



КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО  
**АГЕНТСТВО**  
РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО  
«АГЕНТСТВО РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ» СЛАВУТИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

---

Центральна площа, 5, м.Славутич, Київська область, 07101, тел./факс (04579) 2-10-90  
Веб-сайт <http://arg.in.ua> Електронна пошта: [arg.slavutych@gmail.com](mailto:arg.slavutych@gmail.com) Код ЄДРПОУ 32301037

---

**ЗВІТ**  
**про результати роботи комунального підприємства**  
**«Агентство регіонального розвитку» Славутицької**  
**міської ради за 2018 рік**

## Зміст

	<i>Стор.</i>
<b>I. Загальні положення</b>	<b>3</b>
1.1. Загальна інформація КП «АРР»	3
<b>II. Аналіз фінансового стану КП «АРР»</b>	<b>5</b>
2.1. Аналіз фінансових результатів діяльності	5
2.2. Оцінка майнового стану	6
2.3. Аналіз ліквідності	7
2.4. Аналіз платоспроможності	7
2.5. Аналіз ділової активності	8
2.6. Аналіз рентабельності	9
<b>III. Забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» та за 2018 рік</b>	<b>11</b>
3.1. Забезпечення правової роботи	11
3.2. Результати діяльності департаменту управління комунальним майном	12
3.3. Результати діяльності департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва	13
3.4. Результати діяльності департаменту «Бюро технічної інвентаризації»	18
3.5. Результати діяльності департаменту енергоменеджменту	19
<b>IV. Додатки</b>	
№ 1. Звіт керівника КП «АРР» про показники ефективності використання комунального майна і прибутку, а також майнового стану підприємства за 2018 рік	
№ 2. Фінансовий план КП «АРР» на 2018 рік	
№ 3. Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва (баланс підприємства) станом на 31 грудня 2018 року. Звіт про фінансові результати за 2018 рік	
№ 4. Фінансовий план КП «АРР» на 2019 рік	
№ 5. Основні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2018 рік	
№ 6. Переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2019	
№ 7. Інформація щодо проведення ремонтних робіт об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2018 рік	
№ 8. Орієнтовний план основних заходів та проектів КП «АРР» на 2019 рік	
<b>V. Таблиці</b>	
Таблиця 1 Оцінка фінансових результатів діяльності КП «АРР»	
Таблиця 2 Оцінка майнового стану КП «АРР»	
Таблиця 3 Зведена таблиця фінансових показників КП «АРР»	

## I. Загальні положення

На виконання рішення виконавчого комітету Славутицької міської ради від 22.02.2017 № 78 «Про внесення змін до рішення виконавчого комітету Славутицької міської ради від 18.01.2006 № 7 «Про питання діяльності підприємств, що належать до сфери комунальної власності» та з метою аналізу та оцінки результатів фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради (далі – КП «АРР») за 2018 рік, виявлення факторів, які знижують ефективність господарювання та для прийняття управлінських рішень, спрямованих на поліпшення роботи КП «АРР», відповідно до ст. 14 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», керуючись п.п. 1,2,3 п «а» ст. 29, ч. 6 ст. 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» проведений фінансовий аналіз результатів господарської діяльності КП «АРР» **за 2018 рік**.

Відповідно до наказу КП «АРР» від 20.03.2019 № 6 «Про проведення балансової комісії» була створена балансова комісія у складі:

*голова комісії:*

Старовойтова Арина Олександрівна, директор;

*члени комісії:*

Акушевич Жанна Андріївна, заступник директора;

Кобзар Тетяна Іванівна, головний бухгалтер;

Гапанчук Валентина Андріївна, начальник департаменту управління комунальним майном;

Тимофєєва Світлана Олександрівна, начальник департаменту «Бюро технічної інвентаризації»;

Карасьова Марина Володимирівна, консультант департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва;

Журавська Галина Юріївна, начальник департаменту енергоменеджменту;

Оргунова Олена Володимирівна, експерт з енергозбереження та енергоефективності, представник трудового колективу;

Кривопиша В'ячеслав Васильович, інженер з організації експлуатації та ремонту;

Прохоренко Наталія В'ячеславівна, юрист.

Для проведення фінансового аналізу роботи КП «АРР» були використані:

- звіт керівника підприємства про показники ефективності використання комунального майна і прибутку, а також майнового стану підприємства за 2018 рік (додаток 1);
- фінансовий план на 2018 рік та фінансовий план на 2018 рік зі змінами (додаток 2);
- фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва (баланс підприємства) станом на 31 грудня 2018 року (додаток 3);
- звіт про фінансові результати за 2018 рік (додаток 3);
- фінансовий план на 2019 рік (додаток 4);
- основні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2018 рік (додаток 5);
- переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2019 (додаток 6);
- інформація щодо проведення ремонтних робіт об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2018 рік (додаток 7)

### 1.1. Загальна інформація КП «АРР»

КП «АРР» засновано 14.03.2014 відповідно до рішення Славутицької міської ради №1022-32-VI від 09.08.2013р. Рішенням Славутицької міської ради № 1217-50-VII від 16.11.2018 затверджено Статут КП «АРР» у новій редакції. Код ЄДРПОУ 32301037

Контактна інформація: Центральна Площа, 5, м. Славутич, Київська область, 07101; офіційний веб-сайт [arr.in.ua](http://arr.in.ua), електронна адреса [arr.slavutich@gmail.com](mailto:arr.slavutich@gmail.com); Skype ME/КП

RDA/APP; телефони 045-79-2-10-90, 2-22-50, 2-22-40, 2-34-15, мобільний телефон/вайбер +38 (050) 353-11-35.

Інформація про директора: Старовойтова Арина Олександрівна. Призначена на посаду розпорядженням міського голови № 108ос від 29.09.2017 з 02.10.2017 на умовах контракту.

Структура КП «APP»:

- департамент управління комунальним майном (начальник – *Гапанчук Валентина Андріївна*);
- департамент стратегічного розвитку та підтримки підприємництва (із підрозділом «Офіс підтримки громадських ініціатив») (начальник – *Вялько Олена Олександрівна*);
- департамент енергоменеджменту (начальник – *Журавська Галина Юріївна*);
- департамент «Бюро технічної інвентаризації» (начальник – *Тимофєєва Світлана Олександрівна*).

Відповідно до штатного розпису фактична чисельність працівників станом на 01.01.2019 року 27 осіб, кількість штатних одиниць - 28,5 ставок, середня кількість працюючих – 27. Середня заробітна плата 1 працівника у 2018 році – 7 800, 00 грн. (у 2017 році – 5766,00 грн. з ПДФО).

*КП «APP»* – це майданчик для співпраці влади, бізнесу та громади.

*Місія КП «APP»* – об'єднати зусилля влади, бізнесу та громади для забезпечення розвитку території.

*Основною метою КП «APP»* є сприяння сталому інноваційно-інвестиційному та соціально-економічному розвитку міста Славутича та Славутицького регіону. *КП «APP»* є органом господарського розвитку і управління спеціальної економічної зони «Славутич».

*Основні завдання КП «APP»*

- формування інвестиційної привабливості міста та регіону, підтримка підприємництва та підвищення конкурентоспроможності бізнесу;
- сприяння діалогу органів влади та громадських об'єднань;
- надання в оренду й експлуатація комунального нерухомого майна;
- технічна інвентаризація майна, виготовлення технічної документації;
- забезпечення функціонування системи енергоменеджменту міста, проведення енергетичних обстежень та енергоаудитів;
- промоція міста та регіону, розвиток муніципального туризму;
- проектний менеджмент, надання консультаційних послуг, конференц-сервіс, діяльність у сфері зв'язків з громадськістю

Основним джерелом формування бюджету КП «APP» є господарська діяльність, яку підприємство здійснює за рахунок надходжень коштів від оренди майна, надання послуг тощо.

Основні планові та фактичні показники руху грошових коштів КП «APP» за 2017/2018 роки наведені в *додатку 6 «Основні показники руху грошових коштів комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради за 2018 рік»*.

Загальний обсяг надходжень від господарської діяльності по КП «APP» за 2018 рік склав 8660,4 тис.грн. з ПДВ, що на 1,85% (на 160,4 тис.грн.) більше від запланованих показників (8500,00грн.) на відповідний період.

При цьому, у порівнянні з 2017 роком загальний обсяг надходжень по КП «APP» за 2018 рік збільшився **на 20,23%** (на 1457,1 тис.грн.). Збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності в 2018 році у порівнянні з 2017 роком відбулося за рахунок **збільшення** надходжень:

- оренда комунального майна – на 979,6 тис.грн.;
- експлуатаційні послуги – на 754,8 тис.грн.;
- консалтингові послуги департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва – на 35,50 тис.грн.;
- послуги департаменту енергоменеджменту – на 3,9 тис.грн. (у 2017 році надходжень не було).

