

## ПРОТОКОЛ

засідання балансової комісії КП «УЖКГ» за результатами виробничо-господарської діяльності КП «УЖКГ» за 2017 р.  
(Згідно наказу від 01.03.2018 № 33)

### Присутні:

голова комісії: Кучинський В.О.

члени комісії:

головний інженер Куделін О.В.,  
головний бухгалтер Скугарєва Н.В.,  
заступник директора із загальних питань Лутченко В.М.,  
начальник ПЕВ Вовченко С.В.,  
начальник ВТВ Зуб Л.А.,  
заступник директора зі збуту Мясіна Т.Ю.  
помічник директора (з економічних питань) Лупсякова Т.В.

Запрошені

начальник ЦТПК Гордієнко Є.І.,  
начальник СЦБРіОД Щєвкун М.Д.,  
начальник ЕЦ Соломаха С.М.,  
начальник ЦЕР Миркін В.П.,  
економіст ПЕВ Фальшовник Н.О.  
провідний економіст з праці Дубицька Г.І.  
економіст ЕЦ Польська Т.А.

### Порядок денний

1. Результат фінансово-господарської діяльності підприємства за 2017 рік.
2. Виробнича діяльність підрозділів у 2017 році.

На підставі проведеного аналізу результатів діяльності підрозділів КП «УЖКГ» за 2017 рік на засіданні балансової комісії, яке проводилось 07.03.18 р. **розглянули:**

- результати роботи цехів і дільниць підприємства, видатки, доходи, причини збитковості;
- питання підвищення ефективності виробництва, якості виконання робіт, мінімізації втрат і збільшення доходів;
- питання, пов'язані з якістю надання та обліку послуг, які постачаються споживачам міста.

Зверталась увага на важливість

- дії економічно обґрунтованих тарифів на комунальні послуги;
- фінансування з місцевого бюджету загальноміських об'єктів, які експлуатують та обслуговують КП «УЖКГ», відзначено існуючий дефіцит фінансування.

### Інші проблемні питання:

- подальше збільшення цін на енергоносії, що впливає на зростання цін та тарифів;
- зменшення обсягів виробництва комунальних послуг;
- втрати теплової енергії;
- збитковість транспортної дільниці, цеху експлуатації і ремонту;
- необхідність застосування гнучкої тарифної політики;
- необхідність проведення робіт з реконструкції котельні.

## **Вирішили:**

1. Признати роботу КП «УЖКГ» за 2017 – задовільною.
2. Для беззбиткової діяльності підрозділів посилити контроль розходів та збільшити доходи, - розхідна частина бюджету виконується на рівні доходної частини.
3. Для сталого функціонування підприємства, покращення економічного стану, беззбиткової фінансово-господарської діяльності у 2018 році провести наступні заходи:

### **ЦТПК**

1. Підготувати для впровадження з нового опалювального сезону нові економічно обґрунтовані тарифи з теплопостачання.
  2. Посилити контроль за обсягами реалізації комунальних послуг.
  3. Продовжити впровадження енергозберігаючих заходів.
  4. Ввести контроль і посилити роботу по зменшенню втрат теплової енергії.
  5. Продовжувати роботи із пошуку перегріву в житлових будинках.
- Відповідальний: начальник ЦТПК Гордієнко Є.І. Термін виконання: протягом 2018 р.

### **ЕЦ**

1. Щомісячно надавати в ПЕВ звіт і скорегований план по отриманим доходам.
  2. Посилити роботу із сторонніми організаціями за договорами на платні послуги.
  3. Розробити механізм укладання договорів на виконання робіт за обсягом фінансування.
  4. Продовжувати роботу із переоцінки основних засобів.
  5. Переглядати вчасно тарифи та калькуляції на послуги.
- Відповідальний: начальник ЕЦ Соломаха С.М. Термін виконання: протягом 2018 р.

### **СЦБРіОД**

1. Щомісячно подавати звіт в ПЕВ.
  2. Дати пропозиції по виходу із збитковості господарської діяльності цеху.
  3. Своєчасно перераховувати тарифи на транспортні послуги.
  4. Збільшити коефіцієнт завантаження автотранспорту (збільшувати обсяги виконаних робіт).
  5. Роботи з утримання об'єктів міста виконувати в межах бюджетного фінансування. При відсутності бюджетного фінансування передати відповідні функції іншим виконавцям
- Відповідальний: начальник СЦБРіОД Щевкун М.Д., нач. ПЕВ Вовченко С.В.. Термін виконання: протягом 2018 р.

### **ЦЕР**

1. Збільшувати доходи (набирати і виконувати об'єми робіт від сторонніх організацій, переглянути вартість надання платних послуг послуг).
  2. Скоротити витрати до рівня самоокупності.
- Відповідальний: начальник ЦЕР Миркін В.П. Термін виконання: протягом 2018 р.

Голова комісії

В.О. Кучинський