

УКРАЇНА
Комунальне підприємство
“ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИЙ ЦЕНТР”
Славутицької міської ради
Вишгородського району Київської області

07101, Київська обл., Вишгородський р-н,
м.Славутич, Київський квартал, буд. № 14
код ЄДРПОУ 32631821
Тел./04579/2-37-41
E-mail: kp_gkc@meta.ua; www.kpgkc.com

ЗВІТ
про фінансово-господарську діяльність
Комунального підприємства
«Житлово – комунальний центр»
Славутицької міської ради
Вишгородського району
Київської області
за 2024 рік

м. Славутич

ЗМІСТ

I. Загальні положення

- 1.1. Загальна інформація про підприємство
- 1.2. Результати діяльності КП «ЖКЦ» за 2024 рік
- 1.3. Структура доходів підприємства за 2024 рік
- 1.4. Структура витрат підприємства за 2024 рік

II. Аналіз фінансового стану КП «ЖКЦ».

- 2.1. Аналіз фінансових результатів господарської діяльності підприємства
- 2.2. Оцінка майнового стану підприємства.
- 2.3. Оцінка показників фінансового стану підприємства.

III. Загальний висновок

Додатки:

Додаток 1. Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємства: Форма 1 «Баланс на 31 грудня 2024 року» та Форма 2 «Звіт про фінансові результати за 2024 рік».

Додаток 2. Протокол засідання балансової комісії за підсумками роботи КП «ЖКЦ» за 2024 рік.

I. Загальні положення

З метою аналізу та оцінки результатів фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Житлово-комунальний центр» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області (далі – КП «ЖКЦ») за 2024 рік, виявлення факторів, які знижують ефективність господарювання та для прийняття управлінських рішень, спрямованих на поліпшення роботи КП «ЖКЦ», відповідно до ст. 14 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», був проведений фінансовий аналіз результатів господарської діяльності КП «ЖКЦ» за 2024 рік.

Для проведення фінансового аналізу підприємства були використані:

- Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємства: Форма 1 «Баланс на 31 грудня 2024 року» та Форма 2 «Звіт про фінансові результати за 2024 рік».
- Фінансовий план на 2024 рік.
- Дані бухгалтерського обліку.
- Звіти про обсяги використання коштів, одержаних від оренди майна комунальної власності.
- Звіти про обсяги використання коштів місцевого бюджету.

Для організації проведення фінансового аналізу на підприємстві, наказом директора № 16 від 10 лютого 2025 року, була створена балансова комісія.

Склад балансової комісії:

Голова комісії:

– Директор КП «ЖКЦ» – Володимир КЛІМОВ.

Члени комісії:

- головний бухгалтер Тетяна НАЗАРЕНКО;
- головний економіст – Тетяна ЖУКОВА;
- заступник директора з управління багатоквартирними будинками та благоустрою – Марія ШКЕЛЬ;
- головний інженер – Роман ПОЛТАВСЬКИЙ;
- начальник служби з благоустрою та озеленення – Василь КОШЕЛЬНИК.

1.1. Загальна інформація про підприємство.

Комунальне підприємство «Житлово-комунальний центр» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області було створено шляхом реорганізації комунального підприємства «Управління житлово-комунального господарства», на підставі рішення Славутицької міської ради № 169-17-IV від 28.02.2003 року.

01 жовтня 2003 року КП «ЖКЦ» розпочало свою діяльність.

Діяльність КП «ЖКЦ» здійснюється на підставі Статуту, що затверджується рішенням Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області.

Підприємство засноване на комунальній формі власності територіальної громади міста Славутич і входить до сфери управління Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області.

Статутом визначено, що:

Метою діяльності КП «ЖКЦ» є здійснення господарської діяльності з метою отримання прибутку для забезпечення потреб Славутицької міської територіальної громади в товарах, роботах та послугах у галузі житлово-комунального господарства та ефективного

утримання об'єктами благоустрою міста і нерухомим майном, що належить до комунальної власності, а також для забезпечення на комерційній основі потреб наймачів, орендарів, власників житлових та нежитлових приміщень (співвласників багатоквартирних будинків) в роботах та послугах, пов'язаних із забезпеченням належного утримання та збереженням технічного, естетичного стану житлового фонду, підвищення його експлуатаційних якостей та продовження строків експлуатації.

Основними напрямками діяльності підприємства (згідно КВЕД) є:

- 81.10. Комплексне обслуговування об'єктів;
- 68.32. Управління нерухомим майном за винагороду або на основі контракту;
 - 68.20. Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;
 - 38.11. Збирання безпечних відходів;
 - 38.21. Оброблення та видалення безпечних відходів;
 - 32.99. Виробництво іншої продукції, н. в. і. у.;
 - 96.03. Організування поховань і надання суміжних послуг;
 - 81.29. Інші види діяльності із прибирання;
 - 81.30. Надання ландшафтних послуг;
 - 96.09. Надання інших індивідуальних послуг;
 - 75.00. Ветеринарна діяльність;
 - 43.21. Електромонтажні роботи;
 - 33.14 Ремонт і технічне обслуговування електричного устаткування;
 - 43.22 Монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування;
 - 43.31 Штукатурні роботи;
 - 43.32 Установлення столярних виробів;
 - 43.33 Покриття підлоги й облицювання стін;
 - 43.34 Малярні роботи та скління;
 - 43.39 Інші роботи із завершення будівництва .

Головними завданнями КП «ЖКЦ» є:

1) Управління житловим фондом на підставі передбачених чинним законодавством договорів (забезпечення кваліфікованого, якісного гарантованого утримання, обслуговування та збереження житлового фонду, який знаходиться в його управлінні, забезпечення належного технічного стану житлового фонду та безперебійної роботи інженерного обладнання житлових будинків, своєчасне проведення поточного ремонту конструктивних елементів житлових будинків, дотримання санітарного стану прибудинкових територій для створення мешканцям сприятливих умов проживання).

2) Виконання функцій у сфері благоустрою населених пунктів (розроблення і здійснення ефективних і комплексних заходів з утримання територій міста у належному стані, їх санітарного очищення, збереження об'єктів загального користування, а також природних ландшафтів, інших природних комплексів і об'єктів; впровадження квітково-ландшафтного оформлення території міста; організацію належного утримання та раціонального використання територій, будівель, інженерних споруд та об'єктів рекреаційного, природоохоронного, оздоровчого, історико-культурного та іншого призначення, утримання та обслуговування міського кладовища, утримання безпритульних тварин).

3) Обслуговування та утримання гуртожитків (організація належного утримання майна гуртожитків; створення умов для безперешкодного користування особами, які проживають у гуртожитках, їх допоміжними приміщеннями; забезпечення проведення поточного та капітального ремонтів гуртожитків; утримання в належному санітарному стані приміщень загального користування гуртожитків та прибудинкових територій).

4) Захоронення побутових відходів, утворених на території міста Славутича (утримання полігону побутових відходів та захоронення відходів).

5) Виконання функцій ритуальної служби (здійснення організації поховання померлих і

надання передбачених необхідним мінімальним переліком окремих видів ритуальних послуг та ритуальних послуг, не передбачених цим переліком).

6) Надання в оренду об'єктів комунальної власності, що знаходяться на балансі підприємства та об'єктів, які належать співвласникам будинків.



З кінця грудня 2018 року КП «ЖКЦ»- управитель, який надає послугу з управління багатоквартирним будинком, що здійснюється на підставі договору про надання послуг з управління багатоквартирним будинком, укладеного відповідно до Законів України «Про особливості здійснення права власності у багатоквартирному будинку» та «Про житлово-комунальні послуги».

Послуга з управління включає:

- утримання спільного майна багатоквартирного будинку, зокрема прибирання внутрішньобудинкових приміщень (місць загального користування) та прибудинкової території, виконання санітарно-технічних робіт, обслуговування внутрішньобудинкових систем (крім обслуговування внутрішньобудинкових систем, що використовуються для надання відповідної комунальної послуги у разі укладення індивідуальних договорів про надання такої послуги, за умовами яких обслуговування таких систем здійснюється виконавцем), утримання ліфтів тощо;
- купівлю електричної енергії для забезпечення функціонування спільного майна багатоквартирного будинку;
- поточний ремонт майна багатоквартирного будинку.

Під час надання послуги з управління управитель забезпечує виконання робіт та послуг з утримання і ремонту спільного майна багатоквартирного будинку та прибудинкової території, що входять до кошторису витрат на утримання будинку та прибудинкової території, з урахуванням обов'язкового переліку робіт та послуг, що затверджується Мінрегіоном, та з дотриманням: встановлених стандартів, нормативів, норм, порядків і правил щодо якості житлово-комунальних послуг; вимог до якості, в тому числі щодо періодичності виконання (надання) таких робіт (послуг), визначених договором управління.

На 01.01.2024 року КП «ЖКЦ» обслуговувало 59 багатоквартирних будинків, на 01.01.2025 року – 56 будинків.

Для забезпечення кваліфікованого, якісного, гарантованого обслуговування та ремонту житлового фонду, його технічного обладнання, забезпечення надання житлово-комунальних послуг мешканцям, дотримання санітарного стану прибудинкових територій для створення мешканцям сприятливих умов проживання, для збереження та покращення природного ландшафту міської та приміської зон, для озеленення та утримання, обслуговування, підтримки належного санітарного стану загальноміських територій, для ремонту об'єктів благоустрою міста та малих архітектурних форм КП «ЖКЦ» використовує власні сили та персонал підприємства, а також співпрацює з багатьма іншими підприємствами України.

1.2. Результати діяльності КП «ЖКЦ» за 2024 рік

2024 рік – видався для підприємства важким роком. Незважаючи на важку ситуацію в країні та пов'язану з нею мобілізацію, незважаючи на те, що наприкінці вересня за виконавчими впровадженнями були заарештовані всі рахунки підприємства, КП «ЖКЦ» функціонує та забезпечує робочими місцями мешканців міста. Працівники підприємства щоденно надають якісні послуги мешканцям міста та підприємствам, організаціям, установам міста всіх форм власності відповідно до Статуту.

Штат підприємства.

Відповідно до штатного розпису, чисельність персоналу КП «ЖКЦ» станом на 01.01.2024 року становила 152,5 штатних одиниць. Фактична чисельність персоналу КП «ЖКЦ» станом на 01.01.2024 року становила 115 осіб.

Відповідно до штатного розпису, чисельність персоналу КП «ЖКЦ» станом на 01.01.2025 року становить **134,75 штатних одиниць**. Фактична чисельність персоналу КП «ЖКЦ» станом на 01.01.2025 року становить **98 осіб**.