Разом з тим у порівнянні із 2017 роком, у 2018 році відбулося **зменшення** надходжень:

- послуги БТІ – на 131,60 тис.грн.;
- пеня та утилізація - на 51,80 тис.грн.;
- інші надходження – на 133,3 тис.грн. (у 2018 році надходжень від повернення коштів та грантових коштів не було).

Структура **надходження коштів за 2018 рік:**

- 65,16% - оренда комунального майна (5643,6 тис. грн.);
- 31,75% - експлуатаційні послуги (2749,6 тис.грн.);
- 0,78% - консалтингові послуги департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва (67,70 тис. грн.);
- 0,04%- послуги департаменту енергоменеджменту (3,9 тис.грн.)
- 1,23% - послуги БТІ (106,1 тис. грн.);
- 0,62% - пеня (53,2 тис. грн.).
- 0,42% - інші надходження(36,3 тис.грн.).

Всього надійшло грошових коштів: **8 660,40 тис.грн.**

Видатки коштів у 2018 році по КП «АРР» склали 8985,90 тис. грн, що на 7,51% більше (на 627,9 тис.грн) від запланованих показників (8358,00 тис.грн.) на відповідний період. Збільшення видатків відбулося за рахунок сплати в грудні 2018 року авансових платежів за теплоносії на січень 2019 року та сплати за теплоносії за грудень 2018 року, збільшення сум податків, зборів та обов'язкових платежів до бюджетів.

При цьому, у порівнянні з 2017 роком загальний обсяг видатків по КП «АРР» за 2018 рік збільшився на 25,07% (1801,1 тис.грн.).

Структура видатків за 2018 рік:

- 10,1 % на ремонтні роботи та придбання основних засобів - 908,1 тис. грн.;
- 28,1% на обов'язкові платежі до бюджетів всіх рівнів податків та зборів (2519,7 тис. грн. – ПДВ, податок на прибуток, плата за землю, ЄСВ та інше );
- 34,7% на оплату комунальних та інших послуг (теплопостачання, водопостачання, водовідведення, електроенергія, ОПС, вивіз т утилізація ТПВ) – 3 119,90 тис.грн.;
- 27,1% на іншу поточну господарську діяльність (в. т.ч. на ФОП) – 2 438,20 тис.грн.

Всього видатків грошових коштів: **8 985,90 тис.грн.**

При цьому, слід зазначити, що КП «АРР» у звітному періоді було перераховано на оплату сум експлуатаційних витрат по об'єктам нерухомого майна комунальної власності, які перебувають на балансі підприємства та не відшкодовуються орендарями – 733,86 тис.грн. (з них: теплопостачання – 571,10 тис.грн., ОПС – 22,0 тис.грн., плата за землю – 49,5 тис.грн., обслуговування міського фонтану (вода, водовідведення, електроенергія) – 25,70 тис.грн., електроенергія (міський годинник) - 3,20 тис.грн., підготовка систем опалення до опалювального періоду – 13,8 тис.грн. тощо).

За 2018 рік було сплачено до бюджетів податків, зборів та обов'язкових платежів:

- ПДВ – 1236,4 тис.грн.;
- ЄСВ 22%,8,41% – 540,40 тис.грн.;
- ПДФО 18% - 458,6 тис.грн.;
- Військовий збір - 38,7 тис.грн.;
- Податок на землю, орендна плата за землю, рентні платежі – 201,80 тис.грн.;
- Податок на прибуток – 13,7 тис.грн.;
- 30% до місцевого бюджету за 2017 рік по рішенням Славутицької міської ради – 23,8 тис.грн.;
- 5% прибутку до місцевого бюджету – 6,30 тис.грн.;

Всього: **2 519,7 тис.грн.**

## **I. Аналіз фінансового стану КП «АРР»**

### **2.1. Аналіз фінансових результатів діяльності**

Аналіз фінансових результатів діяльності КП «АРР» передбачає дослідження динаміки

та структури фінансових результатів його діяльності, дозволяє визначити фактори, що вплинули на формування величини чистого прибутку (збитку) підприємства (таблиця 1 «Оцінка фінансових результатів діяльності комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради).

Аналізуючи таблицю 1, констатуємо, що у порівнянні з 2017 роком у 2018 році обсяг валового прибутку підприємства зменшився на 6,98% (187,4 тис. грн.), а у порівнянні з показником такого ж періоду балансового 2016 року у 2018 році збільшення обсягу валового прибутку склало 16,17% (347,4 тис. грн.).

Єдиним джерелом фінансування підприємства у 2018 році була його господарська діяльність, результат якої склав 8464,6 тис.грн. При цьому у порівнянні з 2017 роком у 2018 році відбулося збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності на 15,33% (1125,2 тис.грн.), а у порівнянні з показником такого ж періоду балансового року збільшення обсягу надходжень становить 42,37% (2519,3 тис.грн.).

Чистий прибуток (до розподілення) за 2018 році склав 168,9 тис.грн., при цьому у порівнянні з 2017 роком у 2018 році відбулося зменшення чистого прибутку на 30,6 тис.грн. Проте у порівнянні з показником такого ж періоду балансового року відбулося збільшення чистого прибутку на 167,6 тис.грн.

Зменшення в 2018 році у порівнянні з 2017 роком валового та чистого прибутку відбулося в основному за рахунок збільшення експлуатаційних витрат у зв'язку із прийняттям на баланс підприємства нежитлової будівлі «Центр професійного розвитку», значні площі якої не знаходилися в оренді та не відшкодовувалися орендарями.

Чистий прибуток в сумі 10,3 тис.грн. нарахований до сплати до місцевого бюджету в розмірі 5% відповідно до рішення СМР.

Нерозподілений прибуток за 2018 рік склав 158,60 тис.грн.

## **2.2. Оцінка майнового стану**

Оцінка майнового стану КП «АРР» дає можливість визначити абсолютні й відносні зміни статей балансу за визначений період, відстежити тенденції їх зміни та визначити структуру фінансових ресурсів підприємства (таблиця 2 «Оцінка майнового стану комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради).

Так, аналізуючи показники майнового стану КП «АРР», прослідковується позитивна тенденція збільшення залишкової (балансової) вартості основних засобів на кінець 2018 року у порівнянні з початком 2018 року на 5,1% (1015,3 тис. грн.), а в порівнянні з показником балансового періоду дане збільшення становить 11,81% (2209,5 тис.грн.). Дане збільшення за звітний період відбулося в основному за рахунок прийняття на баланс підприємства капітальних ремонтних робіт будівлі магазину «Арбат», об'єктів нерухомого майна комунальної власності – нежитлової будівлі «Центр професійного розвитку», приміщень №28, 29 «Дорожно-експлуатаційного управління», автостоянки «Північна».

Позитивним є збільшення показника власного капіталу на кінець 2018 року у порівнянні з показником балансового періоду на 17,81% (3751,2 тис.грн.), а у порівнянні з початком 2018 року на 2,94% (709,2 тис. грн.).

Збільшення оборотних активів на кінець 2018 року у порівнянні з показником балансового періоду склало 98,43%, а у порівнянні з початком 2018 року даний показник збільшився на 0,08% (2,9 тис. грн.).

При цьому слід зазначити, що відбулося значне збільшення показника дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги на кінець 2018 року у порівнянні з показником балансового періоду на 416,02% (1612,9тис.грн.), яке відбулося у зв'язку із сторно попередньо списаної дебіторської заборгованості 01.11.2015 р. відповідно до Акту Північного офісу Держаудитслужби Державної Аудиторської служби України № 10-30/678 від 26.07.2017р. (бухгалтерські довідки від 29.12.2017р. на загальну суму 1514,20тис.грн.).

Проте, на кінець 2018 року у порівнянні з початком 2018 року відбулося незначне

зменшення показника дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги на 1,01 % (20,4 тис.грн.)

У 2018 році відбулося збільшення інших оборотних активів підприємства (рядок 1190 Фінансового звіту), але цей показник (538,8 тис.грн. станом на 31.12.2018) має негативне значення для діяльності підприємства в зв'язку з тим, що він включає в себе суму неотриманого податкового кредиту ПДВ по незареєстрованих податкових накладних за отримані теплоносії.

Показник грошових коштів на кінець 2018 року у порівнянні з початком 2018 року зменшився на 35,06% (325,5 тис. грн.), а у порівнянні з показником балансового періоду відбулося зменшення даного показника на 33,74%.

