

З В І Т

**з фінансово-господарської діяльності
комунального підприємства
«Управління житлово-комунального
господарства»**

за 2024 рік

I. Загальна інформація.

Комунальне підприємство “Управління житлово-комунального господарства” (далі КП «УЖКГ») було створено для надання комунальних та інших послуг споживачам міста Славутича.

Органами управління КП УЖКГ є Славутицька міська рада Вишгородського району Київської області та її виконавчий комітет .

Основними завдання діяльності підприємства на даний час є:

- виробництво, транспортування та постачання теплової енергії та гарячої води споживачам міста.

Для аналізу виробничо-господарської і фінансової діяльності підприємства було проведено:

- горизонтальний аналіз діяльності підприємства: порівняння конкретних звітних позицій з попереднім періодом;
- вертикальний аналіз: виявлення ступеню впливу кожного з фінансових показників на загальний результат;
- факторний аналіз: розгляд впливу деяких обставин на результат діяльності.

Проведення оцінки лише фінансових показників не дає повної картини господарської діяльності підприємства, тому з метою максимальної ефективності аналіз проведено на мікроекономічному рівні. Але, безперечно, всі процеси на підприємстві знаходяться під впливом загальнодержавних процесів макроекономічного рівня.

Метою проведення аналізу і оцінки результатів виробничо-господарської і фінансової діяльності КП «УЖКГ» за 2024 рік є виявлення факторів, які підвищують або знижують ефективність господарювання, впливають на показники діяльності підприємства, для визначення необхідних заходів та прийняття управлінських рішень, спрямованих на покращення результатів.

Для організації проведення аналізу виробничо-господарської і фінансової діяльності КП «УЖКГ» наказом по підприємству від 28.02.2024р. №06 створено балансову комісію, засідання якої проведено та оформлено протоколом.

Аналіз діяльності підприємства проведено на основі:

- баланс підприємства за 2024р.;
- звіт про фінансові результати за 2024р.;
- примітки до фінансової звітності;
- аналітичні таблиці з аналізу діяльності підрозділів та підприємства в цілому (в грошовому виразі та в натуральних показниках);
- таблиці з оцінки майнового стану та фінансових показників підприємства за 2024 рік.

За ознаками неплатоспроможності підприємства за заявою ініціюючого кредитора ДК «Газ України» НАК «Нафтогаз України» Ухвалою Господарського суду Київської області від 06.07.2017 року порушено провадження в справі № 911/378/17 про банкрутство КП «УЖКГ», введено процедуру розпорядження майном.

Ухвалою Господарського суду Київської області від 31.05.2023 року по справі № 911/378/17 про банкрутство КП «УЖКГ» затверджено схвалений кредиторами план санації боржника, введено процедуру санації КП «УЖКГ» та призначено керуючого санацією.

Ухвалою Господарського суду Київської області від 16.10.2024 року затверджено зміни до плану санації.

Під санацією розуміється система заходів, що здійснюються під час провадження у справі про банкрутство з метою запобігання визнанню боржника банкрутом та його ліквідації, спрямованих на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також задоволення в повному обсязі або частково вимог кредиторів шляхом реструктуризації підприємства, боргів і активів та/або зміни організаційно-правової та виробничої структури боржника.

II. виробнича та фінансово-господарська діяльність.

Протягом 2024 року комунальне підприємство «Управління житлово-комунального господарства» здійснювало забезпечення споживачів міста тепловою енергією та гарячим водопостачанням. Проводились роботи щодо утримання у належному технічному стані інженерних споруд і комунікацій.

За звітний періодна підприємстві вироблено 79,05 тис.Гкал теплової енергії (витрачено за звітний період 10,947млн.м³ природногогазу).

Закупівля теплової енергії від ТОВ «Екоенергогенерації» становила 4,924 тис.Гкал. Відпущено споживачам на реалізацію 61,23 тис.Гкал (на 4% менше ніж у попередньому році).

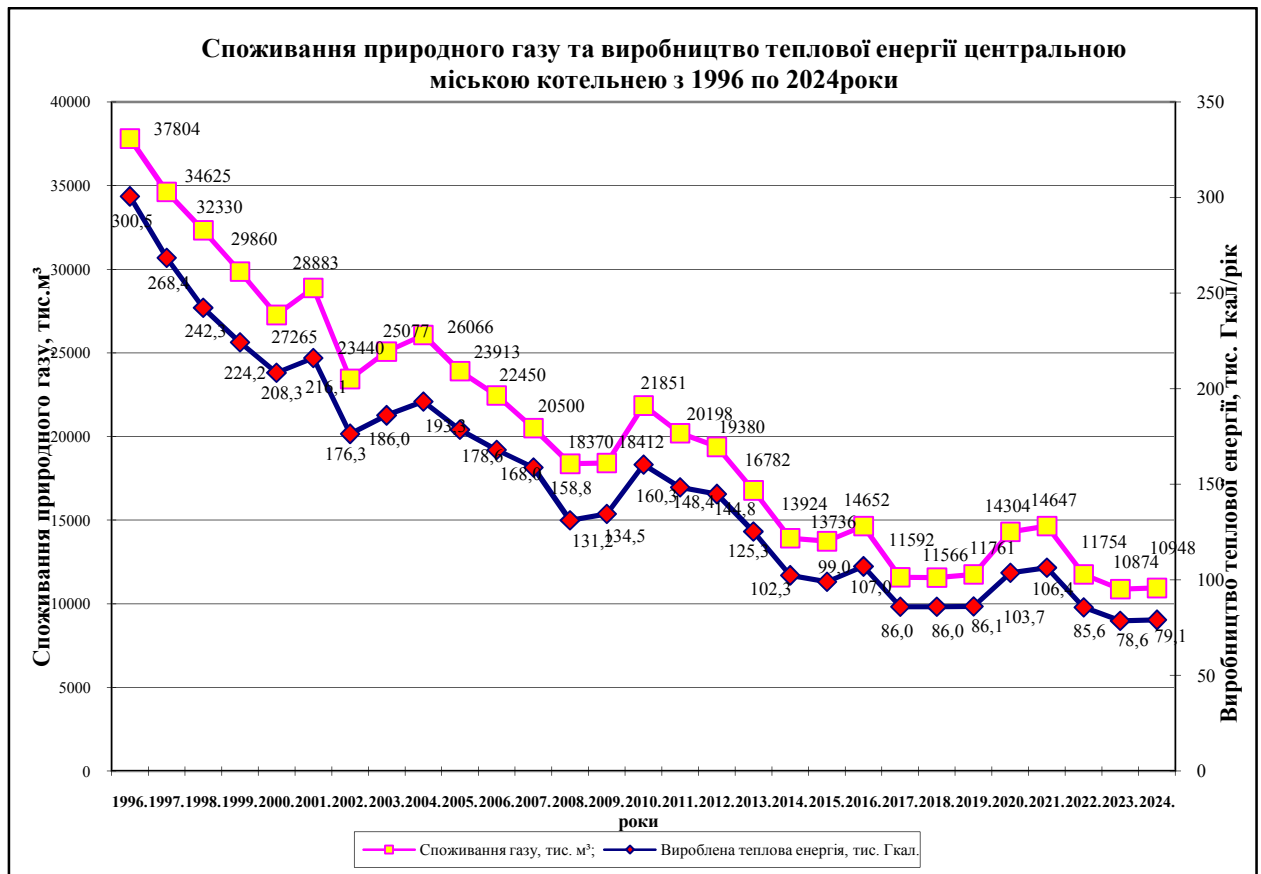
Розрахунок економії газу з 2020-2024рр.