Згідно штатного розпису на 01.01.2025 року:

- директор – 1 штатна одиниця;
- адміністративно-управлінський персонал – 18,25 штатних одиниць;
- для забезпечення мешканців міста якісними житлово-комунальними послугами, для здійснення контролю за належним утриманням та збереженням технічного і естетичного стану житлового фонду міста – 46 штатних одиниць;
- для збереження технічного та естетичного стану об'єктів благоустрою міста, утримання кладовища – 53,25 штатні одиниці;
- для забезпечення та організації належної експлуатації та утримання гуртожитків, для здійснення контролю за виконанням правил внутрішнього розпорядку гуртожитків м. Славутича з метою створення належних умов для проживання, відпочинку та побуту мешканців, на дільниці гуртожитку – 5 штатних одиниць;
- для належного утримання полігону твердих побутових відходів та проведення робіт з захоронення відходів – 9 штатних одиниць;
- для виконання функцій бюро ритуальних послуг – 2,25 штатні одиниці.

Середня облікова чисельність персоналу КП «ЖКЦ» за 2024 рік склала **115 осіб**. Організаційна структура підприємства наведена в Таблиці 1.

Фонд оплати праці

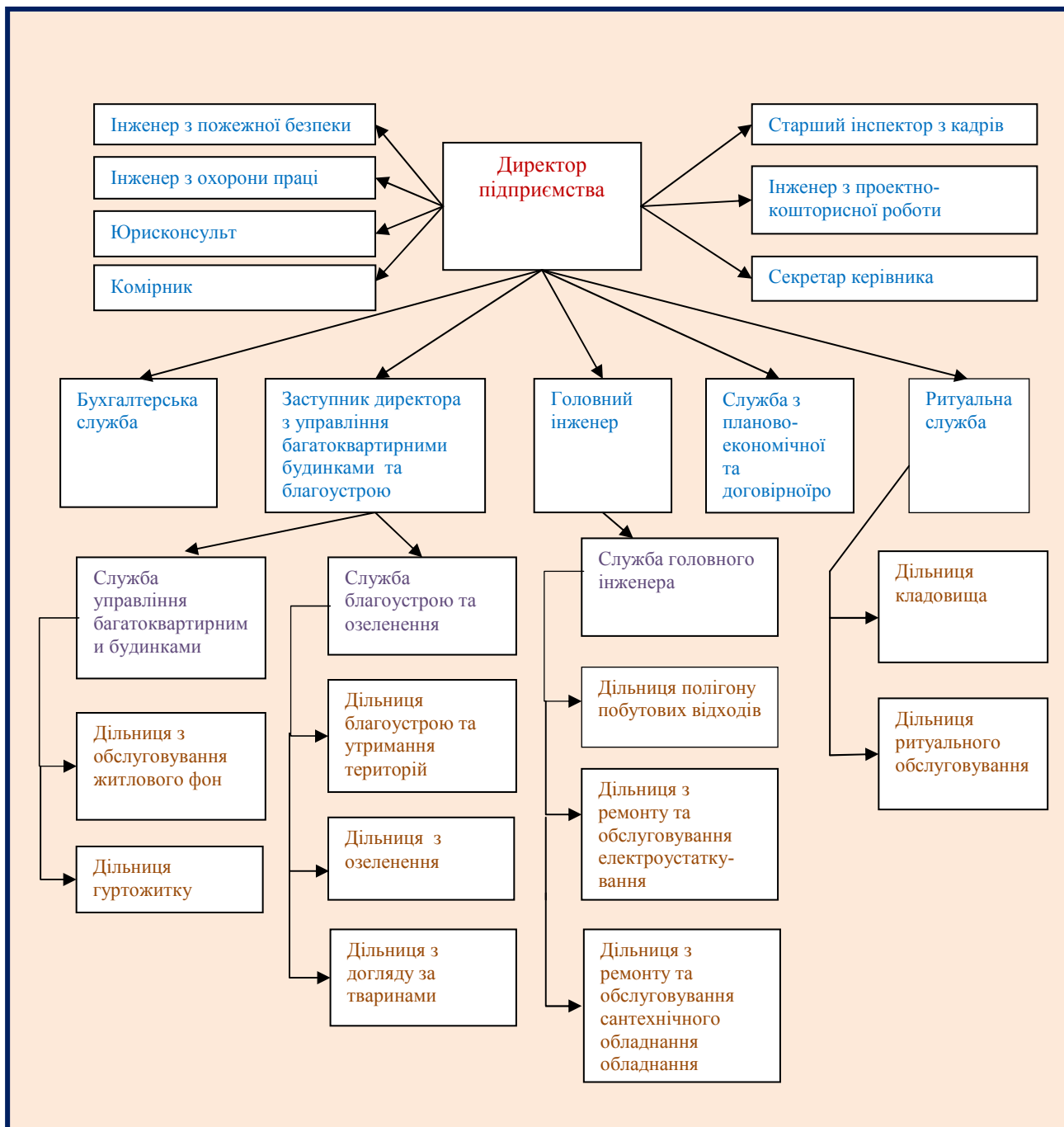
Затверджений місячний фонд оплати праці на підприємстві станом на 01.01.2024 року згідно штатного розпису – **1480,8 тис. грн.** Затверджений місячний фонд оплати праці на підприємстві станом на 01.01.2025 року згідно штатного розпису – **1311,7 тис. грн.**

Організація оплати праці працівників підприємства здійснюється згідно з чинним законодавством.

Фактичний річний фонд оплати праці на підприємстві за 2024 рік становив **15936,0 тис. грн.** Середньомісячна заробітна плата персоналу у 2024 році – **11548,00 грн.** Динаміку чисельності персоналу та середньої заробітної плати за останні вісім років див. у Таблиці 2.

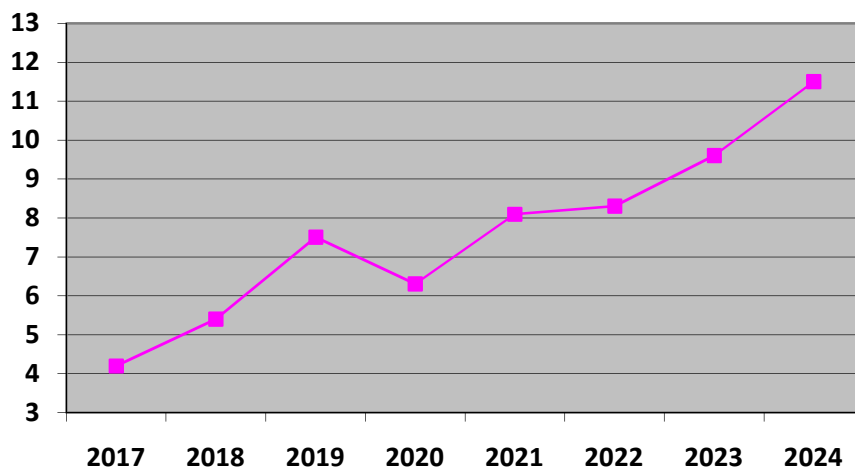
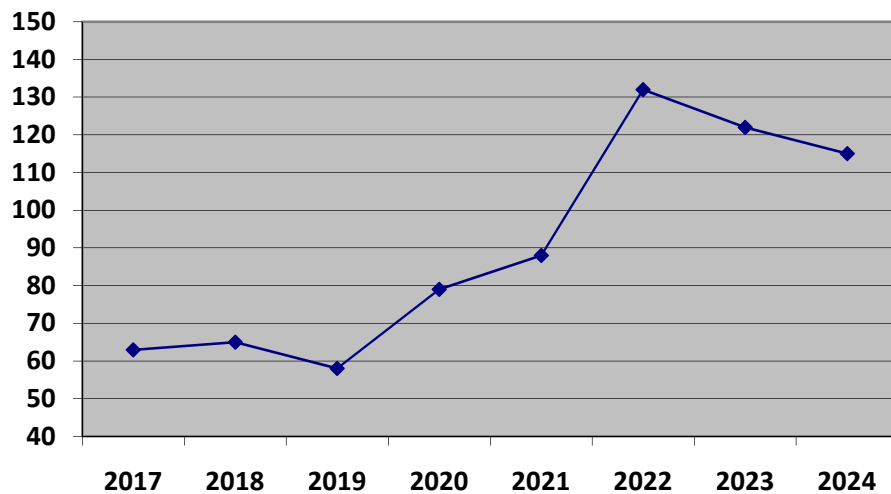
Витрати на оплату праці у 2024 році склали **16224,1 тис. грн.**, відрахування на соціальні заходи склали **3283,5 тис. грн.** Фактично сплачено до бюджету у 2024 році єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування в сумі **3565,3 тис. грн.** Динаміку витрат на оплату праці за останні вісім років див. у Таблиці 3.

Організаційна структура КП «ЖКЦ» на 01.01.2025 року



Чисельність персоналу та середня заробітна плата за (динаміка за роками)

Найменування	Період							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Середня облікова чисельність працівників	63	65	58	79	88	132	122	115
Середня заробітна плата, грн.	4233,0	5373,0	7473,0	6290,0	8136,0	8289,0	9878,0	11548,0



Таблиця 3

Витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи (динаміка за роками)

Найменування	Період							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Витрати на заробітну плату, тис. грн.	3200,4	4191,2	5201,0	6450,1	9145,9	13125,3	14343,7	16224,1
Відрахування на соціальні заходи, тис. грн.	648,9	803,0	918,5	1233,8	1827,0	2786,2	2976,0	3283,5
Всього: тис. грн.	3849,3	4994,2	6119,5	7683,9	10972,9	15911,5	17319,7	19507,6

Виконання функцій та завдань:

1. Станом на 01.01.2025 року підприємство працює на підставі **56 договорів про надання послуги з управління** (всі договори, укладені на пряму зі співвласниками будинку від імені уповноважених осіб будинку). За 2024 рік чотири багатоквартирні будинки перейшли на обслуговування до інших управляючих компаній, один будинок (буд. № 4 Єрванського кварталу) з іншої управляючої компанії перейшов на обслуговування до КП «ЖКЦ».

Таблиця 4

Кількість будинків на обслуговуванні у КП «ЖКЦ» (динаміка по рокам)

Найменування	Період					
	На 01.01.2020 року	На 01.01.2021 року	На 01.01.2022 року	На 01.01.2023 року	На 01.01.2024 року	На 01.01.2025 року
Кількість будинків на управлінні	75	78	74	66	59	56
Кількість будинків на утриманні	7	-	-	-	-	-



Одним із головних документів, яким підприємство керується при наданні послуги з управління є обов'язковий перелік робіт (послуг), витрати на які включаються до складу витрат на утримання багатоквартирного будинку та прибудинкової території, затверджений Наказом Міністерства регіонального розвитку від 27.07.2018 року № 190. Підприємство працює виключно в умовах обов'язкового переліку робіт (послуг) з періодичністю виконання, яка встановлена вимогами до якості послуги з управління будинком відповідно до договорів про надання послуги з управління. Обов'язковий перелік робіт (послуг) є таким, що забезпечує належний санітарно-гігієнічний та технічний стан будинку та прибудинкової території.