Зменшення грошових коштів відбулося за рахунок оплати по рішенням Господарського суду Київської області від 14.03.2018 у справі № 911/3266/16 (дата набрання законної сили 15.04.2018) капітальних ремонтних робіт будівлі магазину «Арбат» та непогашенням ПП «МЕЛЛПОР» дебіторської заборгованості по орендній платі, відшкодуванні експлуатаційних витрат, пені (станом на 01.01.2019 року заборгованість склала 599,7 тис.грн.)

В періоді, що аналізується зафіксовано збільшення загального показника поточних зобов'язань підприємства на кінець 2018 року у порівнянні з початком 2018 року, а саме на 21,43% (161,6 тис.грн.). В основному це відбулося за рахунок збільшення на кінець 2018 року у порівнянні з початком 2018 року показника поточної кредиторської заборгованості підприємства за товари, роботи, послуги (від поточної господарської діяльності) на 166,6 тис. грн., а саме на 45,54%.

При цьому, слід зазначити, що сума кредиторської заборгованості за товари роботи, послуги (від поточної господарської діяльності), яка станом на 01.01.2019р. становила 532,4 тис.грн., та поточні зобов'язання перед бюджетом станом на 01.01.2019р. в розмірі 182,4 тис.грн., на даний час сплачені підприємством в повному обсязі.

Для проведення оцінки майнового стану підприємства також використаний коефіцієнт оновлення основних засобів (Таблиця 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради), що показує, яку частину від наявних на кінець звітного періоду становлять нові основні засоби, і розраховується як відношення первісної вартості основних засобів, що надійшли за звітний період до первісної вартості основних засобів, наявних на балансі підприємства на кінець звітного періоду. В нашому випадку коефіцієнт оновлення основних засобів на початок 2018 року становив 0,063, а на кінець 2018 року - 0,163, що відповідає нормативному значенню "збільшення".

Збільшення в значній мірі відбулося за рахунок отримання на баланс підприємства капітальних ремонтних робіт будівлі магазину «Арбат», об'єктів нерухомого майна комунальної власності – нежитлової будівлі «Центр професійного розвитку», приміщень №28, 29 «Дорожно-експлуатаційного управління», автостоянки «Північна».

*Пропозиції щодо поліпшення майнового стану підприємства:*

1. Продовжувати роботу щодо оновлення якісного та кількісного стану основних засобів підприємства шляхом проведення ремонтних робіт об'єктів нерухомого майна, придбання та прийняття в оперативне управління об'єктів нерухомого та рухомого майна комунальної власності.
2. Посилити роботу з дебіторами з метою зменшення дебіторської заборгованості.
3. Продовжувати роботу в напрямку зменшення кредиторської заборгованості.

### **2.3. Аналіз ліквідності**

Аналіз ліквідності КП «АРР» здійснюється за даними балансу та дозволяє визначити спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання. Для цього були здійснені розрахунки таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу.

Коефіцієнт швидкої ліквідності розраховується як відношення найбільш ліквідних

оборотних засобів (грошових засобів та їх еквівалентів, поточних фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості) до поточних зобов'язань підприємства. Він відображає платіжні можливості підприємства щодо сплати поточних зобов'язань за умови своєчасного проведення розрахунків з дебіторами. Відповідно до таблиці 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради» коефіцієнт швидкої ліквідності на початок 2018 року становив 4,48, а на кінець 2018 року – 3,73, що відповідає нормативному значенню "0,6-0,8", при цьому значно його перевищуючи в періоді, що аналізується.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності обчислюється як відношення грошових засобів та їхніх еквівалентів і поточних фінансових інвестицій до поточних зобов'язань. Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує, яка частина боргів підприємства може бути сплачена негайно. В нашому випадку, коефіцієнт абсолютної ліквідності на початок 2018 року становив 1,23, а на кінець 2018 року – 0,66, що відповідає нормативному значенню «>0».

Чистий оборотний капітал розраховується як різниця між оборотними активами підприємства та його поточними зобов'язаннями. Його наявність та величина свідчать про спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання та розширювати подальшу діяльність. В нашому випадку, чистий оборотний капітал на початок 2018 року становив 2657,9 тис.грн., а на кінець 2018 року – 2499,2 тис.грн., що відповідає нормативному значенню ">0" і свідчить про те, що підприємство є спроможним сплачувати свої поточні зобов'язання та має можливість розширювати свою подальшу діяльність.

Враховуючи те, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз ліквідності підприємства, відповідають нормативним значенням, при цьому значно їх перевищуючи, можна зробити висновок, що підприємство має достатню кількість ресурсів, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширення подальшої діяльності.

#### **2.4. Аналіз платоспроможності**

Платоспроможність – це одна з характеристик фінансової стійкості підприємства, яка показує наявність у нього коштів, достатніх для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу виробництва та реалізації продукції та послуг.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) КП «АРР» здійснюється за даними балансу підприємства, характеризує структуру джерел фінансування ресурсів підприємства, ступінь фінансової стійкості і незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування діяльності.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами та коефіцієнта маневреності власного капіталу.

Коефіцієнт платоспроможності (автономії) розраховується як відношення власного капіталу підприємства до підсумку балансу підприємства і показує питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих у його діяльність. Відповідно до Таблиці 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради», коефіцієнт платоспроможності (автономії) на початок 2018 року становив 0,96, на кінець 2018 року - 0,95, що відповідає нормативному значенню - «>0,5».

Коефіцієнт фінансування розраховується як співвідношення залучених та власних засобів і характеризує залежність підприємства від залучених засобів. В нашому випадку коефіцієнт фінансування на початок 2018 року становив 0,037, на кінець 2018 року - 0,049, що відповідає нормативному значенню - «<1» і свідчить про те, що підприємство є незалежним від залучених засобів.

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами розраховується як



відношення величини чистого оборотного капіталу до величини оборотних активів підприємства і показує забезпеченість підприємства власними оборотними засобами. В нашому випадку коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами на початок 2018 року становив 0,78, на кінець 2018 року - 0,73, що відповідає нормативному значенню - « > 0,1» і свідчить про те, що підприємство повністю забезпечене власними оборотними засобами.

Коефіцієнт маневреності власного капіталу показує, яка частина власного капіталу використовується для фінансування поточної діяльності, тобто вкладена в оборотні засоби, а яка - капіталізована. Коефіцієнт маневреності власного капіталу розраховується як відношення чистого оборотного капіталу до власного капіталу. В нашому випадку коефіцієнт маневреності власного капіталу знаходиться в межах нормативного значення і на початок 2018 року становив 0,110, а на кінець 2018 року – 0,101.

Враховуючи те, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства, відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що підприємство є фінансово стійким і незалежним від зовнішніх джерел фінансування діяльності, має достатньо коштів для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг.

## **2.5. Аналіз ділової активності**

Аналіз ділової активності дозволяє проаналізувати ефективність основної діяльності підприємства, що характеризується швидкістю обертання фінансових ресурсів підприємства. Аналіз ділової активності підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості, коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості, тривалості обертів дебіторської та кредиторської заборгованостей, коефіцієнта оборотності основних засобів (фондовіддачі) та коефіцієнта оборотності власного капіталу.

Коефіцієнт оборотності активів обчислюється як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньої величини підсумку балансу підприємства і характеризує ефективність використання підприємством усіх наявних ресурсів, незалежно від джерел їхнього залучення. В нашому випадку коефіцієнт оборотності активів на початок 2018 року становив 0,250, на кінець 2018 року - 0,294, що відповідає нормативному значенню - «збільшення» і свідчить про те, що підприємство ефективно використовує усі його наявні ресурси.

Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини кредиторської заборгованості і показує швидкість обертання кредиторської заборгованості підприємства за період, що аналізується, розширення або зниження комерційного кредиту, що надається підприємству. В нашому випадку коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості на початок 2018 року становив 8,05, на кінець 2018 року – 11,24, що свідчить про збільшення швидкості обертання кредиторської заборгованості підприємства за 2018 рік і відповідає нормативному значенню - «збільшення».

Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини дебіторської заборгованості і показує швидкість обертання дебіторської заборгованості за період, що аналізується, розширення або зниження комерційного кредиту, що надається підприємству. В нашому випадку коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості на початок 2018 року становив 4,03, на кінець 2018 року – 3,351, що свідчить про зменшення швидкості обертання дебіторської заборгованості підприємства за 2018 рік.

Строк погашення дебіторської та кредиторської заборгованостей розраховується як відношення тривалості звітного періоду до коефіцієнта оборотності дебіторської або кредиторської заборгованості і показує середній період погашення дебіторської або

кредиторської заборгованостей підприємства. В нашому випадку строк погашення дебіторської заборгованості на початок 2018 року становив 72 дні, на кінець 2018 року - 107 днів, що свідчить про збільшення середнього періоду погашення дебіторської заборгованості.