Період	Витрати газу, млн.м ³	Вироблено теплової енергії котельнею, Гкал	Покупне тепло, Гкал	Всього відпущено з колекторів тепла, Гкал	Економія газу, млн.м ³
2020 рік Середня температура повітря за опалювальний період 3,2°C	14,304081	103678	-	101449	-
2021 рік Середня температура повітря за опалювальний період 0,6°C	14,646739 (14,894740*)	106368	ТОВ "Екоенергогенерація" - 1600 Гкал	105677	ТОВ "Екоенергогенерація" - 0,248001 млн.м ³ (1,7%) - 2312,334 тис.грн..
2022рік Середня температура повітря за опалювальний період 1,3°C	11,753886 (12,397913*)	85551	ТОВ "Екоенергогенерація"- 4155 Гкал	87859	ТОВ "Екоенергогенерація" 0,644027 млн.м ³ (5,5%) 10555,603тис.грн.
2023рік Середня температура повітря за опалювальний період 2,3°C	10,873533 (12,156316*)	78612	ТОВ "Екоенергогенерація"- 8276 Гкал	85199	ТОВ "Екоенергогенерація" 1,282783 млн.м ³ (10,6%) - 21230,059тис.грн..
2024рік Середня температура повітря за опалювальний період 1,3°C	10,947456 (11,710678*)	79050	ТОВ "Екоенергогенерація"- 4924 Гкал	82275	ТОВ "Екоенергогенерація" 0,763222 млн.м ³ (6,3%) - 12634,293тис.грн.. ТОВ

Всього з 2020 - 2024р.	62,525695 (65,463728*)	453259	ТОВ "Екоенергогенерація"- 18955 Гкал	462459	"Екоенергогенерація" 2,938033 млн.м ³ - 46732,289 тис.грн.
----------------------------------	---------------------------	--------	--	--------	---

*Примітка: розрахункове загальне споживання природного газу КП «УЖКГ» та ТОВ «Екоенергогенерація».

За період з 2020 по 2024 роки обсяги використаного «КП УЖКГ» природного газу зменшились на 23,5% за рахунок зменшення об'єму виробленої котельною теплової енергії та співпраці з ТОВ «Екоенергогенерація».



Споживання газу на підприємстві з 1996 року по 2024 рік зменшилось на 71% (з 37,8 млн.м³ до 10,95 млн. м³), що пов'язано із зменшенням об'ємів виробництва, впровадженням енергозберігаючих заходів, за рахунок покупної теплової енергії та економії з боку споживачів.

Середньооблікова чисельність працюючих на підприємстві 162 особи.

Прожитковий мінімум з 01.01.2024 збільшено на 12,8% до рівня 3028 грн., мінімальна заробітна плата з 01.04.2024 зросла з 7100 грн. на 12,7% до рівня 8000грн. Середня заробітна плата по підприємству становила 21946 грн., що на 7% менше ніж по Київській області.

На 2025 рік законом про Держбюджет підвищення прожиткового мінімуму та мінімальної заробітної плати не передбачено.

На діаграмі наведено зміни за роками мінімальної заробітної плати, прожиткового мінімуму та середньомісячної заробітної плати на підприємстві та в Київській області



Протягом звітної року проводились заходи щодо утримання у належному технічному стані інженерних споруд, обладнання і комунікацій:

- проведені ремонтні роботи обладнання на Центральній міській котельні (ЦМК), теплових мережах та на Центральних теплових пунктах міста (ЦТП) згідно графіків планово-попереджувальних ремонтів (ППР);
- виконана заміна насосного обладнання на ЦТП №2,4,9;
- проведений поточний ремонт будівель ЦТП №5,6;
- проведені режимно-налагоджувальні та екологічно-тепломеханічні роботи (котли КВГМ №5, ДЕВ №1,2,10).

За результатом виробничо-господарської та фінансової діяльності КП "УЖКГ" за 2024 рік отримано збитки у розмірі 82,04 млн.грн., в т.ч. 57,75 млн.грн. за собівартістю робіт та послуг, з яких 54,86 млн.грн. за рахунок збиткової діяльності з теплопостачання (основна причина- невідповідність діючих тарифів економічно обґрунтованим фактичним витратам).

На збитковий результат діяльності також вплинуло:

- у витратній частині балансу підприємства на фінансові витрати, згідно діючого законодавства в бухгалтерському обліку, як і в попередньому році, була нарахована амортизація дисконту (різниця між майбутньою та теперішньою вартістю грошових зобов'язань) на реструктуризовану суму заборгованості за енергоносії у сумі 21895,168 тис.грн. (зменшення, в порівнянні до попереднього року, на 9%);
- згідно Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 10 в кінці звітної року розраховано резерв сумнівних боргів 722,5 тис.грн., який відображено в бухгалтерському обліку на витрати підприємства;
- оновлення безкоштовно отриманих активів за власні кошти в бухгалтерському обліку відбивається на виникненні різниці між витратною і дохідною частинами балансу в частині зносу основних засобів; за звітний період відображено в бухгалтерському обліку на витрати підприємства на 1,4 млн.грн. більше ніж на доходи.