В той же час, КП «ЖКЦ» як управитель, повинен інформувати співвласників будинку про необхідність проведення тих чи інших робіт, зважаючи на технічний стан будинку, так як бажання мешканців отримати низьку ціну за послуги з управління сьогодні може призвести до значно «дорожчих» проблем у майбутньому. Але, на жаль, більшість населення продовжує вважати, що вони власники лише своєї квартири, а утримання іншого майна будинку (покрівля, мережі, ліфти, об'єкти благоустрою) не їх зона відповідальності, а комунального підприємства, управителя чи будь-кого.

Своєчасне та якісне виконання кожної послуги можливе лише завдяки ефективній ціновій політиці, коли ціна за послугу з управління відповідає економічно обґрунтованим витратам, і своєчасній оплаті за надані послуги. Але на жаль населення нашого міста не готово до підвищення ціни на послугу з управління до рівня економічно обґрунтованої та теперішній стан в країні також не сприяє цьому підвищенню. Але незважаючи на вищесказане, у 2024 році підприємство продовжило проводити роботу, почату ще в 2023 році по проведенню зборів співвласників багатоквартирних будинків з метою підвищення цін на послугу з управління. В результаті проведеної роботи в 2024 році ще по 10 багатоквартирним будинкам ціна на послугу з управління була збільшена. Але незважаючи на підвищення в 2023-2024 роках цін на послугу з управління, вони на даний час не досягли рівня економічно обґрунтованих. Середня ціна на послугу з управління на 01.01.2025 року складає **5,79 грн.** за 1 кв.м.

2. КП «ЖКЦ» веде особові рахунки споживачів послуг з управління, підтримує в актуальному стані бази даних споживачів послуг, а саме:

- отримує від споживачів інформацію, необхідну для забезпечення надання послуг, веде облік та зберігає копії документів, вносить цю інформацію до бази даних, формує архіви;
- оформляє та видає необхідні документи (довідки), інформацію споживачам послуг на їх вимогу;
- веде розрахунки зі споживачами послуг відповідно до цін, вказаних в укладених з кожним будинком договорах на послугу з управління, що включає щомісячне нарахування плати споживачам за послуги, веде обороти за кожним особовим рахунком окремо в розрізі видів послуг;
- у випадках передбачених законодавством, проводить перерахунки розміру оплати за надані послуги;
- формує квитанції на оплату послуг за розрахунковий період та доставляє їх у поштові скриньки споживачам послуг;
- проводить інформаційно-роз'яснювальну роботу серед споживачів послуг.

Станом на 01.01.2025 року кількість особових рахунків споживачів послуги з управління – **5142.**

За 2024 рік споживачам за послугу з управління:

- нараховано – **16740,3 тис. грн.**;
- сплачено – **15895,2 тис. грн.**;

- поточна заборгованість – **845,1 тис. грн.**, що на 77,1 тис. грн. більше ніж у 2023 році.
Рівень сплати за послугу з управління за 2024 рік складає **94,9%**.
- 3 січня 2019 року споживачам за послугу з управління:
 - нараховано – **93813,7 тис. грн.**;
 - сплачено – **87180,3 тис. грн.**;
 - загальна заборгованість за послугу з управління – **6633,4 тис. грн.**
- Загальний рівень сплати за послугу з управління станом на 01.01.2025 р. складає **92,9%**.

Два будинки(будинок № 10 Дніпровського кварталу та будинок № 4 Єреванського кварталу) збирають на окремий рахунок кошти на проведення капітального ремонту або інших робіт згідно договору на послугу з управління. Заборгованість на ці цілі по будинку № 10 Дніпровського кварталу – **38,7 тис. грн.**, будинку № 4 Єреванського кварталу – **7,5 тис. грн.**

До 2019 року КП «ЖКЦ» виконувало функції єдиного розрахункового центру. Заборгованість населення перед КП «ЖКЦ» за послуги з утримання будинків до моменту переходу будинків на управління, з утримання гуртожитків, за послуги з постачання теплової енергії, гарячої води, з централізованого водопостачання та водовідведення – **1847,4 тис. грн.**, що на **78,8 тис. грн.** менше ніж у 2023 році. Заборгованість населення перед КП «ЖКЦ» за послуги з вивезення та захоронення сміття, ремонт контейнерів – **845,3 тис. грн.**, що на **17,2 тис. грн.** менше ніж у 2023 році.

3. КП «ЖКЦ» постійно здійснює прийом споживачів послуг, розглядає їх заяви, претензії, скарги, пропозиції та надає їм обґрунтовані відповіді, веде облік таких звернень, надає документи та інформацію за результатами розгляду звернень споживачів. Прийнято в роботу від мешканців у 2024 році **211 заяв** (з 2004 року – 79135), всі заяви відпрацьовані, з них 80% заяв виконані. Також було прийнято від мешканців через Контакт-центр **4139 заяв**, всі заяви були відпрацьовані та практично всі виконані.

Для виконання поточних ремонтів та інших видів робіт КП «ЖКЦ» готує кошторисно-договірну документацію та акти виконаних робіт на підставі затвердженої калькуляції вартості цих робіт. При виконанні поточних ремонтів та робіт на об'єктах житлового фонду та на інших об'єктах у 2024 році за допомогою програмного комплексу «АВК» було підготовлено **326 одиниць кошторисно-договірної документації**, в т.ч. для виконання ремонтів та робіт в багатоквартирних будинках – **272 од.**, на інших об'єктах – **54 од.** Було зроблено актів виконаних робіт на підставі затвердженої калькуляції – **290 шт.**, з них:

- по сантехнічним роботам – **180 шт.**, в т.ч. по сантехнічним роботам на об'єктах житлового фонду – **153 шт.**, на інших об'єктах – **27 шт.**;
- по електромонтажним роботам – **33 шт.**, в т.ч. по електромонтажним роботам на об'єктах житлового фонду – **24 шт.**, на інших об'єктах – **9 шт.**;
- по іншим роботам на об'єктах житлового фонду – **77 шт.**

4. Для забезпечення належного утримання житлових будинків та прибудинкових територій КП «ЖКЦ» більшість функцій виконує самостійно, зокрема: прибирання приміщень загального користування та прибудинкових територій, технічне обслуговування та поточний ремонт внутрішньобудинкових систем електропостачання, технічне обслуговування та поточний ремонт внутрішньобудинкових систем водопостачання, водовідведення, теплопостачання, гарячого водопостачання.

Також підприємство самостійно частково здійснює поточні ремонти конструктивних елементів у багатоповерхових будинках.

Для виконання послуг з технічного обслуговування ліфтів, дератизації, дезінсекції, поточних ремонтів (частково) КП «ЖКЦ» залучає сторонні організації, які мають відповідні ліцензії та дозволи згідно діючого законодавства.

На виконання основних складових послуги з управління КП «ЖКЦ» здійснює наступні заходи:

- на підставі звернень споживачів відносно неякісного, несвоєчасного надання послуг або надання їх не в повному обсязі КП «ЖКЦ» проводить комісійні обстеження будинків, складає дефектні акти, акти огляду житлового фонду;
- постійно виконує поточні ремонти на об'єктах житлового фонду самостійно або залучаючи інші організації;
- забезпечує технічне обслуговування і ремонт конструктивних елементів та технічного обладнання житлових будинків відповідно до діючого законодавства України;
- забезпечує санітарне обслуговування допоміжних приміщень жилих будинків та прибудинкових територій, відповідно до діючого законодавства України;
- забезпечує підготовку житлового фонду до експлуатації у зимовий період;
- забезпечує надійну та безпечну експлуатацію ліфтів.

5. Ліфтове господарство станом на 01.01.2024 року налічувало *44 ліфтів*, на 01.01.2025 року – *40 ліфтів*, середня вартість технічного обслуговування 1 ліфта на 01.01.2024 року – *1454,75 грн.*, на 01.01.2025 року – *1493,31 грн.* За 2024 рік витрати на технічне обслуговування ліфтів склали *609,9 тис. грн. (без ПДВ).*

Всі ліфти мають термін експлуатації понад 25 років, ці ліфти потребують експертного обстеження та визначення необхідності проведення капітальних ремонтних робіт і модернізації з метою продовження строку експлуатації ліфтового обладнання.

6. У 2024 році організовано та проведено робіт з поточного ремонту житлових будинків на загальну суму *2187,4 тис. грн. (без ПДВ)*, в т.ч.:

– Поточний ремонт конструктивних елементів, технічних пристроїв будинку та елементів зовнішнього упорядження, що розміщені на закріпленій в установленому порядку прибудинковій території (в т.ч. спортивних, дитячих та інших майданчиків), та іншого спільного майна багатоквартирного будинку на суму *1726,8 тис. грн. (без ПДВ).*

Були виконані наступні роботи: ремонт покривлі – *1457,1 кв. м.*, ремонт фасадів, входних груп та тамбурів – *214 кв. м.*, ремонт стиків зовнішніх стінових панелей – *334,9 пог. м.*, заміна вікон – *22 шт.*, встановлення термопанелей на відкоси – *16 шт.*, заміна дверних блоків – *13 шт.*, ремонт сходів та стін – *19,7 кв. м.*, заміна захисних решіток на вентиляційні шахти – *15 шт.*, поточний ремонт ліфтів – *7 ліфтів* та інші види дрібних робіт.

– Роботи з ремонту внутрішньобудинкових систем: водопостачання, водовідведення, тепlopостачання, гарячого водопостачання, зливової каналізації, електропостачання на суму *460,6 тис. грн. (без ПДВ).*

Були виконані наступні роботи:

1) Сантехнічні: встановлення, заміна кранів кульових муфтових – *565 шт.*, встановлення, заміна кранів кульових фланцевих – *5 шт.*, ремонт засувки – *15 шт.*, заміна каналізаційних трубопроводів, заміна зливової каналізації – *314 пог. м.*, заміна трубопроводів ХВП, ГВП, опалення – *21 пог. м.*

Крім того, були виконані наступні роботи:

– організовано роботу з підготовки до опалювального сезону 2020-2021 рр. (розробка графіків планово-попереджувальних ремонтів, виконання ремонтів, гідравлічні випробування, паспорта готовності) – **56 об'єктів**;

– проведено моніторинг опалювальної системи житлових будинків – **56 будинків**;

– проведені та налагоджувальні роботи елеваторних вузлів опалювальної системи житлових будинків – **56 будинків**;

– надано технічних умов на заміну опалювальних приладів - **2 шт.**

2) Електричні: заміна світильників LED – 142 шт., заміна автовимикачів – 106 шт., заміна LED ламп – 290 шт., відновлення електропроводки місць загального користування – 182,6 пог. м., заміна вимикачів – 20 шт., заміна розеток – 9 шт., заміна вимикачів-роз'єднувачів перекидних – 2 шт.

7.КП «ЖКЦ» у 2024 році виконало послуг у багатоквартирних будинках з дератизації на суму **7,6 тис. грн. (без ПДВ)**, з дезінсекції на суму **16,6 тис. грн. (без ПДВ)**.

8.КП «ЖКЦ» веде систематичну роботу по зменшенню заборгованості перед підприємством, представляє інтереси підприємства в судових органах України.