Строк погашення кредиторської заборгованості на початок 2018 року становив 45 днів, на кінець 2018 року – 32 дні, що свідчить про значне зменшення середнього періоду погашення кредиторської заборгованості підприємства за 2018 рік і відповідає нормативному значенню - «зменшення».

Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної вартості основних засобів. Він показує ефективність використання основних засобів підприємства. В нашому випадку коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) на початок 2018 року становив 0,195, на кінець 2018 року - 0,217, що відповідає нормативному значенню - «збільшення» і свідчить про те, що основні засоби на підприємстві використовуються ефективно.

Коефіцієнт оборотності власного капіталу розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини власного капіталу підприємства і показує ефективність використання власного капіталу підприємства. В нашому випадку коефіцієнт оборотності власного капіталу є високим і на початок 2018 року становив 0,265, на кінець 2018 року - 0,307, що відповідає нормативному значенню - «збільшення» і свідчить про те, що підприємство ефективно використовує власний капітал.

Враховуючи те, що більшість показників (коефіцієнтів), за допомогою яких проводився аналіз ділової активності, є досить високими і відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що основна діяльність підприємства є достатньо ефективною.

## **2.6. Аналіз рентабельності**

Аналіз рентабельності підприємства дозволяє визначити ефективність вкладення коштів у підприємство та раціональність їх використання.

Коефіцієнт рентабельності активів розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до середньорічної вартості активів і характеризує ефективність використання активів підприємства. В нашому випадку активи підприємства використовуються достатньо ефективно, так як коефіцієнт рентабельності активів має позитивне значення " $>0$ " і на початок 2018 року становив 0,0085, на кінець 2018 року - 0,00662.

Коефіцієнт рентабельності діяльності розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) і характеризує ефективність господарської діяльності підприємства. В нашому випадку діяльність підприємства є ефективною, так як коефіцієнт рентабельності діяльності має позитивне значення " $>0$ " і на початок 2018 року становив 0,033, на кінець 2018 року - 0,0225.

### **Загальний висновок:**

Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «АРР» показав, що підприємство є прибутковим, платоспроможним та ліквідним.

Результатом діяльності за 2018 рік є позитивна динаміка наступних показників аналізу господарської діяльності:

- збільшення залишкової (балансової) вартості основних засобів на кінець 2018 року у порівнянні з початком 2018 року на 5,1% (1015,3 тис. грн.), а в порівнянні з показником балансового періоду дане збільшення становить 11,81% (2209,5 тис.грн.);
- збільшення показника власного капіталу на кінець 2018 року у порівнянні з показником балансового періоду на 17,81% (3751,2 тис.грн.), а у порівнянні з початком 2018 року на 2,94% (709,2 тис. грн.);
- збільшення оборотних активів на кінець 2018 року у порівнянні з показником балансового періоду склало 98,43%, а у порівнянні з початком 2018 року даний показник збільшився на 0,8% (2,90 тис.грн.);

- збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності у порівнянні з 2017 роком в 2018 році на 15,33% (1125,2 тис.грн.), а у порівнянні з показником такого ж періоду балансового року збільшення обсягу надходжень становить 42,37% (2519,3 тис.грн.);
- нерозподілений прибуток за 2018 рік склав 158,6 тис.грн.;
- поточні зобов'язання підприємства з розрахунків за товари, роботи, послуги (від поточної господарської діяльності) та поточні зобов'язання перед бюджетом за 2018 рік виконані в повному обсязі на момент проведення балансової комісії;
- відповідність всіх показників (коефіцієнтів) ліквідності: коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу нормативним значенням, що свідчить про достатню кількість ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширення подальшої діяльності;
- відповідність всіх показників (коефіцієнтів) платоспроможності (фінансової стійкості): коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами та коефіцієнта маневреності власного капіталу нормативним значенням, що свідчить про фінансову стійкість підприємства, достатню кількість коштів для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг;
- відповідність більшості показників (коефіцієнтів) ділової активності: коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості, коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості, строк погашення дебіторської заборгованості, строк погашення кредиторської заборгованості, коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача), коефіцієнт оборотності власного капіталу нормативним значенням, що свідчить про достатню ефективність основної діяльності підприємства;
- відповідність показників (коефіцієнтів) рентабельності підприємства: коефіцієнт рентабельності активів та коефіцієнт рентабельності діяльності нормативним значенням, що свідчить про ефективну діяльність підприємства.

Враховуючи те, що КП «АРР» є прибутковим, показники (коефіцієнти) його фінансового стану (майнового стану, ліквідності підприємства, платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства, ділової активності та рентабельності підприємства) в основному відповідають встановленим нормативним вимогам, фінансовий стан підприємства можна визнати задовільним.

*Для більш ефективної діяльності КП «АРР» у 2019 році необхідно:*

1. Продовжувати роботу щодо оновлення якісного та кількісного стану основних засобів підприємства шляхом проведення ремонтних робіт об'єктів нерухомого майна та шляхом придбання та прийняття в оперативне управління об'єктів нерухомого та рухомого майна комунальної власності.
2. Посилити роботу з дебіторами з метою зменшення дебіторської заборгованості.
3. Продовжувати роботу в напрямку зменшення кредиторської заборгованості.

### **III. Забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» за 2018 рік**

#### **3.1. Забезпечення правової роботи**

КП «АРР» веде систематичну роботу по зменшенню заборгованості з боку орендарів перед підприємством, представляє інтереси підприємства в судових органах влади.

У 2018 р. КП «АРР» направило 54 претензії суб'єктам господарювання в порядку досудового врегулювання справи ( у 2017 – 28), взято участь у 3 судових справах.

У I кварталі 2018 р. отримано 1 рішення Господарського суду Київської області від 14.03.2018 у справі № 911/3266/16 (дата набрання законної сили 15.04.2018). На виконання

цього рішення сплачено 218 963,00 грн., повернуто 176 724, 32 грн.

Було підготовлено 1 позовна заява майнового характеру. Станом на 01.01.2019 р. три судових справи перебувають на розгляді у Господарському суді Київської області.

У ВДВС на виконанні знаходяться 63 судові накази, на загальну суму заборгованості – 2 154 974, 94 грн. (в тому числі відшкодування 3% річних, інфляційних та судових витрат).

У т.ч. 10.04.2018 пред'явлено до виконання до ВДВС наказ про примусове виконання рішення господарського суду Київської області щодо ПП «Мелліор».

Згідно судових наказів у 2018 р. КП «АРР» повернуло грошові кошти у сумі – 75831,06 грн.

Протягом 2018 р. до КП «АРР» надійшло та опрацьовано 170 запитів на отримання інформації ( у 2017 році – 24) (від КП «УЖКГ» – 2; КП «ЖКЦ» – 5; кіберполіції – 3; поліції – 4; органів Прокуратури – 2; Центру надання адміністративних послуг – 21; управління освіти і науки – 6; запитів від нотаріальних контор, адвокатських об'єднань/бюро та органів юстиції – 31; органів місцевого самоврядування – 66; запитів на отримання публічної інформації від фізичних та юридичних осіб – 23; запитів від інших органів державної влади – 7).

Рішенням Славутицької міської ради № 1217-50-VII від 16.11.2018 затверджено Статут КП «АРР» у новій редакції.

КП «АРР» у 2018 р. було укладено 116 господарських договорів.

### **3.2. Результати діяльності департаменту управління комунальним майном**

Кількість об'єктів нерухомого майна, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2019 становить 23, з них, розташованих на території міста – 14 об'єктів, розташованих на території Будівельної бази – 9 (*додаток 7 «Переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.19»*).

Станом на 01.01.2019 року по КП «АРР» укладено всього 277 договорів (у 2017 році – 209), в т.ч.: оренди нерухомого майна – 148 (в тому числі на території міста – 140, на території Будівельної бази – 8); договорів про відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, договорів оренди індивідуально визначеного майна, що належить до комунальної власності – 129 (у 2017 році – 96).

Загальна площа, що передана в оренду суб'єктам підприємницької діяльності, згідно з договорами оренди, становить – 48 880,83 кв.м. (у 2017 - 17 973,85 кв.м), в тому числі: корисна площа – 44 796,46 кв.м.; площі загального користування – 4084,37 кв.м.