Аналіз з натуральних показників та середньої собівартості теплової енергії

Показники	Одиниця виміру	Факт 2023 р.	План 2024р.	Факт 2024 р.	2024р. до 2023р., %
Вироблено теплової енергії	тис.Гкал	78,61	79,373	79,05	100,6
Закуплено теплової енергії (у ТОВ«ЕкоЕнергогенерація»)	тис.Гкал	8,276	9,324	4,924	59,5
Відпуск тепл. енергії споживачам на реалізацію	тис.Гкал	63,91	62,52	61,23	96
СЕРЕДНЯ СОБІВАРТІСТЬ					
1 Гкал	грн.	2847,13	2715,66	2931,79	103

При аналізі відпуску на реалізацію споживачам теплової енергії, в порівнянні з попереднім роком, спостерігається зменшення об'єму споживання на 4%, що пов'язано із зменшенням кількості опалювальних діб в 2024 році (176 опал.діб в 2023 році; 168 опал.діб в 2024 році).

В обсязі відпущеної споживачам міста теплової енергії 80% складає тепла енергія для населення.

Згідно ЗУ від 29.07.22 р № 2479-IX ««Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» введено мораторій на підвищення цін (тарифів) на ринку природного газу та у сфері теплопостачання, а саме, - «Протягом дії воєнного стану в Україні та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, забороняється підвищення тарифів на: послуги з розподілу природного газу для всіх категорій споживачів; теплову енергію (її виробництво, транспортування та постачання) для населення, послуги з постачання теплової енергії для населення та постачання гарячої води для населення.

Тарифи з теплопостачання для населення не змінювались з початку опалювального періоду 2017-2018 років.

Для компенсації збитків, з видатків державного бюджету, згідно діючого законодавства, суб'єктам господарювання, що здійснюють виробництво та/або транспортування, та/або постачання теплової енергії і надають послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, щодо яких запроваджено мораторій, компенсується заборгованість з різниці в тарифах на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, на теплову енергію, послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води, послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, що підлягає врегулюванню на умовах та в порядку, визначених Законом України "Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення".

Розрахована різниця в тарифах за 2024 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 67,605 млн.грн.

Всього заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2024рр. становить 209,371 млн.грн.; 189,181млн.грн. - погоджено

протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

Компенсація з різниці в тарифах в 2024 році не надходила.

Підприємство виконує свої зобов'язання по сплаті реструктуризованих боргів. На 01.01.2025р. реструктуризовані боргові зобов'язання за енергоносії становили:

- за договорами за природний газ з АТ «НАК «Нафтогаз України» 84842,71 тис.грн (на 16,5% менше в порівнянні з попереднім роком); щомісячний платіж складав 1516,8 тис.грн.;
- за договорами з ТОВ «Укртрансгаз»- 40301,4 тис.грн. (на 12,4% менше в порівнянні з попереднім роком); щомісячний платіж складав 719,668 тис.грн.;
- за договорами з «Київоблгаз» - 7456,66 тис.грн. (на 26,8% менше в порівнянні з попереднім роком); щомісячний платіж 1864,165 тис.грн.;
- за договорами з ТОВ «Екоенергогенерація» за теплову енергію 19216,81 тис.грн (на 13,6% менше в порівнянні з попереднім роком); щомісячний платіж складав 257,533 тис.грн.

Всього сплачено за 2024 рік за енергоносії 66,445 млн.грн., з них 7,945 млн.грн. за рахунок поповнення статутного капіталу з місцевого бюджету, реструктуризованих боргів сплачено 29,217 млн.грн.

Діяльність з теплопостачання

(виробництво, транспортування, постачання теплової енергії та послуги з постачання теплової енергії і постачання гарячої води).

КП «УЖКГ» є постачальником послуг у межах міста відповідно до Ліцензії з виробництва, постачання та транспортування теплової енергії споживачам, затвердженої Розпорядженням Київської обласної Державної адміністрації № 342 від 26.06.2017 із дотриманням визначених показників якості надання послуг.

До структури КП «УЖКГ» входить цех теплових та підземних комунікацій (ЦТПК), який здійснює виробничу діяльність з теплопостачання.

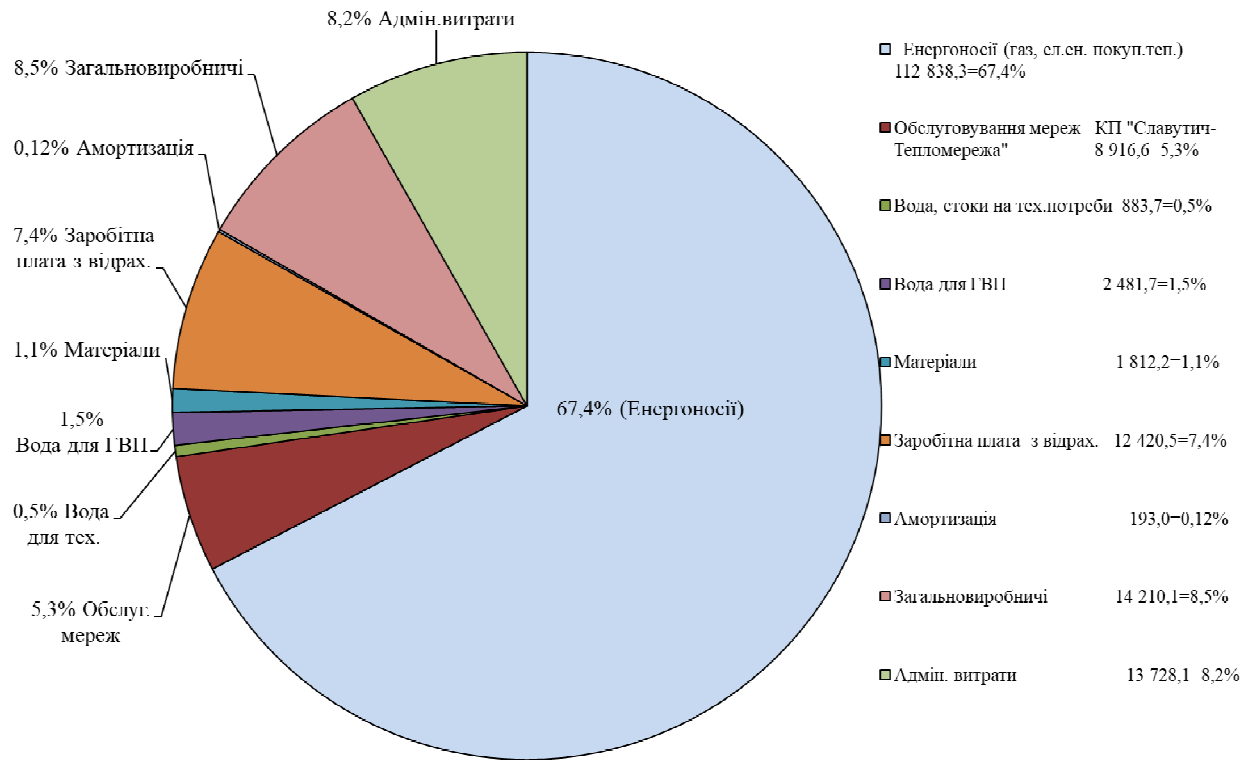
Основним структурним підрозділом ЦТПК є центральна міська котельня з тепловими мережами.