Станом на 01.01.2025 року, КП «ЖКЦ» подало до суду **3 позовних заяв та заяв про видачу судового наказу** на загальну суму **30870,41 грн.** Передано **2 виконавчих документа** до відділу виконавчої служби на суму **28075,39 грн.** Надходження сплати за рахунок органів виконавчої служби та добровільної сплати по виконавчим документам, станом на 01.01.2025 року складає **126695,08 грн.**

Одним з напрямків роботи з боржниками є укладання договорів реструктуризації. З боржниками за житлово-комунальні послуги за 2024 рік підприємством укладено **15 договорів реструктуризації** на суму **206953,14 грн.** Надходження сплати за вищевказаними договорами реструктуризації станом на 01.01.2025 року становить **63853,34 грн.** З боржниками з орендної плати та компенсації витрат балансоутримувача за 2024 рік підприємством було укладено **4 договори реструктуризації.** Надходження сплати за вищевказаними договорами реструктуризації станом на 01.01.2025 року становить **32782,72 грн.**

Також одним з напрямків роботи з боржниками є укладання 18.03.2024 року договору з ТОВ «Фінансовий престиж» про надання послуг що спрямовані на зменшення та (або) погашення заборгованості боржників перед КП «ЖКЦ» згідно з умовами Договору. Таким чином в роботу ТОВ «Фінансовий престиж» було передано **456 особових рахунків** на загальну суму **2414146,71 грн.** Станом на 01.12.2024 року сплачено боржниками **276065,63 грн.**

9.КП «ЖКЦ» є виконавцем послугу сфері благоустрою загальноміських територій. На ринку надання послуг з благоустрою міста (надання послуг з утримання та обслуговування, прибирання та підтримки належного санітарного стану загальноміських територій, з поточного ремонту об'єктів благоустрою, з благоустрою спортивних майданчиків і зон відпочинку, з утримання громадського туалету, з утримання та відлову безпритульних і бездоглядних тварин, з утримання та обслуговування зелених насаджень) підприємство працює з 2004 року. А з серпня 2020 року підприємство працює і на ринку надання послуг з утримання кладовищ.

У сфері благоустрою загальноміських територій здійснюється:

- 1) утримання на балансі об'єктів благоустрою міста;
- 2) збереження та покращення природного ландшафту міської та приміської зон, поліпшення життєвого середовища, створення комфорту і підвищення естетичних якостей міста;
- 3) організації та виконання робіт з прибирання та озеленення загальноміських територій;
- 4) належне утримання та ремонт об'єктів благоустрою міста та малих архітектурних форм;
- 5) утримання та санітарне упорядкування міського кладовища.

На балансі КП «ЖКЦ» станом на 01.01.2025 року знаходилися наступні **об'єкти благоустрою**:

- автостоянки – 2 од.,
- дитячі ігрові комплекси – 10 од.,
- дитячі ігрові елементи – 61 од.,
- експлоатація «Фонтан» – 1 од.,
- декоративний басейн-фонтан біля будівлі «Айнур» – 1 од.,
- туалет громадський – 1 од.,
- художньо-монументальний ансамбль «Білий Ангел Славутича» – 1 од.,
- пам'ятний знак «Пам'яті чорнобильцям» – 1 од.,
- полігон твердих побутових відходів – 1 од.,
- центральний парк – 1 од.,
- сквер – 1 од.,
- лавка без спинки – 57 од.,
- лавка паркова зі спинкою – 7 од.,
- лавка дубова – 5 од.,
- лавка на металевих ніжках – 2 од.,
- лавка садово-паркова – 12 од.,
- урни - 150 од.,
- металева конструкція – 1 од.,
- туманна арка низького тиску – 1 од.,
- фонтанчик питний – 2 од.,
- модульна споруда «Павільйон для сміття» – 6 шт.,
- зоокомплекси – 18 од.,
- архітектурна форма «Павільйон Інлайт» – 1 од.,
- майданчик для вихову собак та дресирування собак «Вухатий острів» – 1 од.,
- спортивний майданчик – 1 од.,
- дерева та кущи,
- склад-навіс для відпрацьованих люмінесцентних ламп – 1 од.,
- велопарковки – 5 од.
- зона відпочинку на дві сторони – 2 од.,
- кутовий квітник із зоною відпочинку – 1 од.,
- комплект: кушетка вулична з 2 урнами – 1 од.,
- комплект: кушетка вулична з 1 урною – 6 од.,
- вбиральня – 3 од.,
- огорожі металеві – 4 од.,
- кладовище – 1 од.

Для збереження технічного та естетичного стану об'єктів благоустрою міста протягом 2024 року КП «ЖКЦ» постійно виконувало необхідні роботи та заходи, а саме:

- забезпечувало якісне виконання робіт з обслуговування, утримання та прибирання загальноміських територій;
- протягом весняно-літнього сезону постійно проводило роботи щодо утримання та відновлення газонів загальноміських територій, посіву та висадки квітів на клумбах загальноміського центру, центральної площі, центрального парку та інших загальноміських територіях, поливу клумб, формувальної обрізки дерев та кущів на загальноміських територіях;
- утримувало карантинний майданчик безпритульних тварин;
- обслуговувало та утримувало громадський туалет та вбиральні модульного типу;
- здійснювало роботи по утриманню міського кладовища.
- організовувало проведення поточного ремонту об'єктів благоустрою та малих архітектурних форм, а саме були виконані наступні роботи:

- ремонт сходинок біля магазину «СОЮЗ»;
 - ремонт стелли « Союзні республіки»;
 - ремонт та фарбування дитячого майданчику у міському парку;
 - фарбування лавок відпочинку по вул. Фестивальній в кількості 7 шт.;
 - дрібний ремонт зламаних та пошкоджених елементів на дитячих майданчиках Добринінського, Поліського, Київського, Ризького, Чернігівського, Вільнюського, Тбіліського кварталу;
 - фарбування елементів на дитячих майданчиках Добринінського, Ризького Єреванського кварталу;
 - ремонті пісочниць у Поліському, Добринінському, Деснянському квартал;
 - частковий ремонт плиткового покриття у Центральному парку міста;
 - ремонт та фарбування лавок відпочинку на Центральній площі, по вул. ЗСУ;
 - дрібний ремонт лавок відпочинку по кварталах міста в кількості 95 шт.;
- виконувало роботу по формувальній обрізці дерев та кущів
 - виконувало роботи по санітарній обрізці, кронуванню та видаленню аварійних дерев на загальноміських територіях згідно актів обстеження та заявок мешканці:

Адреси локацій, на яких були виконані роботи з 19.03.2024 по 28.03.2024 року по кронуванню та видаленню аварійних дерев:

1. Київський квартал навпроти будинків №78,79
2. Бакинський квартал навпроти житлового будинку №2
3. Бакинський квартал навпроти житлового будинку №6
4. Ризький квартал біля житлового будинку №7)
5. Ризький квартал між житловим будинком №10 та №12/1
6. Вільнюський квартал зона відпочинку будинку №6 та 7
7. Бульвар Янтарний
8. Ризький квартал навпроти житлового будинку №14

Адреси локацій, на яких були виконані роботи 12 квітня 2024 року:

1. Київський квартал біля будинку № 8 (сосна 1шт., акація 2шт., видалення)
2. Київський квартал навпроти будинку № 8 (клен 1 шт., кронування)
3. Київський квартал навпроти будинків № 57 (клен 1 шт., кронування)
4. Ризький квартал навпроти житлового будинку №14(береза 2шт.,сосна 1 шт., видалення)

Адреси локацій, на яких були виконані роботи 1,2,5,6 серпня 2024 року після буревію:

1. Київський квартал навпроти будинку №11 на дитячому майданчику (тополя 1 шт., санітарна обрізка)
2. Київський квартал навпроти будинку № 1 (горобина 1 шт., видалення)
3. Загально міський парк (верба 1 шт., санітарна обрізка)
4. Ризький квартал житловий будинок №29 (алича 1 шт., санітарна обрізка)
5. Єреванський квартал (тополя 1шт, санітарна обрізка)
6. Дніпровський квартал біля Б-52 (береза 1шт., видалення)
7. Поліський квартал, березовийгай(береза 7 шт., видалення)
8. Деснянський квартал, сквер (сосна 3шт., видалення)
9. Талліннський квартал, котеджна забудова з боку будинку №33 (береза 1 шт.,видалення, береза 1 шт., санітарна обрізка)

Адреси локацій, на яких були виконані роботи 20 серпня 2024р:

1. Загальноміський центр біля монументального комплексу «Білий Ангел» (верба -2 шт., видалення)
2. Загальноміський центр, за будівлею Кіноконцертного комплексу (тополя 2шт.,верба 3шт., видалення, санітарна обрізка)
3. Загальноміський центр біля БПО «Люкс»(ялинка 1шт., санітарна обрізка)

4. Загальноміський центр біля дитячого майданчика (верба 1 шт., санітарна обрізка)
5. Загальноміський центр біля стадіону (верба 2 шт., санітарна обрізка)
6. Ризький квартал навпроти житлового будинку №2 (акація 4 шт., санітарна обрізка)
7. Ризький квартал навпроти житлового будинку №7 (береза 2 шт., видалення)
8. Деснянський квартал, парк, котеджна забудова (береза 3 шт., видалення, акація 2 шт., санітарна обрізка).

За 2024 рік на заходи з благоустрою міста витрачені наступні обсяги коштів:

За рахунок коштів місцевого бюджету в межах Програми благоустрою міста Славутича на 2024 рік витрачено **9478,8 тис. грн.**, в т.ч.:

- по заходу «Утримання та обслуговування, прибирання та підтримка належного санітарного стану загальноміських територій (крім утримання зелених насаджень)» – **4569,9 тис. грн.**;
- по заходу «Утримання, обслуговування, відновлення зелених насаджень загальноміських територій» – **1849,9 тис. грн.**;
- по заходу «Вилів та утримання безпритульних та бездоглядних тварин» – **689,5 тис. грн.**;
- по заходу «Утримання та обслуговування громадських туалетів» – **407,6 тис. грн.**;
- по заходу «Утримання та обслуговування кладовища, здійснення поховання загиблих від російської агресії» – **1772,0 тис. грн.**;
- по заходу «Благоустрій та утримання об'єктів благоустрою, ігрових та спортивних майданчиків, зон відпочинку загальноміських територій міста» – **189,9 тис. грн.**;

За рахунок коштів місцевого бюджету в межах Програми з благоустрою «100 дрібниць» на 2024 рік витрачено **44,8 тис. грн.**

За рахунок коштів місцевого бюджету в межах Програми забезпечення беззбиткової діяльності житлово-комунального господарства міста Славутича на 2024 рік витрачено **39,9 тис. грн.** на розроблення проєктної документації зовнішнього електропостачання громадських вбиралень.