Площа приміщень, які можуть бути надані в оренду за конкурсом, станом на 01.01.2019 року становить 8 653,39 кв.м. ( у 2017 році - 6 326,95 кв.м.), у т.ч.:

- Універсам «Дніпро» - 902,56 кв.м. (2 поверх: під офіс, торгівельну діяльність та інше);
- БПО «Аптека, роздаточний пункт молочної кухні» – 123,37 кв.м. (підвальні приміщення: під офіс, складські приміщення, торгівлю та інше);
- Універмаг «Мінськ» - 1917,35 кв.м. (1,2 поверх: під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс та інше);
- БПО «Люкс» - 258,15 кв.м. (2 поверх: під торгівельну діяльність, офіс та інше);
- «Будинок культури на 300 місць» - 1122,25 кв.м. (1,2 поверх: під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс та інше; бетонований майданчик до будівлі – 344,10 кв.м.);
- «Міжнародний центр розвитку бізнесу «Славутич - XXI століття» - 166,17 кв.м. (2 поверх: під офіс та інше);
- «Інкубатор малого бізнесу в м. Славутич» - 169,80 кв.м. (під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс та інше);
- Будівля «Промбудбанку» – 575,62 кв.м. (1,2 поверх: під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс та інше);
- Кооперована будівля Загальноміського центру – 31,10 кв.м.;

- Нежитлова будівля «Центр професійного розвитку» - 2107,32 кв.м. (1,2,3 поверх: під торгівельну діяльність непродовольчими товарами, офіс, виробництво та інше);
- Частина будівлі» Виробничого корпусу дорожньо- експлуатаційної дільниці» – 1279,70 кв.м. (під розміщення комунального підприємства).

Інформація щодо наявних приміщень, придатних до здачі в оренду за конкурсом, щомісячно публікується в ЗМІ та на інформаційному ресурсі <http://rent.arr.in.ua/> «База орендних площ КП «АРР», інших ресурсах, у т.ч. електронних.

Вивчено питання доцільності надання послуги вай-фай у приміщеннях КП «АРР», що надаються в оренду. Вивчення показало, що таку послугу надавати не доцільно у зв'язку із відсутністю попиту на неї від орендарів.

У листопаді 2018 року відбулися робочі зустрічі адміністрації КП «АРР» з орендарями приміщень 7 будівель, що знаходяться на балансі підприємства, де були обговорені нагальні проблеми старту опалювального сезону, ремонтних робіт у будівлях та інші організаційно-технічні питання. Усі пропозиції, що прозвучали від орендарів, були запротокольовані та враховані при плануванні подальшої роботи КП «АРР».

Відповідно до «Положення про порядок передачі в оренду майна комунальної власності територіальної громади міста Славутич», затвердженого рішенням Славутицької міської ради № 550-41–IV від 15.12.2004р (зі змінами), з урахуванням листів виконавчого комітету Славутицької міської ради № 01-13/699 від 29.03.2017р., № 01-13/1486 від 21.06.2017р. та з метою організації проведення нарахувань орендарям КП «АРР» по відшкодуванню витрат, що пов'язані з утриманням майна комунальної власності та його експлуатацією, які надаються КП «АРР» (або через КП «АРР») по фактичним витратам та на підставі виконаних робіт з 01.01.2018 р. нарахування відшкодування витрат, що пов'язані з утриманням майна комунальної власності та його експлуатацією орендарям, які отримують послуги через КП «АРР», проводилися по фактичним витратам та на підставі виконаних робіт.

За 2018 рік КП «АРР» було нараховано всього: 8 816,60 тис.грн. (з ПДВ), в т.ч.: плати за оренду нерухомого майна комунальної власності територіальної громади м. Славутич – 5 614,30 тис.грн.; плати за оренду індивідуально визначеного майна – 5,00 тис.грн.; відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, плати за землю – 3 197,30 тис.грн.;

Отримано КП «АРР» оплати у 2018 році всього: 8 393,20 тис.грн. (з ПДВ), в т.ч.: плати за оренду нерухомого майна комунальної власності територіальної громади м. Славутич – 5 638,60 тис.грн.; плати за оренду індивідуально визначеного майна – 5,00 тис.грн.; відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, плати за землю – 2 749,60 тис.грн.;

КП «АРР» в звітному періоді було перераховано та оплачено на виконання рішень Славутицької міської ради 1 665,74 тис.грн. , в т.ч.: до місцевого бюджету – 23,80 тис.грн.; на покращення (оновлення) об'єктів нерухомого майна, що знаходяться на балансі підприємства (ремонтні роботи) – 609,13 тис.грн.; на виконання рішення Господарського суду Київської області від 14.03.2018 у справі № 911/3266/16 (дата набрання законної сили 15.04.2018) – 298,96 тис.грн.; на оплату сум експлуатаційних витрат по об'єктам нерухомого майна комунальної власності, які перебувають на балансі підприємства та не відшкодовуються орендарями – 733,86 тис.грн.

З метою утримання будівель, споруд та інженерних комунікацій в належному санітарно-технічному стані у звітному періоді КП «АРР» були використані кошти на ремонтні роботи по поліпшенню майна на загальну суму 908,09 тис.грн. (у 2017 році - 860,00 тис.грн.)

Інформація про використання коштів на ремонтні роботи об'єктів соціальної інфраструктури, що знаходяться на балансі КП «АРР» за 2018 рік у додатку 8.

#### *Пропозиції на 2019 рік:*

1. Спланувати проведення ремонтних робіт об'єктів, які знаходяться на балансі КП

«АРР», на 2019-2021 роки, враховуючи наявний стан об'єктів.

2. Продовжувати роботи щодо проведення ремонтних робіт об'єктів нерухомого майна
3. Продовжити практику проведення робочих зустрічей з підприємцями, які орендують приміщення КП «АРР».
4. Підвищення ефективності використання майна комунальної власності шляхом пошуку нових орендарів.

### **3.3. Результати діяльності департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва**

Протягом 2018 року департаментом стратегічного розвитку та підтримки підприємництва здійснювалася наступна діяльність за напрямками:

#### **3.3.1. підтримка підприємництва:**

Узагальнено інвестиційний паспорт та електронний каталог підприємств міста, який налічує близько 150 підприємств. Запущено новий веб-сайт «Інвестору» за адресою [investslavuty.ch.arr.in.ua](http://investslavuty.ch.arr.in.ua)

Організовано та проведено 2-й Форум підприємців міста Славутича (55 учасників, 28 виступів, 3 презентації, 3 дискусійних панелі, 3 фокус-групи).

Організовано та проведено 2 бізнес-сніданки для підприємців сфери краси та здоров'я (14 учасників), сфери транспортних послуг (15 учасників), 1 робочу зустріч готельєрів та рестораторів (12 учасників). Проведено робочу презентаційну зустріч з підприємцями, активістами та працівниками місцевих органів влади Донецької області (18.10.2018, 14 учасників). Організований бізнес-тренінг для підприємців «Продажі неминучі або мистецтво продажів» (20.11.2018, 15 учасників, тренер – керівник комерційного департаменту компанії EVO Максим Мельник).

На виконання заходів Програми ЄС «Мери за економічне зростання» в Україні та Грантового проекту ЄС «План місцевого економічного розвитку: Славутич – драйвер росту відкритої та вільної економіки регіону» проведені 5 робочих зустрічей із представниками Любецької та Михайло-Коцюбинської ОТГ (27.03.2018, 03.04.2018, 19.04.2018, 02.06.2018, 16.08.2018, 24.08.2018). Відбулося підписання Меморандуму про партнерство та співробітництво між Славутицькою територіальною громадою, Любецькою та Михайло-Коцюбинською ОТГ (18.08.2018), схвалене рішення Славутицької міської ради від 10.09.2018 № 1135-47-VII «Про схвалення Концепції соціально-економічного розвитку територіальних громад м.Славутича Київської області, Любецької та Михайло-Коцюбинської об'єднаних громад «Славутич-Чернігівський регіон».

Спільно з проектною командою розпочато роботу щодо укладання бізнес-плану з подальшого використання частини будівлі «Виробничого корпусу дорожньо-експлуатаційної дільниці», що прийнята на баланс КП «АРР» на виконання грантового проекту ЄС «План місцевого економічного розвитку: Славутич – драйвер росту відкритої та вільної економіки регіону».

Взято участь у засіданні круглого стола «Можливості для розвитку об'єднаних територіальних громад» (19.09.2018, пгт Любеч); у засіданні Українсько-Арабської Ділової Ради «Інвестиційний потенціал міста Славутича, Любецької та Михайло-Коцюбинської об'єднаних територіальних громад» (25.07.2018); у Міжсекторальному засіданні «Дрібне виробництво» (23.03.2018) та навчанні для підтримки інфраструктури бізнесу за програмою «Аспекти транскордонного співробітництва» (20.12.2018, 1 модуль) в рамках реалізації заходів проекту «Активізація малого та середнього бізнесу в прикордонних регіонах України-Білорусі» по Програмі транскордонного співробітництва країн Східного партнерства (ЕaPТС); у підсумковому засіданні робочих груп україно-норвезького проекту «Партисипативна демократія та обґрунтовані рішення на місцевому рівні в Україні» (16.05.2018).