Проведений аналіз виробничої діяльності котельні з тепломережами показує, що загальні витрати за 2024 рік становили 164,2 млн. грн. (на 2 % менше ніж в 2023 році). Відсоток енергоносіїв (газ, ел.енергія, тепло) у складі фактичних витрат за 2024 рік становить 65,2%, що на 2,2 % менше ніж за 2023 рік, в тому числі доля покупного тепла в 2024 році склала 5,2%, в 2023 році – 8,6%.

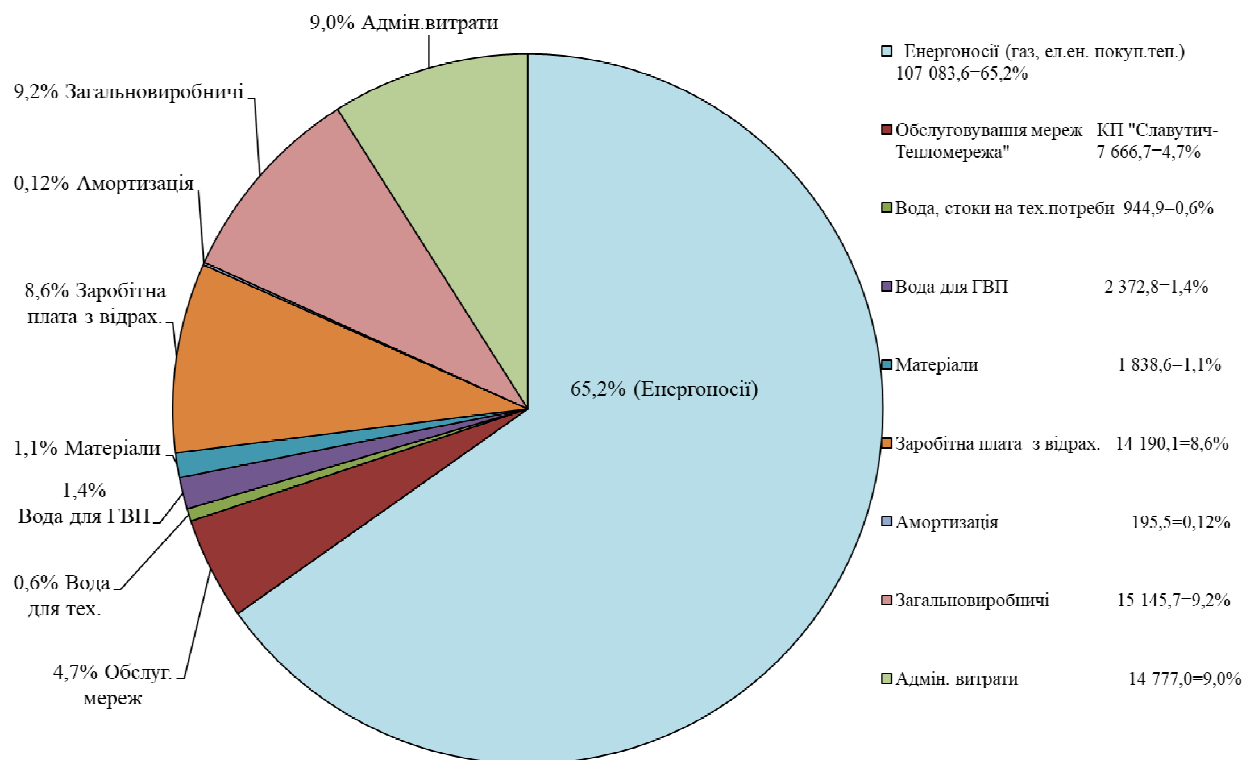
За натуральними показниками вироблено котельною 79,05 тис.Гкал, на 0,5% більше ніж в 2023 році (78,6 тис.Гкал); витрачено котельною газу 10,95 млн.м³. Реалізовано тепла на 4,1% менше ніж за 2023 рік і на 7,5% менше ніж за планом.

Співвідношення фактичних витрат за 2023 та 2024 роки відображено на діаграмах.

Відсоткове співвідношення основних витрат на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води в 2023 році, тис. грн.



Відсоткове співвідношення основних витрат на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води в 2024 році, тис. грн.



Витрати на енергоносії (газ, електроенергія, покупне тепло) за звітний період склали 107,08 млн. грн, що на 5,1% менше ніж у 2023 році. Головним фактором зменшення витрат є мораторій на збільшення ціни газу та використання покупного тепла замість газу для сторонніх бюджетних споживачів. Витрати на покупне тепло зменшились з 14 344,5 тис. грн за 2023 рік до 8 548,5 тис.грн, на 40%. Ціна на електроенергію на початку року становила 7,65 грн/кВт*год з ПДВ, а на кінець року склала 10,61 грн/кВт*год з ПДВ, що є збільшенням на 38%.

Витрати на обслуговування теплових мереж КП «Славутич-Тепломережі» складають 7 666,7 тис.грн., що на 14% менше. Витрати на холодну воду та водовідведення становлять 3 317,7 тис.грн, що на 1,4% менше ніж в 2023 році.

Заробітна плата з відрахуванням за звітний рік склала 14 190,1 тис.грн, що більше на 14,2%, у зв'язку зі збільшенням прожиткового мінімуму для працездатних осіб на 12,8%(за 2023 рік становив 2 684 грн, за 2024 рік 3 028 грн) та збільшення мінімальної заробітної плати на 19,4% (за 2023 рік 6 700 грн на місяць, за 2024 рік 8 000 грн).