За рахунок коштів, отриманих від надання в оренду майна комунальної власності витрачено **85,6 тис. грн.**, в т.ч.:

- на утримання безпритульних та бездоглядних тварин – **3,9 тис. грн.**;
- на утримання та обслуговування громадських туалетів – **35,9 тис. грн.**;
- на обслуговування клуб та квітників, утримання об'єктів благоустрою, ігрових та спортивних майданчиків, зон відпочинку загальноміських територій міста – **45,8 тис. грн.**

10. Крім того, КП «ЖКЦ» здійснює функцію захоронення побутових відходів:

1) утримує на балансі об'єкт «Полігон твердих побутових відходів, нежитлова будівля адміністративно-побутового корпусу» (реєстраційний номер 2787571032100), за адресою Україна, Чернігівська обл., Чернігівський район, тг Любецька, Комплекс будівель та споруд № 1, будинок 1, що належить до комунальної власності Славутицької територіальної громади Вишгородського району Київської області (надалі – Полігон);

2) розробляє технологічні регламенти, паспорти, інструкцій та іншу документацію;

3) отримує дозвільні документи відповідно до чинного законодавства;

4) веде облік кількості, типу і складу відходів, що приймаються та захоронюються на Полігоні;

5) здійснює технологічні роботи з захоронення побутових відходів (розрівнювання та ущільнення відходів);

б) проводить заходи з екологічної безпеки (регулярні дослідження проб води, ґрунту, атмосферного повітря).

Об'єм захоронення побутових відходів за звітний рік складає **35242,08 куб. м. /6117,16 тонн** (див. Таблицю 5).

Таблиця 5

Об'єм захоронення побутових відходів за 2024 рік

Період	ТПВ		ВГВ		Всього	
	в куб.м.	в тоннах	в куб.м.	в тоннах	в куб.м.	в тоннах
1-й кв-л	5555,00	758,82	1063,33	260,15	6618,33	1018,97
2-й кв-л	6765,25	839,42	1190,50	380,02	7955,75	1219,44
3-й кв-л	8247,00	963,43	1652,00	555,74	9899,00	1519,17
4-й кв-л	7857,00	846,81	2912,00	1512,77	10769,00	2359,58
Всього за 2024 рік	28424,25	3408,48	6817,83	2708,68	35242,08	6117,16

Проектна потужність Полігону – **1500000 куб.м./290000 т.** З початку експлуатації Полігону об'єм захоронення побутових відходів на 01.01.2024 року складав **1396186,29 куб.м./335105,79 т.**, на 01.01.2025 року складав **1431428,37 куб.м./341222,95 т.**

11. Виконуючи функції ритуальної служби, за 2024 рік КП «ЖКЦ» надало наступні послуги на суму **226,2 тис. грн.**:

- Ритуальні послуги, передбачені необхідним мінімальним переліком в кількості **163** послуги, з них:
 - 1) Копання могили ручним способом – **154** послуги (зимовий період – 59, літній період – 95);
 - 2) Копання могили механізованим способом – **1** послуги (зимовий період – 1, літній період – 0);
 - 3) Поховання урни з прахом померлого у землю – **8** послуг (зимовий період – 0, літній період – 8).
- Ритуальні послуги, понад необхідний мінімальний перелік в кількості **90** послуг, з них:
 - 1) Транспортні послуги, що надаються у процесі організації поховання – **4** послуги;
 - 2) Послуги з організації обряду поховання та проведення панахиди – **84** послуг;
 - 3) Послуги з прибирання могил – **2** послуги.

Також з середини 2024 року КП «ЖКЦ» почало надавати послуги з реалізації предметів ритуальної належності. В звітному 2024 році предметів ритуальної належності було реалізовано на суму **58,3 тис. грн.**

12. Обслуговування та утримання гуртожитків здійснюється за рахунок бюджетних коштів та за рахунок плати за проживання у гуртожитку (плати за послуги з управління гуртожитком, компенсації за постачання теплової енергії та гарячої води, компенсації за постачання та розподіл електричної енергії). Бюджетне фінансування на утримання гуртожитків у 2024 році в межах Програми забезпечення беззбиткової діяльності житлово-комунального господарства міста Славутича на 2024 рік склало **932,0 тис. грн.**

Нараховано плати за послуги з управління гуртожитком (утримання будинку та прибудинкової території гуртожитку за адресою: *Каштановий проїзд, 8*) в 2024 році – **51,1 тис. грн.**, сплачено мешканцями гуртожитків – **38,0 тис. грн.** за послуги з управління гуртожитками, плати за проживання у гуртожитках – **1,8 тис. грн.** (гуртожитки за адресою: *Каштановий проїзд, 8 та 6А*). Загальна заборгованість мешканців гуртожитків за адресою: *Каштановий проїзд, 8 та 6А* станом на 01.01.2024 року плати за проживання складає **39,9 тис. грн.**, за послугу з управління гуртожитком складає **91,1 тис. грн.**, всього **131,0 тис. грн.** Загальна заборгованість мешканців гуртожитків за адресою: *Каштановий проїзд, 8 та 6А* станом на 01.01.2025 року плати за проживання складає **38,1 тис. грн.**, за послугу з управління гуртожитком складає **104,3 тис. грн.**, всього **142,4 тис. грн.** За рік заборгованість збільшилася на **11,4 тис. грн.**

Нараховано в 2024 році компенсації за постачання теплової енергії та гарячої води (гуртожиток за адресою: *Каштановий проїзд, 8*) – **98,0 тис. грн.**, сплачено – **66,2 тис. грн.** (гуртожитки за адресою: *Каштановий проїзд, 8 та 6А*). Поточна заборгованість мешканців гуртожитків компенсації за постачання теплової енергії та гарячої води складає **31,8 тис. грн.** Загальна заборгованість компенсації за постачання теплової енергії та гарячої води станом на 01.01.2024 року складала **218,2 тис. грн.**, станом на 01.01.2025 року складала **250,0 тис. грн.** За рік заборгованість збільшилася на **31,8 тис. грн.**

Нараховано в 2024 році компенсації за постачання та розподіл електричної енергії (гуртожитки за адресою: *Каштановий проїзд, 8 та квартири-гуртожитки*) – **980,9 тис. грн.**, сплачено – **837,3 тис. грн.** (гуртожитки за адресою: *Каштановий проїзд, 8, 6А та квартири-гуртожитки*). Поточна заборгованість мешканців гуртожитків компенсації за постачання та розподіл електричної енергії складає **143,5 тис. грн.** Загальна заборгованість компенсації за постачання та розподіл електричної енергії станом на 01.01.2024 року складає **811,9 тис. грн.**, станом на 01.01.2025 року складає **955,6 тис. грн.** (в т.ч. квартир-гуртожитків – **660,5 тис. грн.**, гуртожитків за адресою: *Каштановий проїзд, 8 та 6А*) – **295,1 тис. грн.**

Всього по всіх послугах у 2024 році по всіх гуртожитках нараховано **1130,0 тис. грн.**, сплачено **943,2 тис. грн.** Поточна заборгованість за рік – **186,8 тис. грн.** Рівень сплати за рік складає **83,5%**.

Загальна заборгованість мешканців гуртожитків за всі надані послуги станом на 01.01.2024 року складає **1611, тис. грн.** Загальна заборгованість мешканців гуртожитків за всі надані послуги станом на 01.01.2025 року складає **1348,0 тис. грн.**

У 2024 році за рахунок частини коштів, одержаних від надання в оренду майна комунальної власності, здійснено ремонтних та інших робіт на ділянці гуртожитків на загальну суму **42,0 тис. грн.**

13. КП «ЖКЦ» здає в оренду об'єкти комунальної власності, що знаходяться на балансі підприємства та об'єкти, які належать співвласникам будинків.

Кількість договорів оренди майна комунальної власності станом на 01.01.2024 року – **19 шт.**; кількість договорів оренди майна співвласників будинків станом на 01.01.2024 року – **29 шт.** Кількість договорів оренди майна комунальної власності станом на 01.01.2025 року – **19 шт.**; кількість договорів оренди майна співвласників будинків станом на 01.01.2025 року – **32 шт.**

Нараховано орендної плати за 2024 рік – **900,2 тис. грн.** (комунальна власність), **403,2 тис. грн.** (некомунальна власність).

Отримано орендної плати у 2024 році – **1044,0 тис. грн.** (комунальна власність), **472,4 тис. грн.** (некомунальна власність).

Поточна заборгованість з орендної плати за звітний період (2024 рік) складає мінус **143,8 тис. грн.** (комунальна власність), мінус **69,2 тис. грн.** (некомунальна власність).

Динаміка загальної заборгованості з орендної плати за останні 5 років наведено в Таблиці 6

Таблиця 6

Заборгованість з орендної плати (динаміка за роками)

тис. грн.

Найменування	Період				
	На 01.01.2021 року	На 01.01.2022 року	На 01.01.2023 року	На 01.01.2024 року	На 01.01.2025 року
Комунальна власність	690,9	586,7	602,2	520,4	467,8
Некомунальна власність	26,5	7,1	25,3	66,3	-2,8

У 2024 році за рахунок частини коштів, одержаних від надання в оренду майна комунальної власності, здійснено на об'єктах, які знаходяться на балансі КП «ЖКЦ» та на загальноміських територіях, ремонтних робіт та інших робіт на загальну суму **488,5 тис. грн.**, що на **189,2 тис. грн.** більше ніж у 2023 році. В тому числі придбано твердопаливний котел та влаштована котельня на об'єкті БПО «Чернігівський» з метою переведення приміщень на індивідуальне опалення задля економії витрат за комунальні послуги. Перераховано до місцевого бюджету – **59,7 тис. грн.**

1.3. Структура доходів підприємства за 2024 рік.

Структура доходів підприємства: **чистий дохід від реалізації послуг, інші операційні доходи, інші доходи.**

Чистий дохід від реалізації послуг в основному формуються від здійснення наступних видів діяльності:

- комплексне обслуговування об'єктів (послуги з управління багатоквартирними будинками, послуги з утримання гуртожитків (від плати за проживання в гуртожитку), експлуатаційні послуги, послуга за доступ до елементів інфраструктури будівлі та інші послуги з обслуговування об'єктів);
- оброблення та видалення безпечних відходів (послуги з приймання та захоронення побутових відходів (як балансоутримувач полігону ТПВ);
- організування поховань і надання суміжних послуг (ритуальні послуги (як виконавець функцій ритуальної служби);
- інші види діяльності з прибирання (послуги стороннім організаціям, підприємствам, фізичним-особам підприємцям).

Інші операційні доходи формуються в основному від здачі в оренду об'єктів комунальної власності та об'єктів, які належать співвласникам багатоквартирних будинків, а також від цільового фінансування з місцевого бюджету на виконання програм, затверджених Славутицькою міською радою Вишгородського району Київської області.

Загальна сума доходу КП “ЖКЦ” за 2024 рік склала **28609,8 тис. грн.**, з яких :

- **17003,0 тис. грн.** – чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг);
- **11581,7 тис. грн.** – інші операційні доходи;
- **25,1 тис. грн.** – інші доходи.

В порівнянні з 2023 роком за звітний 2024 рік спостерігається збільшення загальних фактичних доходів на 13,0% або на 3297,8 тис. грн.