Здійснено консультаційні послуги та інформаційна кампанія для підприємців, що взяли участь у роботі фудкорту та сувенірних точок до Свята Колодія, події «Велодень – 2018», до

Міжнародного фестивалю кіно та урбаністики «86», до Дня міста – 2018, Дня молоді – 2018, Міжнародного фестивалю дитячої демократії, творчості, телебачення та преси «Золота осінь Славутича» – 2018, Новорічному маркеті у м.Славутичі.

Організовані та проведені 3 стратегічні сесії «SWOT-аналіз розвитку міста» для розробки Стратегічного плану розвитку м. Славутич на 2018-2020 роки (72 учасники). Результатами сесій підготовлено аналітичну інформацію та розроблено проект узагальнюючих таблиць із стратегічними та оперативними цілями, завданнями на 2019-2020 роки.

Надано організаційно-технічну допомогу для проведення громадського обговорення щодо оцінки впливів на навколишнє природне середовище при будівництві, експлуатації та обслуговуванні енергогенеруючого об'єкта – електростанції з використанням енергії сонця.

Розроблено заходи до проекту Програми розвитку малого і середнього підприємництва в м. Славутичі на 2019 рік, розроблено положення та організовано старт Бізнес-змагань «Славутич-розвиток» для осіб 14-17 років.

Надано 8 консультацій підприємцям-початківцям.

Підготовлено 3 пакети документів для реєстрації юридичної особи (ТОВ), 1 пакет документів для внесення змін в установчі документи юридичної особи (ТОВ), повний пакет для продажу корпоративних прав для 2 юридичних осіб.

### **3.3.2. надання допомоги громадським об'єднанням, підтримка ініціатив громадян:**

Надано організаційно-технічну допомогу громадським та іншим організаціям у проведенні нарад та заходів в Офісі підтримки громадських ініціатив (84 захід).

Підготовлено проект рішення виконкому Славутицької міської ради від 24.05.2018 № 363 «Про схвалення Кодексу етики, честі, порядності, добросовісного та ефективного управління Славутицької територіальної громади у новій редакції», проект рішення Славутицької міської ради від 27.07.2018 № 1116-46-VII «Про Кодекс етики, честі, порядності, добросовісного та ефективного управління Славутицької територіальної громади». На виконання розпорядження Славутицького міського голови від 17.08.2018 № 144-а «Про поширення Кодексу етики, честі, порядності, добросовісного та ефективного управління Славутицької територіальної громади» замовлено друк 250 примірників Кодексу етики (українською мовою), які поширено серед учнів перших класів м. Славутича та 100 примірників (українською мовою з англійським перекладом) поширено серед учасників загальноміських презентаційних заходів. Здійснено ознайомлення громади міста із Кодексом етики, честі, порядності, добросовісного та ефективного управління Славутицької територіальної громади у новій редакції (6 презентацій, 47 учасників).

Надано організаційно-технічну допомогу та проведено ENTO Study Lab в Україні. «Міста з перехідною економікою – моральне та фізичне відновлення» (23-26.10.2018, 30 учасників).

Організовано та проведено зустріч громадських організацій та активістів міста Славутича у форматі «печа-куча» (19 учасників-активістів міста, в т.ч. 8 представників громадських організацій).

Надано організаційно-технічну допомогу та взято участь у двох засіданнях громадської ради при виконавчому комітеті Славутицької міської ради.

Надано організаційно-технічну допомогу та взято участь у тренінгу «Активні громадяни» за програмою Британської Ради (15 учасників).

Надано організаційно-технічну допомогу з реалізації програми Бюджет участі-2018 (навчання з написання проектної заявки (6 учасників), публічна дискусія «Громадська модель Бюджету участі для Славутича» за участі експерта ГО «Центр Розвитку Інновацій» (25 учасників), «Ярмарок ідей громадських проектів» (24 учасники), публічна консультація «Створюємо кошторис проекту Бюджет участі-2018» (17 учасників), навчання «Як проводити рекламну кампанію проекту» (15 учасників), проведено Ярмарок проектів Бюджету участі 2018 (15 учасників), проведено «Теплий ярмарок проектів Бюджету участі 2018» (12 учасників), проведено зустріч авторів проектів «Що далі? Підводимо підсумки III

етапів Бюджету участі 2018 (11 учасників). Взято участь у воркшопі «Впровадження громадської моделі бюджету участі» в рамках проекту «Адвокація громадського бюджету для успішної реформи децентралізації», який впроваджується ГО «Центр Розвитку Інновацій» в межах Програми Європейського Союзу «Підтримка громадянського суспільства в Україні» (1 учасник, 20.07.2018).

Офіс підтримки громадських ініціатив був одним із двох міських пунктів паперового голосування за проекти Бюджету участі, в якому проголосувала 481 особа. Надано консультативну допомогу у підготовці, написанні проектних заявок, голосуванні та організації рекламної кампанії (18 осіб). Зібрано, систематизовано та опубліковано у ЗМІ та на веб-ресурсах 20 статей про хід Бюджету участі.

Проведено круглий стіл «Досвід участі громадян в процесі прийняття рішень та реалізації громадських ініціатив» для представників ПГО «Фонд імені Льва Сапегі» та білоруських громадських організацій, представників Михайло-Коцюбинської ОТГ (25 осіб, 18.09.2018).

Проведено 3 робочі зустрічі ініціативної групи з обговорення створення нових можливостей для славутичан «третього віку», підготовлено та подано для прийняття Проект міської цільової Програми «Третій вік: старість буде в радість». Надано консультації щодо пошуку грантових коштів від Британської Ради для Асоціації «Ще не вечір» та щодо проведення Фестивалю для осіб третього віку.

Надано організаційно-технічну допомогу та проведено стратегічну сесію для розробки SWOT-аналізу діяльності Славутицького ліцею.

Проведено дві презентації діяльності Офісу підтримки громадських ініціатив для студентів Чернігівського національного технологічного університету (35 осіб).

Проведена промокампанія «Година Землі від WWF (Всесвітній фонд природи)» для міських організацій та установ (14 організацій-учасників).

Надано технічну підтримку активу Белгородського кварталу у проведенні двох сімейних кіно переглядів.

Надано технічну підтримку проекту ГО «Добросусіди», працює експозиція «Галерея Славутич» Майбутнє у минулому/Futur in the Past», «Спогади про Майбутнє: Славутич Завтра».

Проведені опитування «Рейтинг головних подій 2017 року у Славутичі» (216 респондентів), «Дослідження екологічної свідомості та енергозаощадливого способу життя» (91 респондент), «До Дня міста - 2018: чого очікують славутичани від свята» (97 респондентів), «Анкетування для визначення якості проведеного 2-го Форуму підприємців міста Славутича 16 лютого 2018 року» (20 респондентів), дослідження «Виявлення недовіри наявних сфер послуг у місті Славутич» (339 респондентів), «Ставлення громадськості до проблем підвищення енергоефективності та використання альтернативних (відновлювальних джерел енергії)» (57 респондентів), виявлення громадської думки щодо актуальності існування в м.Славутичі "техно-хабу" (39 респондентів), виявлення громадської думки щодо стану культурної сфери м.Славутич (35 респондентів). Результати опитувань опрацьовані та оприлюднені у ЗМІ.

### **3.3.3. промоція, просування ресурсного потенціалу, розвиток туризму:**

Проведено III Міжнародну конференцію «Проблеми зняття з експлуатації об'єктів ядерної енергетики та відновлення навколишнього середовища» INUDECО 18, в рамках якої відбулися хакатон «Славутич – місто нових ідей» та Екофорум (250 учасників від 65 урядових та неурядових, наукових та навчальних установ, 90 доповідей). Підготовлено проект рішення виконкому СМР від 16.01.2018 № 22 «Про проведення III Міжнародної конференції INUDECО 18», збірник тез INUDECО 17, програма конференції, інформаційні повідомлення та логістика, хакатону, екофоруму. Систематизовано матеріали INUDECО 18: підготовлено проект збірника (77 доповідей та тез), презентаційні матеріали (38 презентацій). Адмініструвався офіційний веб-сайт конференції <http://inudeco.pro/>.