Загальновиробничі витрати (ремонти, послуги власних підрозділів, послуги сторонніх організацій) склали 15 145,7 тис.грн, що більше на 6,6%, адміністративні витрати склали 14 777,0 тис.грн, що більше на 7,6%.

Закон України «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» зі змінами визначає особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання протягом дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування. Протягом дії воєнного стану в Україні та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, забороняється підвищення для категорії населення тарифів на:

- послуги з розподілу природного газу;
- теплову енергію (її виробництво, транспортування та постачання) і послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води.

Протягом дії воєнного стану в Україні та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, ціна на природний газ для виробників теплової енергії - якщо вони використовують природний газ для виробництва теплової енергії для населення та уклали договір з суб'єктом ринку природного газу, на якого відповідно до частини першої статті 11 Закону України "Про ринок природного газу" покладено спеціальні обов'язки, не підлягає збільшенню від ціни, що застосовувалася у відносинах між постачальниками та відповідними споживачами станом на 24 лютого 2022 року.

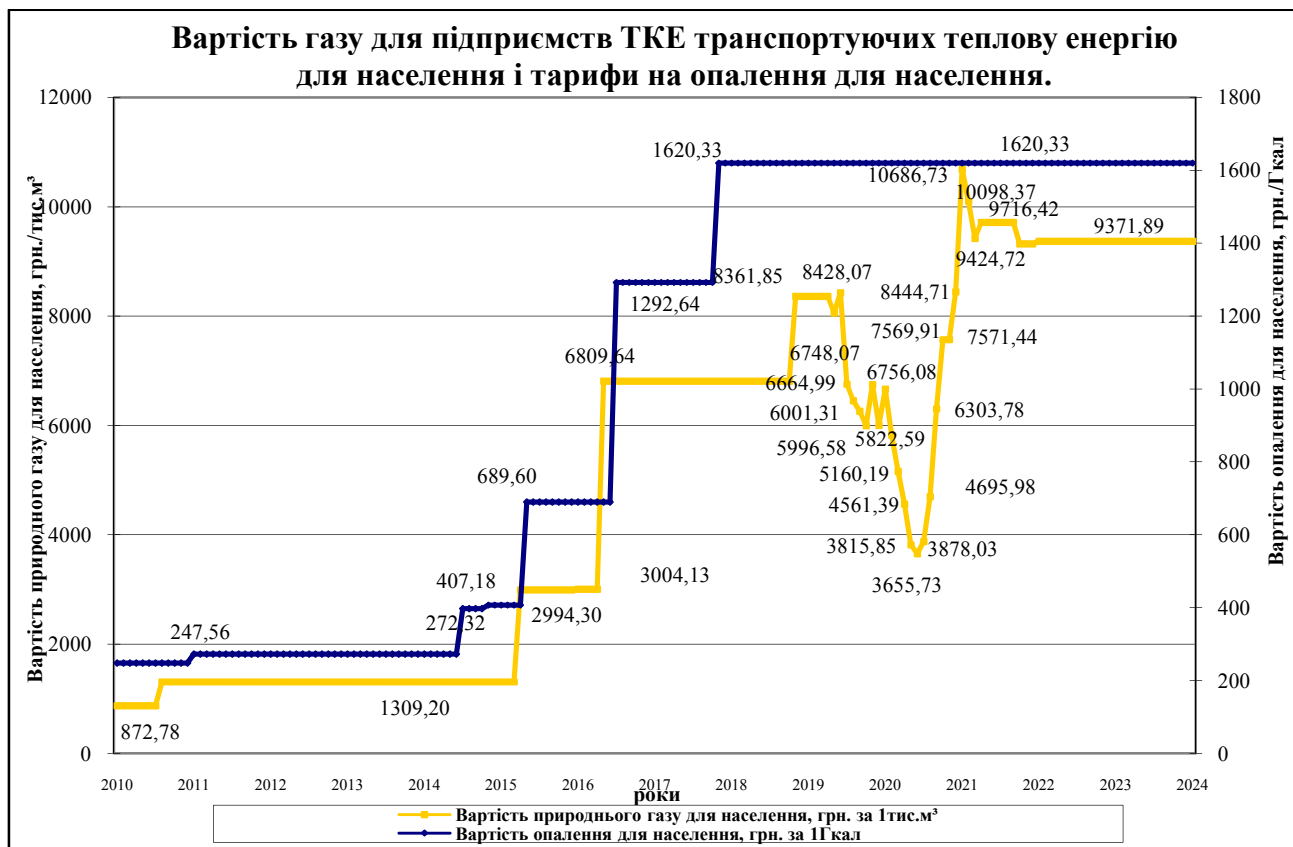
Тарифи, що діяли 24 лютого 2022 року встановлені рішенням виконавчого комітету Славутицької міської ради від 11.10.2024 № 1733 і складають:

Найменування тарифів	Групи споживачів теплової енергії
	Населення
Тариф на послугу з постачання теплової енергії (з урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП), грн/Гкал (без ПДВ)	1350,28
Тариф на послугу з постачання теплової енергії (з урахуванням	1620,33

витрат на утримання та ремонт ЦТП), грн/Гкал (з ПДВ)	
Тариф на послугу з постачання теплової енергії (без урахування витрат на утримання та ремонт ЦТП), грн/Гкал (без ПДВ)	1350,28
Тариф на послугу з постачання теплової енергії (без урахування витрат на утримання та ремонт ЦТП), грн/Гкал (з ПДВ)	1620,33
Тариф на послугу з постачання гарячої води (з урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП, з рушникосушильниками), грн/куб.м (без ПДВ)	94,61
Тариф на послугу з постачання гарячої води (з урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП, з рушникосушильниками), грн/куб.м (з ПДВ)	113,53
Тариф на послугу з постачання гарячої води (без урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП, з рушникосушильниками), грн/куб.м (без ПДВ)	94,61
Тариф на послугу з постачання гарячої води (без урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП, з рушникосушильниками), грн/куб.м (з ПДВ)	113,53
Тариф на послугу з постачання гарячої води (з урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП, без рушникосушильників), грн/куб.м (без ПДВ)	94,61
Тариф на послугу з постачання гарячої води (з урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП, без рушникосушильників), грн/куб.м (з ПДВ)	113,53
Тариф на послугу з постачання гарячої води (без урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП, без рушникосушильників), грн/куб.м (без ПДВ)	94,61
Тариф на послугу з постачання гарячої води (без урахуванням витрат на утримання та ремонт ЦТП, без рушникосушильників), грн/куб.м (з ПДВ)	113,53