Основним джерелом у 2024 році **надходжень від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)** є дохід від діяльності «Комплексне обслуговування об'єктів» (послуги з управління багатоквартирними будинками, послуги з утримання гуртожитків, експлуатаційні послуги, послуга за доступ до елементів інфраструктури будівлі та інші послуги з обслуговування об'єктів), в структурі якої основну частку займають послуги з управління багатоквартирними будинками – **94,1%** (див. Таблицю 7).

Таблиця 7

Структура чистого доходу КП "ЖКЦ"

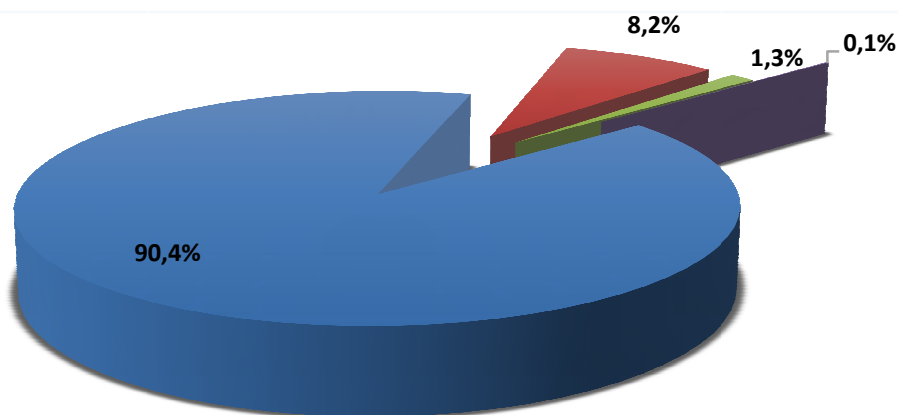
тис. грн.

Види доходів	Факт 2023 рік	План 2024 рік	Факт 2024 рік	Відхилення (+, -) Факт 2024р. /План 2024р.	Відхилення (+, -) Факт 2024р. /Факт 2023р.
Комплексне обслуговування об'єктів (в т.ч. управління багатоквартирними будинками)	13838,3 (12989,1)	13861,0 (12950,4)	15367,7 (14461,3)	+1506,7 (+1510,9)	+1529,4 (+1472,2)

Оброблення та видалення безпечних відходів	597,0	1400,0	1398,5	-1,5	+801,5
Організування поховань і надання суміжних послуг	212,6	264,8	225,6	-39,2	+13,0
Інші види діяльності з прибирання	14,0	15,3	11,2	-4,1	-2,8
Всього	14661,9	15541,1	17003,0	+1461,9	+2341,1

Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 2024 рік фактично отриманий на 16,0% більше ніж у 2023 році та на 9,4% більше планового показника на 2024 рік (в основному за рахунок збільшення доходу за послугами з управління багатоквартирними будинками, а саме в результаті проведеної на протязі 2023-2024 років роботи по збільшенню ціни на послугу з управління).

Структура чистого доходу КП "ЖКЦ" за 2024 рік



- Комплексне обслуговування об'єктів (90,4%)
- Захоронення побутових відходів (8,2%)
- Ритуальні послуги (1,3%)
- Інші види діяльності з прибирання (0,1%)

Джерелом інших операційних доходів у 2024 році в основному є надходження від операційної оренди та від цільового фінансування з місцевого бюджету на виконання міських програм (див. Таблицю 8).

Структура інших операційних доходів КП "ЖКЦ"

тис. грн.

Види доходів	Факт 2023 рік	План 2024 рік	Факт 2024 рік	Відхилення (+, -) Факт 2024р. /План 2024р.	Відхилення (+, -) Факт 2024р. /Факт 2023р.
Операційна оренда	1005,8	850,0	1086,2	+236,2	+80,4
Одержані гранти та субсидії (цільове фінансування з місцевого бюджету на виконання міських програм, дотації)	9537,0	10733,0	10495,5	-237,5	+958,5
Інші	90,0	90,0	0,0	-90,0	-90,0
Всього	10632,8	11673,0	11581,7	-91,3	+948,9

Інші операційні доходи за 2024 рік фактично отримані на 8,9 % більше ніж у 2023 році та на 0,8 % менше ніж плановий показник на 2024 рік .



Джерелом **інших доходів** у сумі 25,1 тис. грн. за 2024 рік є компенсація витрат за працевлаштування внутрішньо переміщених осіб.

1.4. Структура витрат підприємства за 2024 рік.

Структура витрат підприємства: собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), адміністративні витрати, інші операційні витрати, інші витрати
Загальні фактичні витрати за 2024 рік становлять **28599,1 тис. грн.**, з яких :

- **48,1 тис. грн.** – собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг);
- **26196,7 тис. грн.** – адміністративні витрати;
- **2348,6 тис. грн.** – інші операційні витрати;
- **5,7 тис. грн.** – інші витрати.

В порівнянні з 2023 роком за звітний 2024 рік спостерігається збільшення загальних фактичних витрат на 13,0% або на 3287,7 тис. грн.



Підприємство в бухгалтерському обліку відносить **на собівартість** тільки реалізацію товарів ритуальної належності. А всі витрати підприємства, понесені в результаті надання послуг (виконання робіт), обліковуються в складі адміністративних витрат. Підприємство почало реалізовувати ритуальні товари тільки у другій половині 2024 року.

Таблиця 9

Структура адміністративних витрат КП "ЖКЦ"

тис. грн.

Види витрат	Факт 2023 рік	План 2024 рік	Факт 2024 рік	Відхилення (+, -) Факт 2024р. /План 2024р	Відхилення (+, -) Факт 2024р. /Факт 2023р.
Витрати на оплату праці	14343,7	15942,9	16224,1	+281,2	+1880,4
Відрахування на соціальні заходи	2976,0	3321,5	3283,5	-38,0	+307,5
Витрати на службові відрядження	3,9	2,	10,2	+7,5	+6,3

Витрати на зв'язок	5,7	5,2	10,1	+4,9	+4,4
Витрати на страхові послуги	0,0	0,0	0,4	+0,4	+0,4
Амортизація основних засобів і нематеріальних активів загальногосподарського призначення	69,0	70,0	73,7	+3,7	+4,7
Організаційно-технічні послуги (програмне забезпечення)	7,2	0,0	7,4	+7,4	+0,2
Консультаційні та інформаційні послуги	0,0	3,5	0,0	-3,5	0,0
Юридичні послуги	60,0	0,0	63,1	+63,1	+3,1
Витрати на підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів	16,6	8,1	6,2	-1,9	-10,4
Інші адміністративні витрати т.ч.:	5466,3	5326,7	6518,0	+1191,3	+1051,7
Комунальні платежі офісного та побутових приміщень	503,2	728,3	412,4	-315,9	-90,8
Витрати на банківські послуги та розрахунково-касове обслуговування	66,1	66,3	55,4	-10,9	-10,7
Податки, збори та обов'язкові платежі	151,7	133,9	112,6	-21,3	-39,1
Витрати на канцелярію та витратні матеріали, поштові послуги, на ремонт та обслуговування оргтехніки, на	297,2	177,4	182,6	+5,2	-114,6

утримання транспортних засобів, на медогляд, судовій збір та інші					
Витрати на управління будинками	3072,2	3150,0	3408,4	+258,4	+336,2
Витрати на утримання гуртожитків	490,2	654,6	528,4	-126,2	+38,2
Витрати на утримання ритуальної служби	6,2	13,2	12,0	-1,2	+5,8
Витрати на утримання полігону та захоронення побутових відходів	879,5	403,0	1806,2	+1403,2	+926,7
Всього	22948,4	24680,6	26196,7	+1516,1	+3248,3

Фактичні адміністративні витрати за 2024 рік на 14,2% більші ніж у 2023 році та на 6,1% більші ніж плановий показник на 2024 рік (в основному за рахунок збільшення витрат по заробітній платі, витрат на управління будинками та витрат на утримання полігону та захоронення побутових відходів).



Структура інших операційних витрат КП "ЖКЦ"

тис. грн.

Види витрат	Факт 2023 рік	План 2024 рік	Факт 2024 рік	Відхилення (+, -) Факт 2024р. /План 2024р	Відхилення (+, -) Факт 2024р. /Факт 2023р.
Витрати за рахунок коштів, отриманих від надання майна в оренду (крім витрат на з/п та на комунальні платежі)	335,5	349,5	238,6	-110,9	-96,9
Витрати за рахунок коштів місцевого бюджету	1747,6	2177,8	1549,2	-628,6	-198,4
Середній заробіток при звільненні	0,0	0,0	53,4	+53,4	+53,4
Амортизація основних засобів і нематеріальних активів, придбаних з оренди та за рахунок гум. допомоги	84,1	0,0	64,3	+64,3	-19,8
Визнані економічні санкції (штрафи, пені, неустойки та інш.)	195,8	3,8	440,4	+436,6	+244,6
Інші	0,0	0,0	2,7	+2,7	+2,7
Всього	2363,0	2531,1	2348,6	-182,5	-14,4

Фактичні інші операційні витрати за 2024 рік на 0,6% менші ніж у 2023 році та на 7,2% менші ніж плановий показник на 2024 рік

К іншим витратам підприємства (5,7 тис. грн.) у 2024 році відносяться витрати по списанню необоротних активів.

II. Аналіз фінансового стану КП «ЖКЦ».

2.1. Аналіз фінансових результатів господарської діяльності підприємства.

У відповідності до вимог чинного законодавства, в 2007 році КП «ЖКЦ» перейшло на загальну систему оподаткування і є платником податку на додану вартість.

Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства передбачає дослідження динаміки та структури фінансових результатів його діяльності, дозволяє визначити фактори, що вплинули на формування величини чистого прибутку (збитку) підприємства.

Фінансовий результат до оподаткування за 2024 рік склав плюс **10,7 тис. грн.** Очікуваним результатом роботи КП «ЖКЦ» за 2024 рік став чистий прибуток у розмірі **8,8 тис. грн.**, що на **6,8 тис. грн.** більше ніж було заплановано та на **8,3 тис. грн.** більше ніж у 2023 році. Податок на прибуток, що підлягає сплаті за 2024 рік склав **1,9 тис. грн.**

На протязі 2024 року діяльність КП «ЖКЦ» була беззбитковою.