Проведено Міжнародний фестиваль кіно та урбаністики «86» спільно з ГО «86» за



підтримки установ та організацій міста. Підготовлений проект рішення виконкому СМР від 16.01.2018 №23 «Про проведення V Міжнародного фестивалю кіно та урбаністики «86». Підготовлено проектну заявку «Міжнародний фестиваль кіно та урбаністики «86» та виграно конкурс (проект) від Міністерства культури України «Малі міста – великі враження» спільно із ГО «86» (сума фінансування – 500 тис. грн.) Фестиваль «86» прийняв понад 3 000 глядачів; показано 17 повнометражних і 22 короткометражних фільми; учасники урбаністичної резиденції представили 8 проектів та інсталяцій. Надано організаційно-технічну допомогу у проведенні 3-х бранчів, інсталяцій та інших заходів «Урбаністичної резиденції 86» (12 резидентів). Під час архітектурного воркшопу п'ять команд збудували 3 дерев'яні об'єкти для фестивального кемпінгу. Понад 30 дітей відвідали заняття дитячої школи урбаністики. У рамках музичної програми виступило 25 артистів. Відбулася лекція кінокритикині Марії Кувшинової та дискусія «Блокпост дружби народів». Веб-сайт фестивалю <http://www.86.org.ua/>.

В Офісі підтримки громадських ініціатив працює «86:Кіноклуб», де у співпраці із ГО «86» проведено 25 зустрічей-кінопоказів за ГО «86» та проекту «Артхаус Клуб» (261 учасник/глядач).

Розроблено та подано на затвердження до Славутицької міської ради проект міської цільової Програми розвитку муніципального туризму Славутицького регіону на 2019-2020 роки. Організовано та проведено зустріч «Туристичний кластер «Славутич»: плануємо діяльність на 2019 рік» (06.12.2018, 20 учасників). Розроблено та презентовано тематичну сторінку «Туристичні можливості» на офіційному веб-сайті КП АРР. Розроблено туристичний маршрут «Славутич – наймолодше місто України, унікальна пам'ятка планової архітектури» та калькуляцію до нього. Замовлено друк та розповсюджено 500 примірників туристичного буклету англійською для подальшого впровадження брендування міста та регіону.

Подано 8 проектних заявок: до програми Британської Ради «Активні громадяни», проекту «Партисипативна демократія та обґрунтовані рішення на місцевому рівні в Україні», до проекту «Е-Рішення для громад» програми «U-LEAD з Європою», Фонду сприяння демократії Посольства США в Україні. Спільно з ГО «Центр розвитку громади» розроблено, подано та реалізовано 2 проектні заявки до конкурсу проектів у сфері молодіжної політики Управління молодіжної політики та національно-патріотичного виховання Київської обласної державної адміністрації (сума фінансування – 185 365 грн.). Спільно з ГО «Добросусіди» розроблено та подано дві проектні заявки до конкурсу в рамках виконання Комплексної програми підтримки та розвитку молоді Київської області на 2015-2020 роки «Молодь Київщини».

Подано заявку до конкурсу «Кращі практики місцевого самоврядування у 2018 році», конкурсу KyivSmartCity Forum'18, надано інформацію до заявки конкурсу «Молодіжна столиця України».

Взято участь у дводенному тренінгу з написання проектів у сфері молодіжної політики Управління молодіжної політики та національно-патріотичного виховання КОДА на базі ДОЦ «Дніпро» (сmt Козин, Обухівський район) (13-14.06.2018, 1 учасник), урбаністичному форумі «Як зробити місто розумним, креативним і комфортним» (22.03.2018, 1 учасник), в Українському урбаністичному Форумі «Що таке справедливе місто?» (25-26.05.2018, 1 учасник), у трьох навчальних модулях «Академія культурного лідера» Міністерства культури України та Goethe-Institut Ukraine (31.05.-02.06.2018, 20.09-23.09.2018, 15.11.2018-18.11.2018, 1 учасник), у міжмодульній конференції «Пріоритети роботи Міністерства культури України у 2019 році» (02.10-03.10.2018, м. Чернігів, 1 учасник). Проведено роботу фокус-групи з дослідження культурного ресурсу міста (14 осіб).

Організовано та проведено спільно з ГО «Добросусіди» зустріч «Архіподія» мешканців Славутича із головним архітектором міста Д.Баглаєвим (20 учасників).

Організовано аудіотур «Над прірвою у житті» в рамках Програми загальноміських заходів до Дня міста – 2018.

Організовано заходи до днів Європейського Тижня сталої енергії у м. Славутичі, підготовлено проект розпорядження міського голови від 24.05.2018 № 97 «Про проведення Європейського Тижня сталої енергії у м.Славутичі».

Подано заявку до ДП «Український інститут інтелектуальної власності» (Укрпатент) на отримання знаку для товарів і послуг «Славутич – місто нових ідей».

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва за 2018 рік склали 67,7 тис. грн. з ПДВ (у 2017 році – 32,2 тис.грн.).

*Пропозицій на 2019 рік:*

1. Продовжувати розвивати співробітництво між громадами м.Славутича, Михайло-Коцюбинською та Любецькою ОТГ для посилення інвестиційного потенціалу регіону.
2. Продовжувати сприяти підвищенню рівня економічної обізнаності мешканців Славутича та Чернігівського регіону, в т.ч. підприємців, шляхом проведення бізнес-тренінгів.
3. Продовжувати проводити систематичні навчальні заходи для МСП щодо сучасних технік продажів, ролі реклами та маркетингу; e-commerce, веб-інструментів у бізнес-комунікації, грантових програм.
4. Продовжувати надавати інформаційну та промо підтримку з просування товарів та послуг, вироблених підприємствами міста Славутича.
5. Організувати за участю представників МСП конкурс бізнес-планів (стартапів) для осіб віком до 35 років з наступним мікрофінансуванням проектів-переможців, продовжити практику проведення Бізнес-змагань «Славутич-розвиток» для осіб віком 14-17 років
6. Розробити стратегію залучення інвестицій в місцеву економіку.
7. Просувати інвестиційний веб-портал [investslavutych.arr.in.ua](http://investslavutych.arr.in.ua), який містить інвестиційний паспорт та електронний каталог підприємств міста, інвестиційні пропозиції та проекти, інформацію про туристичні можливості міста Славутича, Любецької та Михайло-Коцюбинської ОТГ.
8. Вжити заходів з розвитку комплексного туристичного хабу (продукту) «Славутич – Чорнобиль (ЧАЕС, Припять) – Чернігів – Любеч»; провести Фестиваль для людей 3-го віку.
9. Провести Дні популяризації економічного розвитку, бізнес-сніданки з тем «Навіщо потрібна реклама», «Стан ринку медичних послуг», опитування з тем «Загальне бачення стану підприємництва в місті», «Експорт власної продукції», «Ефективність реклами товарів та послуг у Славутичі», «Медичні послуги», «Туристичні послуги».
10. Ініціювати проведення конкурсу «Підприємець року».
11. Ініціювати прийняття рішення про проведення відкритого грантового конкурсу міського голови для громадських організацій (із навчальними семінарами-тренінгами для учасників) та продовжити практику проведення печі-кучі для міських громадських організацій м.Славутича.

#### **3.4. Результати діяльності департаменту «Бюро технічної інвентаризації»**

У 2018 році департамент переміщено до приміщення Центру надання адміністративних послуг з метою підвищення якості надання послуг та зручності користувачів послуг.

Архів приватизаційних справ, бланків свідоцтв, журналів реєстрації заяв, книг реєстрації квартир (будинків), що належать громадянам на праві приватної власності передано, відповідно до Рішення виконавчого комітету Славутичської міської ради від 26.01.2018 №82, до Центру надання адміністративних послуг 23.08.2018р.

Таким чином департамент БТІ передав до ЦНАП такі функції: приймання заяв на приватизацію майна; формування рішень, розпоряджень на приватизацію; формування свідоцтва про власність; надання довідок про власність (щодо кількості власників та часток) громадянам, нотаріусам, ВДВС, національній поліції, судам; надання довідок про використане (невикористане) право на приватизацію.

За департаментом БТІ залишились такі послуги: проведення інвентаризації нерухомого майна; виготовлення технічних паспортів на нерухоме майно; надання довідок про опалювальну площу; надання довідок про поділ-виділ майна; надання довідок про забудову.

У 2018 році проведена технічна інвентаризація об'єктів нерухомості: квартир – 30 од (26 – приватизація), будинків – 9 од., інших об'єктів – 22 од., 10 безоплатних обстежень з комісією по архітектурі.

Оформлено документів по приватизації житлового фонду: підготовка проекту розпоряджень, рішень – 25 од.; формування свідоцтва про право власності – 25 од.; формування договору з калькуляцією робіт – 8 од.

Виготовлено технічну документацію на об'єкти нерухомості: технічні паспорти квартир – 41 од. (26 – приватизація); технічні паспорти на котеджі введення в експлуатацію – 5 од.; технічні паспорти на інші об'єкти – 26 од.; вкопіровка з поверхового плану – 2 од.; внесення змін до ТП (власник, вид опалення) – 43 од.