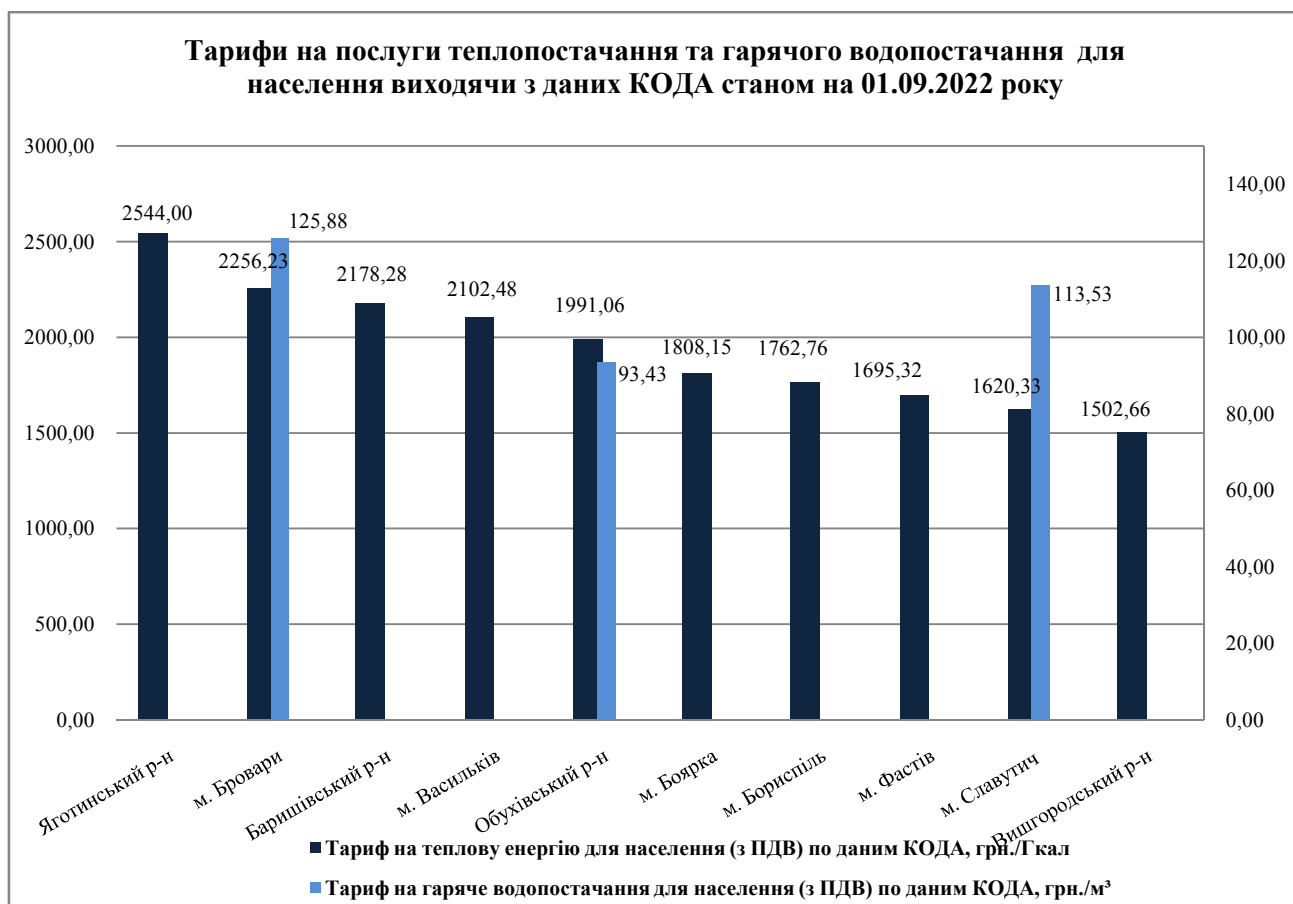
Цим рішенням передбачено застосування до кінцевих споживачів комунальних послуг (населення) тарифів на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, що застосовувалися до відповідних споживачів в кінці опалювального періоду 2021/2022 років. Тарифи для населення, що діяли в кінці опалювального періоду 2021/2022 років були встановлені рішенням виконавчого комітету Славутицької міської ради від 20.10.2017 № 632.

Ці тарифи є нижче економічно обґрунтованих. Законом України передбачено державну компенсацію з різниці в тарифах. Розрахована різниця в тарифах за 2024 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету, становить 67,605 млн.грн. Всього узгоджена заборгованість з різниці в тарифах становить 209,371 млн.грн. За 2024 рік виплат різниці в тарифах не було. Різниця в часі між виплатою різниці в тарифах та виникненням зобов'язань підприємства призводить до нестачі обігових коштів і для сталого функціонування потребує допомоги з місцевого бюджету.