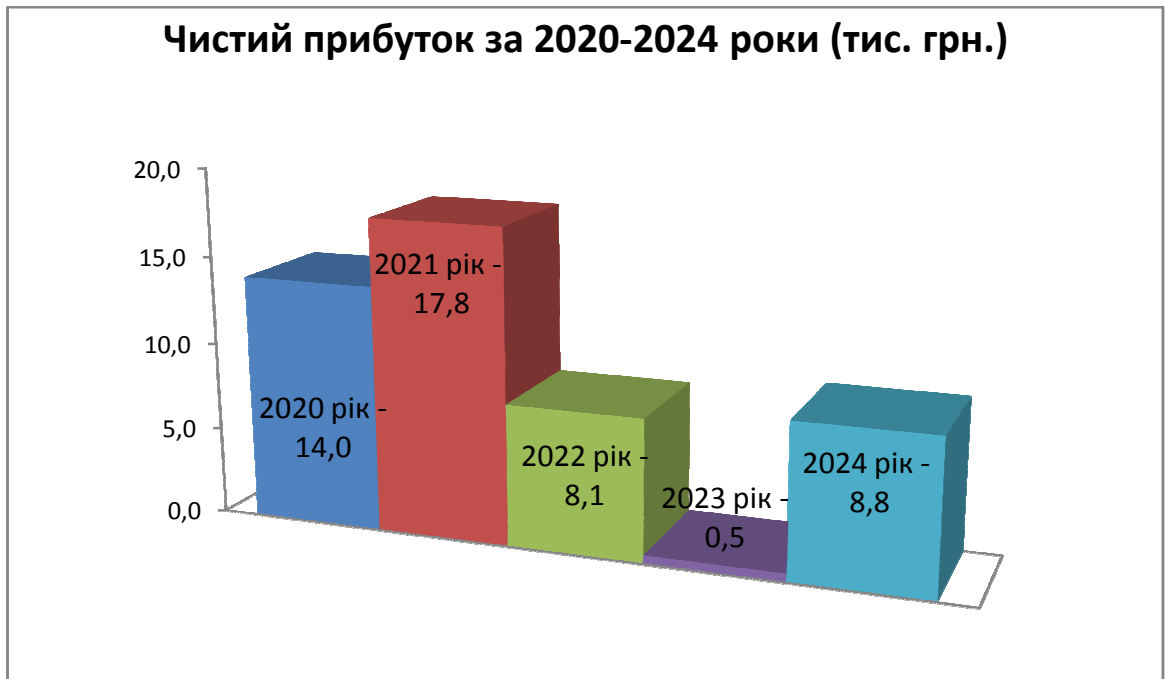
Динаміка фінансових результатів по роках з 2014 року по 2024 рік наведена в Таблиці 11.

Таблиця 11

Фінансові результати діяльності КП «ЖКЦ»

Показ-ники	Період										
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Дохід, тис. грн.	3442,7	3911,7	4006,8	4280,9	5126,0	15700,8	20074,5	24322,1	20722,1	25312,0	28609,8
Витрати, тис. грн.	3439,7	3909,6	4005,1	4279,1	6037,9	15697,8	20057,4	24300,3	20712,2	25311,4	28599,1
Фінансовий результат до оподаткування, тис. грн. (прибуток або збиток)	3,0	2,1	1,7	1,5	-911,9	3,0	17,1	21,8	9,9	0,6	10,7
Нерозподілений прибуток, тис. грн. (непокривний збиток), тис. грн.	(22,9)	(20,8)	(19,1)	(17,6)	(929,4)	(926,9)	(912,9)	(896,1)	(888,4)	(887,9)	(878,9)

Динаміка у порівнянні з 2023 роком позитивна, але важливим завданням управління фінансами підприємства є своєчасне та в повному обсязі забезпечення всіх витрат та нарощування прибутку.



Для успішного розвитку підприємства та забезпечення ефективності його діяльності необхідно постійно працювати над пошуком шляхів підвищення прибутковості підприємства. Для цього треба шукати невикористані можливості, а саме резерви збільшення прибутку, серед яких основними можуть бути: збільшення обсягів надаваних послуг, виконаних робіт; зниження витрат; покращення якості послуг та економічно обґрунтована цінова політика.

2.2. Оцінка майнового стану підприємства.

Оцінка майнового стану підприємства дає змогу визначити абсолютні й відносні зміни статей балансу за визначений період, відслідкувати тенденції їхньої зміни та визначити структуру фінансових ресурсів підприємства.

Якісні зміни в структурі майна підприємства та джерел цього майна можна охарактеризувати за допомогою вертикального і горизонтального аналізу звітності з використанням комплексу відповідних показників.

Вертикальний аналіз показує структуру майна підприємства та джерел цього майна. Як правило, показники структури розраховуються у відсотках до валюти балансу. Відносні показники певною мірою пом'якшують негативний вплив інфляційних процесів, які суттєво ускладнюють зіставлення абсолютних показників в динаміці.

Майновий стан підприємства характеризується використанням засобів (активів) і джерелами їх формування (пасивів)(див. Таблицю12).

Так, аналізуючи показники майнового стану підприємства, було визначено: Частка необоротних активів до підсумку балансу на кінець 2024 року складає 43,4%, частка оборотних активів – 56,6%, з них частка дебіторської заборгованості до підсумку балансу складає – 51,9%, частка грошових коштів складає 0,4%. Необоротних активів у підприємства не має.

Частка власного капіталу до підсумку балансу на кінець 2024 року складає 53,1%, частка довгострокових зобов'язань, цільового фінансування та забезпечення – 4,0%, кредиторська заборгованість до підсумку балансу складає 42,9%.

За 2024 рік необоротні активи збільшилися на 1608,2 тис. грн., з них залишкова вартість нематеріальних активів не зменшилася, залишкова вартість основних засобів збільшилася на 2542,2 тис. грн., незавершені капітальні інвестиції зменшилися на 934,0 тис. грн. За 2024 рік оборотні активи збільшилися на 1384,8 тис. грн., з них: запаси збільшилися на 276,0 тис. грн., дебіторська заборгованість збільшилася на 2293,6 тис. грн., витрати майбутніх періодів зменшилися на 1086,0 тис. грн., грошові кошти зменшилися на 98,8 тис. грн.

За 2024 рік власний капітал збільшився на 3823,5 тис. грн., довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення зменшилися на 954,1 тис. грн., кредиторська заборгованість збільшилася на 123,6 тис. грн.

Таблиця 12

Оцінка майнового стану КП «ЖКЦ»

Показник	на 2023р.		на 2024р. (звітний рік)						
	на початок року		на початок року			на кінець року			
	абсолют. величина, тис. грн.	у % до підсумку балансу	абсолют. величина, тис. грн.	у % до підсумку балансу	абсолютне відхилення, тис. грн.	абсолют. величина, тис. грн.	у % до підсумку балансу	абсолютне відхилення, тис. грн.	відносне відхилення, %
1	2	5	4	5	6=4-2	7	8	9=7-4	10=(7-4 / 4 * 100)
1. Необоротні активи	107844,7	84,2	15354,9	42,6	-92489,8	16963,1	43,4	1608,2	10,5
<i>1.1. Нематеріальні активи:</i>									
Залишкова вартість	23,4	0,02	23,4	0,1	0,0	23,4	0,1	0,0	0,0
Первісна вартість	136,4	0,1	136,4	0,4	0,0	136,4	0,3	0,0	0,0
<i>1.2. Основні засоби:</i>									
Залишкова вартість	105465,2	82,4	12070,1	33,5	-93395,1	14612,3	37,4	2542,2	21,1
Первісна вартість	2121485,8	1656,7	31185,5	86,5	-2090300,3	35617,9	91,2	4432,4	14,2
<i>1.3. Незавершені кап. інвестиції</i>	2356,1	1,8	3261,4	9,0	905,3	2327,4	6,0	-934,0	-28,6
2. Оборотні активи:	20212,0	15,8	20706,1	57,4	494,1	22090,9	56,6	1384,8	6,7
<i>2.1. Запаси</i>	1117,7	0,9	1380,0	3,8	262,3	1656,00	4,2	276,0	20,0
<i>2.2. Дебіторська заборгованість</i>	18792,4	14,7	17960,6	49,8	-831,8	20254,2	51,9	2293,6	12,8
<i>2.3. Грошові кошти</i>	262,2	0,2	243,2	0,7	-19,0	144,4	0,4	-98,8	-40,6
<i>2.4. Витрати майбутніх періодів</i>	39,7	0,03	1122,3	3,1	1082,6	36,3	0,1	-1086,0	-96,8
3. Власний капітал	110170,5	86,0	16910,8	46,9	-93259,7	20734,3	53,1	3823,5	22,6

4. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування	2000,0	1,6	2532,2	7,0	532,2	1578,1	4,0	-954,1	-37,7
5. Кредиторська за боргованість	15886,2	12,4	16618,0	46,1	731,8	16741,6	42,9	123,6	0,7
5.1. За товари, роботи, послуги	13703,1	10,7	15134,3	42,0	1431,2	15608,5	40,0	474,2	3,1
5.2. Перед бюджетом	829,7	0,6	309,9	0,9	-519,8	297,9	0,8	-12,0	-3,9
5.3. Перед цільовими фондами	80,6	0,1	131,2	0,4	50,6	54,4	0,1	-76,8	-58,5
5.4. Інші зобов'язання	1272,8	1,0	1042,6	2,3	-230,2	780,8	2,0	-261,8	-25,1
Баланс	128056,7		36061,0			39054,00			

Так, аналізуючи показники майнового стану підприємства, було визначено:

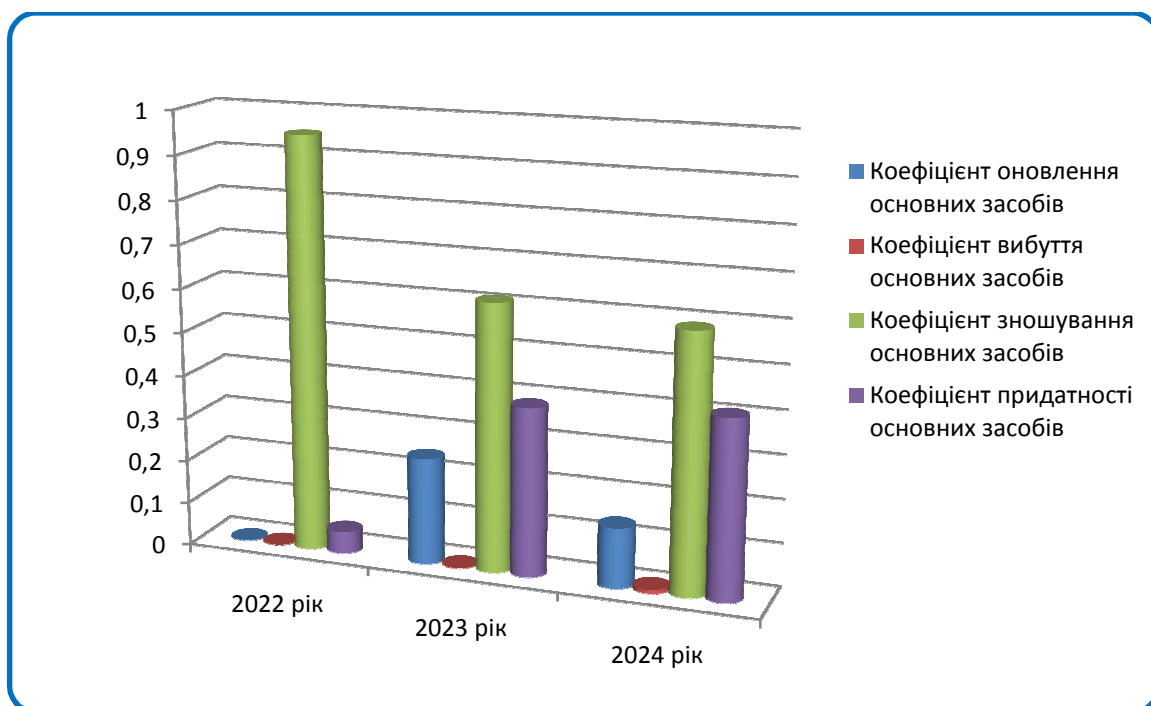
Частка необоротних активів до підсумку балансу на кінець 2024 року складає 43,4%, частка оборотних активів – 56,6%, з них частка дебіторської заборгованості до підсумку балансу складає – 51,9%, частка грошових коштів складає 0,4%. Необоротних активів у підприємства не має. Частка власного капіталу до підсумку балансу на кінець 2024 року складає 53,1%, частка довгострокових зобов'язань, цільового фінансування та забезпечення – 4,0%, кредиторська заборгованість до підсумку балансу складає 42,9%.