Виготовлено довідки: довідка про зареєстроване майно – 54 од., довідка про зареєстроване майно б/оплати – 63 од., заповнення форми 3 – 0 од., довідка про забудову – 5 од., інші вихідні – 23 од., висновок про поділ майна – 0 од.

Здійснений перегляд та формування тарифів на послуги та роботи департаменту БТІ – 13 аркушів. Здійснено формування калькуляцій на види послуг та робіт – 25 аркушів.

Взято участь у закупівлях шляхом моніторингу електронного майданчика «Прозорро» на виконання робіт по інвентаризації об'єктів ЧАЕС (42 тис. грн).

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту БТІ за 2018 рік склали 106,1 тис. грн. з ПДВ. (у 2017 році – 237,7 тис. грн.)

*Пропозицій на 2019 рік:*

1. Систематично інформувати про послуги департаменту «БТІ» територіальну громаду міста Славутич та регіону.
2. Продовжувати брати участь у закупівлях шляхом моніторингу електронного майданчика «Прозорро».

### **3.5. Результати діяльності департаменту енергоменеджменту**

У 2018 році департамент переміщено до приміщення Офісу підтримки громадських ініціатив з метою економії ресурсів підприємства, підвищення якості надання послуг та зручності користувачів послуг.

Здійснено формування тарифів на послуги та роботи департаменту, підготовлено калькуляції на види послуг та робіт. Підготовлено сценарій, замовлено виготовлення рекламного відеоролика про послуги департаменту, що розміщений на ютуб-каналі КП «АРР» <https://bit.ly/2TDOTwl>

Протягом 2018 року здійснювалася наступна діяльність:

**3.5.1. Моніторинг енерговитрат:** проводився моніторинг щоденного введення даних до програми «АСЕМ», моніторинг щоденного споживання тепла КНП «Славутицька міська лікарня» СМР. До програми енергомоніторингу «Київщина Енергоефективна» внесені дані фактичного щомісячного споживання по комунальним установам за 2015-2017 рік та за 9 місяців 2018 року.

#### **3.5.2. Виконання енергетичних обстежень:**

У ДНЗ №1 «Калинка» проведено первинне та повторне тепловізійні обстеження якості виконання монтажу віконних конструкцій.

У ЗОШ №2 проводилось вибіркоче тепловізійне обстеження якості встановлення віконних конструкцій.

Виконано тепловізійне обстеження (з обробкою зображень, складанням звіту з наданням рекомендацій) димової труби міської котельні.

У ЗОШ №2, ДНЗ №5 «Джерельце» проводились обстеження температурного режиму протягом кількох діб.

Проведено тепловізійні обстеження: 6 житлових будинків; 1 приватного котеджу, 2-х

квартир.

Проведені обстеження та складені звіти з розрахунку опалювальної площі для будівлі «Центр професійного розвитку», будівлі «Даугава», будівлі «Промбудбанку».

**3.5.3. В рамках Грантового проекту Європейської Комісії** надавалася необхідна допомога під час встановлення комплексу для автоматизованого зняття даних та диспетчеризації в ДНЗ №1 «Калинка» та ЗОШ №2.

**3.5.4. В рамках Грантового проекту Європейської Комісії на виконання «Планів вимірювання та верифікації»:**

Сформовано підсумковий звіт з моніторингу та верифікації по результатам термомодернізації ЗОШ №2 та ДНЗ №1 «Калинка».

В ДНЗ №1 «Калинка» та ЗОШ №2 проводились верифікаційні перевірки температурних показників та вологості.

Проводився щоденний моніторинг споживання тепла, електрики та води, моніторинг зовнішніх температур з використанням реєстратора температури testo 175 T2.

**3.5.5. В рамках проекту «Енергоефективність в громадах II»:**

Подано 2 заявки на отримання технічної допомоги для проведення енергоаудитів у муніципальних будівлях. У результаті чого для проведення енергоаудиту Славутицької міської лікарні отримано грантове фінансування у розмірі 49 тис.грн.

Взято участь у 2 тренінгах проекту GIZ «Енергоефективність у громадах-II» (26-27.04.2018; 24-25.09.2018);

Проведено практичний семінар в рамках Проекту GIZ «Енергоефективність у громадах II» у м. Славутич, (18-19.06.2018, м.Славутич)

Взято участь у конференції «Енергоефективність у лікарняних закладах» (06.11.2018)

Взято участь у річній Конференції проекту GIZ «Енергоефективність у громадах II» (3-4.12.2018);

Введено інформацію на сайт «Енергоменеджмент в українських містах» <http://misto-em.org.ua/city/slavutych/>

Сформовано порівняння енергоефективності муніципальних будівель м.Славутич (бенчмаркінг), проаналізовано енергоспоживання відносно 427 будівель;

Виконувались роботи щодо покращення системи енергоменеджменту (уточнення опалювальної площі будівель, режимів роботи об'єктів, склалися енергосхеми будівель).

**3.5.6. В рамках співробітництва з Угодою мерів у проекті City2City.**

Проведено навчальний тренінг для представників 5 міст за темами «Комунальний енергоменеджмент», «Планування, впровадження та моніторинг Плану дій сталого енергетичного розвитку» (24-26.10.2018).

**3.5.7. Підготовка до 2-го етапу термомодернізації ЗОШ №4 (Кредитування НЕФКО)**

Виконувався супровід та надавалася необхідна інформація під час проведення енергоаудиту ЗОШ №4.

**3.5.8. Підготовка та реалізація ЕСКО договорів:**

Виконувався супровід обстежень будівель, на яких розпочато впровадження ЕСКО-договорів, надавалася необхідна інформація для проектувальних робіт по ЕСКО-договорам;

Складено звіти з розрахунку базових рівнів споживання енергоресурсів для об'єктів, що було обрано потенційними інвесторами для впровадження ЕСКО-контрактів (ЗОШ №1, ЗОШ №3, ЗБЦ);

Підготовлені необхідні матеріали до проведення тендеру для ЕСКО згідно меморандуму між м. Славутичем та ПРООН про Поглиблене партнерство у рамках проекту ПРООН «Усунення бар'єрів для сприяння інвестиціям в енергоефективність громадських будівель в малих та середніх містах України шляхом застосування механізму ЕСКО» для будівлі ЗОШ №1.

Підготовлені необхідні матеріали до проведення тендерів по ЕСКО договорам для ЗОШ №3 та ЗБЦ.

Виконувався постійний супровід ЕСКО-контрактів щодо дотримання температурного режиму у приміщеннях.

Виконувалася перевірка розрахунку економії за ЕСКО-контрактами, щомісячно впродовж опалювального періоду.

#### **5.9. Роботи з реалізації Плану дій сталого енергетичного розвитку:**

Звіт ПДСЕР за період 2015-2016 років внесено на сайт Угоди мерів.

Сворено та ведеться реєстр виконання енергоефективних заходів.

Подано річний звіт з енерговикористання по проекту НЕФКО по ЗОШ№4 та зовнішньому освітленню пр. Дружби народів.

Здійснювалась підготовчо-організаційна робота зі вступу КП «АРР» до енергетичного кооперативу «Сонячне місто».

Працівники департаменту взяли участь у 11 семінарах та 24 вебінарах з різної тематики, надали 32 звітів та відповідей на запити з питань енергоефективності, здійснили низку публічних заходів та публікацій.

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту енергоменеджменту за 2018 рік склали 3,9 тис. грн. з ПДВ (у 2017 році надходжень не було).

#### *Пропозицій на 2019 рік:*

1. Систематично інформувати про послуги департаменту енергоменеджменту територіальну громаду міста Славутич та регіону.
2. Брати участь у закупівлях шляхом моніторингу електронного майданчика «Прозорро».
3. Працівникам департаменту пройти навчання та отримати атестаційний сертифікат енергоаудитора з правом складання енергетичних сертифікатів будівель.

### **ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК**

1. Взяти інформацію про результати діяльності КП «АРР» за 2018 рік до відома.
2. Визнати фінансову діяльність підприємства у 2018 році задовільною.
3. Визнати стан забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» за 2018 рік задовільними.
4. Врахувати вищезазначені у кожному розділі звіту пропозиції при плануванні роботи КП «АРР» на 2019 рік.

**Директор**

**/підпис/**

**А.О.Старовойтова**

Акушевич Ж.А.  
Карасьова М.В.  
Гапанчук В.А.  
Журавська Г.Ю.  
Кобзар Т.І.  
Прохоренко Н.В.  
Тимофєєва С.О.  
(04579) 2-10-90