприємства.

3. Посилити роботу з кредиторами та дебіторами з метою зменшення кредиторської та дебіторської заборгованостей.

4. Здійснювати подальше поступове збільшення цін на послуги.

5. Провести термомодернізацію об'єктів.

**Директор**

**С.В. Філіппов**