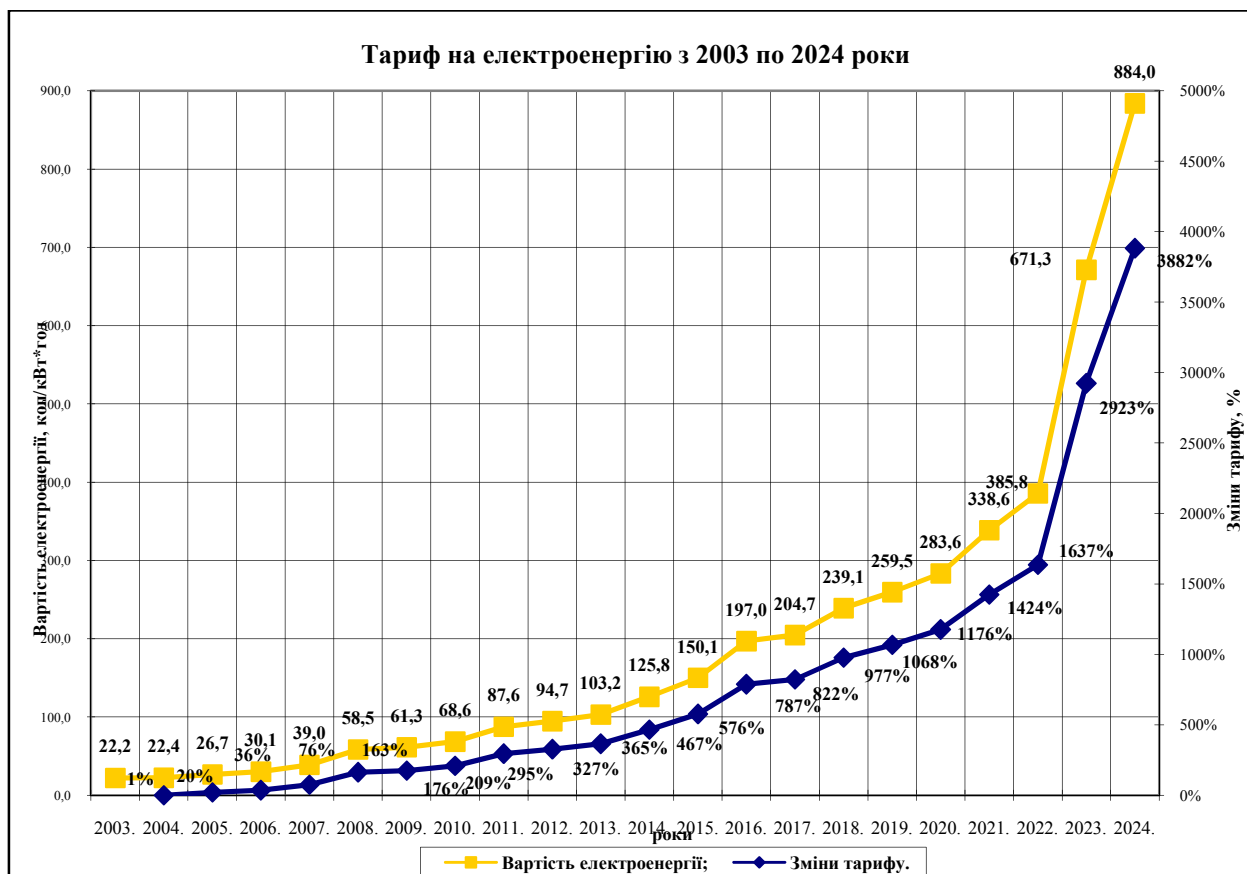
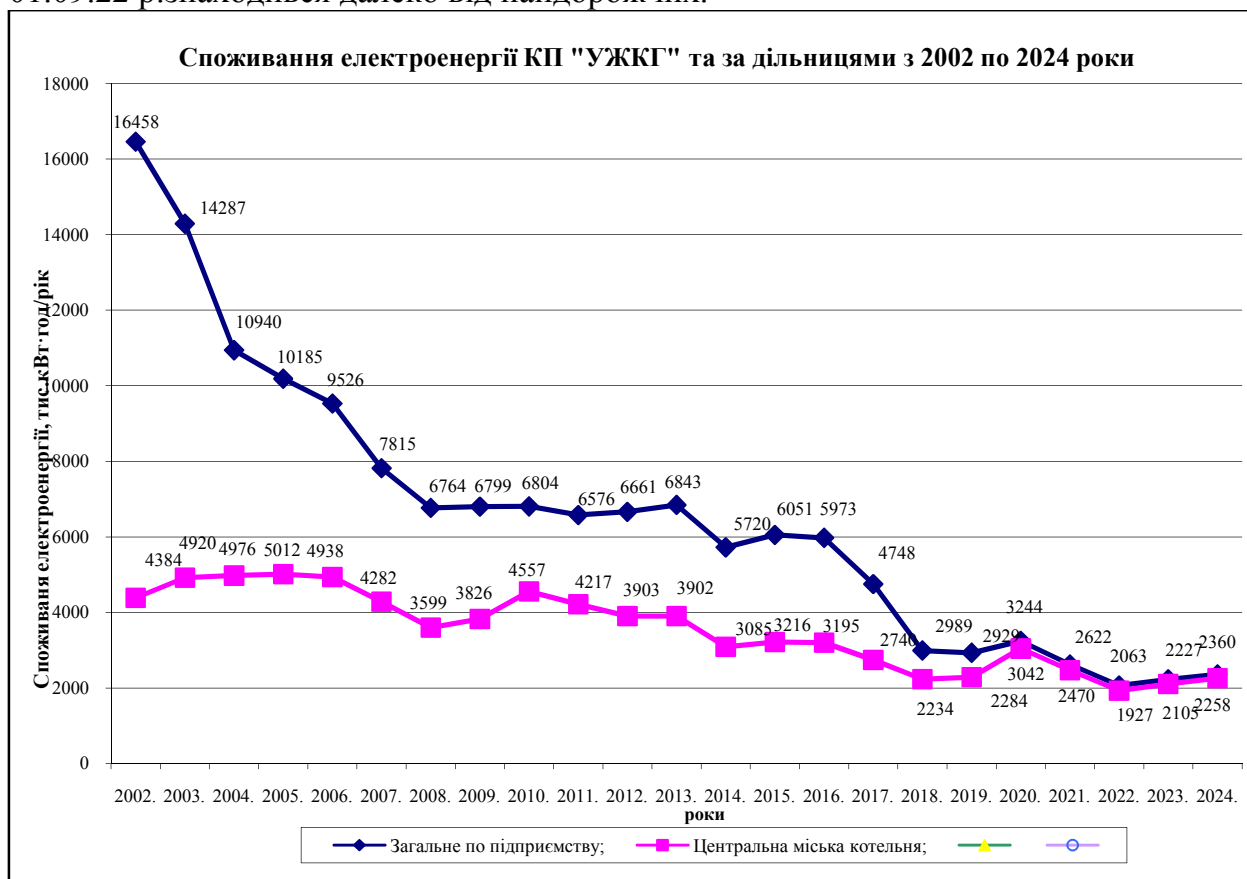
На графіках відображено зміни ціни на газ для населення та діючих тарифів на теплову енергію по роках.

З кінця 2017 року діючий тариф на теплову енергію для населення не змінювався, а вартість природного газу зростала з коливаннями від 57% до 38%, з 2022 року ціна на газ для населення не змінювалась (з січня 2025 року зросла вартість транспортування газу в 4 рази).



На діаграмі наведені діючі тарифи для населення по містах Київської області на вересень 2022 року. Нові тарифи не діяли.

Можна сказати, що тариф на теплову енергію для населення у м.Славутич на 01.09.22 р.знаходився далеко від найдорожчих.



Споживання електроенергії з 2003-2024рр., в цілому по підприємству, скоротилось в 7 разів; з теплопостачання, майже, в 2 рази. Зменшення спожитої електроенергії

відбулось за рахунок відокремлення від підприємства видів діяльності, зменшення обсягів виробництва теплової енергії, впровадження заходів із енергозбереження.

Тариф на електроенергію з 2003 року зріс, майже, в 40 разів, що відбивається на збільшенні витрат з електроенергії. За 3 останні роки тариф збільшився, майже, в 2,5 рази.

Можна відзначити, що тенденція зростання тарифів з електроенергії триває.

В середньому, за 2022 рік тариф збільшився, в порівнянні до 2021 року, на 34%, за 2023 рік – на 28%, за 2024 рік на 24,5%.

Довідково: в січні 2025 року тариф на електроенергію зріс на 19%, в порівнянні до середньорічного тарифу за 2024 рік, и становив 8,78 грн/кВт (без ПДВ).

Можна зробити висновок, що збитковість діяльності з тепlopостачання пов'язана з тим, що

- відсутня стабільність в ціновій політиці (зростання цін на енергоносії, на матеріали, на роботи та послуги виробничого призначення та ін.) ;
- не застосовуються економічно обґрунтовані тарифи;
- вчасно не відшкодовується різниця в тарифах;
- згідно законодавства діє авансуючий характер постачання послуг із теплозабезпечення - надання послуг у повному обсязі з послідуною їхньою оплатою споживачами;
- суттєва дебіторська заборгованість з боку споживачів послуг, що негативно впливає на об'єм обігових коштів підприємства;
- недосконалість законодавства в сфері тарифоутворення та застосування тарифів.

Пропозиції по виходу із збитковості

- Впровадження економічно обґрунтованих тарифів з тепlopостачання.
- Отримання різниці в тарифах.
- Продовження впровадження заходів щодо оновлення обладнання та енергозбереження (затвердження та включення до тарифів Програми капітальних вкладень).
- Посилення роботи по зменшенню втрат теплової енергії.
- Посилення роботи з боржниками.

III. Висновки та пропозиції

Аналіз фінансового стану КП «УЖКГ» було проведено на основі оцінки майнового стану підприємства, аналізу фінансових результатів діяльності, аналізу ліквідності, платоспроможності, ділової активності, рентабельності та інших показників.

Вищевказані показники свідчать про те, що підприємство є збитковим, має суттєві боргові зобов'язання, проблеми із оновленням основних засобів, реконструкцією та модернізацією матеріально-технічної бази.

Можна зазначити, що прибуток відіграє ключову роль в діяльності будь-якого підприємства, він є основним джерелом розвитку підприємства, реконструкції виробництва, модернізації його матеріально-технічної бази, він одночасно і ціль, і результат, і стимул, і чинник економічної безпеки.

Підприємства, які відносяться до комунальної сфери, в т.ч. КП «УЖКГ», є по своїй суті неприбутковими, тому важливим питанням стає подолання фінансової нестабільності, досягнення фінансової стійкості та сталого функціонування підприємства.

Існує низка проблемних питань, які негативно впливають на показники діяльності підприємства:

- нестабільність на державному рівні цінової політики,- постійна зміна цін та тарифів на енергоносії, зростання вартості виробництва (подорожчання матеріалів, робіт та послуг, зменшення обсягів реалізації та т.ін.);
- недосконалість тарифної політики, - накладений на державному рівні мораторій на застосування встановлених тарифів для населення;
- реструктуризація боргів споживачів; на 31.12.24р. діють 17 договорів (реструктуризація боргів до 01.06.2021 року) на загальну суму 577 тис.грн.; планується реструктуризація боргів з 01.06.21р.
- не відшкодована заборгованість з різниці в тарифах;
- зниження рівня платіжної дисципліни споживачів, збільшення дебіторської заборгованості.

На кінець 2024 року загальна дебіторська заборгованість за спожиті комунальні послуги попередніх періодів становила 77,4 млн.грн., в т.ч.:

- населення- 53,452,0млн.грн. (на 3% більше ніж на кінець 2023 року), в т.ч. 51,3 млн.грн. за послуги з теплопостачання;
- бюджетних установ- 8,1 млн.грн.(борг на рівні 2023 року);
- інших сторонніх споживачів- 15,9 млн.грн (зменшення на 3%), в т.ч. з теплопостачання 10,8 млн.грн. (на 11,5% менше ніж за минулий рік).

Основні причини виникнення неплатоспроможності КП «УЖКГ»:

- відсутність можливості надавати послуги із теплозабезпечення на підставі економічно-обґрунтованих тарифів;
- відсутність можливості оновлення основних засобів та впровадження сучасних енергоефективних технологій за рахунок коштів, отриманих від здійснення основної господарської діяльності (заборона на законодавчому рівні включення інвестиційної програми до складу тарифів);
- авансуючий характер послуг із централізованого постачання теплової енергії та постачання гарячої води - надання послуг у повному обсязі з послідуною їх оплатою споживачами;
- залежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування - державного бюджету та місцевого бюджету ;
- залежність від своєчасності внесення споживачами оплати за отриманні послуги із теплозабезпечення;
- сезонний характер послуг із теплозабезпечення (централізоване опалення та постачання гарячої води – послуги надаються протягом опалювального сезону).

Умови відновлення платоспроможності КП «УЖКГ»:

- виконання плану санації;
- ефективна управлінська діяльність щодо управління активами та пасивами підприємства, зменшення витрат;

- розвиток додаткових видів діяльності, які забезпечуватимуть додаткове надходження коштів від господарської діяльності підприємства;
- здійснення територіальною громадою в особі органів місцевого самоврядування збільшення статутного капіталу підприємства шляхом внесення додаткових надходжень;
- залучення підприємства до програм щодо впровадження сучасних систем виробництва, транспортування та постачання теплової енергії.

Виконавчий директор КП «УЖКГ»

Андрій ПОЗНЯК