За 2024 рік необоротні активи збільшилися на 1608,2 тис. грн., з них залишкова вартість нематеріальних активів не зменшилася, залишкова вартість основних засобів збільшилася на 2542,2 тис. грн., незавершені капітальні інвестиції зменшилися на 934,0 тис. грн. За звітний рік оборотні активи збільшилися на 1384,8 тис. грн., з них: запаси збільшилися на 276,0 тис. грн. За 2024 рік дебіторська заборгованість зросла на 2293,6 тис. грн., в т.ч. за послуги і роботи зросла на 195,8 тис. грн., інша поточна дебіторська заборгованість зросла за рік на 2097,8 тис. грн. Основними джерелами формування дебіторської заборгованості є поточна заборгованість за спожиті житлово-комунальні послуги, заборгованість за послуги з захоронення побутових відходів, заборгованість орендарів за надання в оренду майна. Витрати майбутніх періодів за звітний рік зменшилися на 1086,0 тис. грн., грошові кошти зменшилися на 98,8 тис. грн. За 2024 рік власний капітал збільшився на 3823,5 тис. грн., довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення зменшилися на 954,1 тис. грн., кредиторська заборгованість збільшилася на 123,6 тис. грн.

Основним із кроків у здійсненні загальної оцінки фінансового стану підприємства виступає оцінка майнового стану, для здійснення якої доцільно розрахувати такі показники (коефіцієнти), що характеризують виробничий потенціал підприємства: коефіцієнт оновлення основних засобів, коефіцієнт вибуття основних засобів, коефіцієнт зношування основних засобів, коефіцієнт придатності основних засобів (див. Таблицю 13).

Оцінка показників майнового стану КП «ЖКЦ»

Показник	Нормативне значення	2024р.		Відхилення (+,-)
		на початок року	на кінець року	
1	2	3	4	5
1.1. Коефіцієнт оновлення основних засобів	збільшення	0,245	0,138	-0,107
1.2. Коефіцієнт вибуття основних засобів	>0,1 зменшення	0,001	0,008	+0,007
1.3. Коефіцієнт зношування основних засобів	<0,5 зменшення	0,613	0,590	-0,023
1.4. Коефіцієнт придатності основних засобів	збільшення	0,387	0,410	+0,023



Коефіцієнт оновлення основних засобів – показує, яку частину від наявних основних засобів на кінець звітного періоду становлять нові основні засоби. За 2024 рік інтенсивність фінансових інвестицій зменшилася.

Коефіцієнт вибуття основних засобів – показує, яка частка основних засобів, наявних на початок звітного періоду, вибула за цей період унаслідок старіння та зносу. На кінець 2024 року коефіцієнт вибуття нестабільний і менший нормативного значення, що вказує на те, що низька ступінь вибуття тих об'єктів, які або морально застарілі, або зношені й непридатні для подальшого використання. Але так як коефіцієнт вибуття менше коефіцієнта оновлення, то має місце розширене відтворення основних фондів.

Коефіцієнт зношування основних засобів – характеризує стан та ступінь зносу основних засобів, характеризує частку вартості основних засобів, яка списана на витрати в попередніх періодах, в первісній вартості. Спостерігається динаміка зменшення, що є позитивним моментом, але ще не в межах нормативного значення. Коефіцієнт зносу основних засобів найкраще характеризує поточну політику управління основними засобами. Зниження цього показника свідчить про підвищення виробничого потенціалу підприємства.

Коефіцієнт придатності основних засобів – виявляє, яку частку складає їх залишкова вартість від первісної вартості; відображає частину основних засобів, придатну до експлуатації. Спостерігається динаміка зростання, що є позитивним моментом. Чим вище коефіцієнт придатності, тим краще технічний стан основних засобів.

2.3. Оцінка показників фінансового стану підприємства.

До основних показників фінансового стану підприємства відносяться: платоспроможність, ліквідність, ділова активність та рентабельність.

Платоспроможність – це одна з характеристик стійкості підприємства, яка показує наявність у нього коштів, достатніх для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасно здійснення безперервного процесу виробництва та реалізації послуг. Аналіз платоспроможності підприємства здійснюється за даними балансу підприємства, характеризує структуру джерел фінансування ресурсів підприємства, ступінь фінансової стійкості і незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування діяльності. Аналіз платоспроможності і фінансової стійкості підприємства за 2024 рік здійснювався шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): *коефіцієнта фінансової автономії, коефіцієнта фінансового ризику, коефіцієнта фінансування, коефіцієнта фінансової залежності, коефіцієнта маневреності власного капіталу.*

Ліквідність – найважливішим показник фінансового стану підприємства, сутність якої виявляється в можливості підприємства в будь-який момент часу розрахуватися за своїми зобов'язаннями за рахунок активів, які є на балансі, тобто, в тому, як швидко підприємство може продати свої активи, отримати грошові кошти і погасити свої борги перед постачальниками, перед банком за повернення кредитів, перед бюджетом і позабюджетними централізованими фондами по сплаті податків та платежів, перед працівниками з виплати заробітної плати та ін. Ліквідність – поняття неодноманітне. Слід відрізняти:

- *ліквідність підприємства* – характеризується здатністю своєчасно і в повній мірі проводити розрахунки за короткостроковими зобов'язаннями контрагентам;
- *ліквідність балансу* – визначається як ступінь покриття зобов'язань підприємства його активами, строк перетворення яких в гроші відповідає строку погашення зобов'язань;
- *ліквідність активу* – характеризується здатністю перетворюватися в грошові кошти; ступінь ліквідності залежить від швидкості перетворення в грошові кошти.

Аналіз ліквідності підприємства за 2024 рік здійснювався шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): *коефіцієнт загальної ліквідності (коефіцієнт покриття), коефіцієнт поточної ліквідності (коефіцієнт швидкої ліквідності), коефіцієнт абсолютної ліквідності, чистий оборотний капітал.*

Ділова активність – це комплексна характеристика, яка відображає зусилля підприємств, спрямовані на забезпечення динамічності розвитку і досягнення поставлених цілей у різних напрямках діяльності. Аналіз ділової активності полягає у дослідженні рівнів і динаміки різноманітних фінансових коефіцієнтів. Аналіз ділової активності підприємства за звітний 2024 рік проводився шляхом визначення *коефіцієнта оборотності активів,*

коефіцієнтів оборотності кредиторської та дебіторської заборгованості, тривалості обертів кредиторської та дебіторської заборгованостей, коефіцієнта оборотності основних засобів, коефіцієнта оборотності власного капіталу, коефіцієнта оборотності обігових коштів та періоду обороту обігових коштів.

Рентабельність—це відносний показник прибутковості, що характеризує ефективність господарської та фінансової діяльності підприємства. Аналіз рентабельності підприємства дозволяє визначити ефективність вкладання коштів у підприємство та раціональність їх використання. Коефіцієнти рентабельності характеризують прибутковість господарської діяльності підприємства. Збільшення показників свідчить про зростання ефективності використання господарської діяльності підприємства. Це – позитивна тенденція. Нормативне значення для коефіцієнтів рентабельності більше 0, але є загальне правило, чим вище значення коефіцієнтів, тим краще. Аналіз рентабельності підприємства за 2024 рік проводився шляхом розрахунку наступних показників: коефіцієнта рентабельності активів, коефіцієнта рентабельності діяльності, коефіцієнта рентабельності власного капіталу.

Таблиця 14

Зведена таблиця показників фінансового стану КП «ЖКЦ»

Показник	Нормативне значення	2024р.		Відхилення (+,-)
		на початок року	на кінець року	
1	2	3	4	5
1. Аналіз ліквідності підприємства				
1.1. Коефіцієнт покриття	≥ 1 , але $\leq 2-2,5$	1,25	1,32	+0,07
1.2. Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,6-0,8 і вище	1,10	1,22	+0,12
1.3. Коефіцієнт абсолютної ліквідності	>0 збільшення	0,01	0,01	0,00
1.4. Чистий оборотний капітал, тис. грн.	>0 збільшення	4088,1	5349,3	+1261,2
2. Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства				
2.1. Коефіцієнт платоспроможності (автономії)	$>0,5$	0,47	0,53	+0,06
2.2. Коефіцієнт фінансового ризику (співвідношення позикового і власного капіталу)	<1	1,13	0,88	-0,25
2.3. Коефіцієнт фінансування (співвідношення власного і позикового капіталу)	>1	0,88	1,13	+0,25
2.4. Коефіцієнт фінансової залежності	>1 , но <2	2,13	1,88	-0,25

2.5. Коефіцієнт маневреності власного капіталу	>0,1	0,24	0,26	+0,02
3. Аналіз ділової активності				
3.1. Коефіцієнт оборотності активів	збільшення	0,18	0,45	+0,27
3.2. Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	збільшення	0,93	1,05	+0,12
3.3. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	збільшення	0,80	0,89	+0,09
3.4. Строк погашення дебіторської заборгованості, днів	зменшення	456	410	-46
3.5. Строк погашення кредиторської заборгованості, днів	зменшення	392	348	-44
3.6. Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача)	збільшення	0,014	0,509	+0,495
3.7. Коефіцієнт оборотності власного капіталу	збільшення	0,231	0,903	+0,672
3.8. Коефіцієнт оборотності обігових коштів	збільшення	0,717	0,795	+0,078
3.9. Період обороту обігових коштів	зменшення	509	459	-50
4. Аналіз рентабельності підприємства				
4.1. Коефіцієнт рентабельності активів	>0	0,000006	0,0002	+0,000194
4.2. Коефіцієнт рентабельності діяльності	>0	0,00003	0,0005	+0,00047
4.3. Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	>0	0,000008	0,0005	+0,000492
4.4. Коефіцієнт рентабельності витрат	>0	0,00002	0,0003	+0,00028

Показники ліквідності.

Коефіцієнт загальної ліквідності (коефіцієнт покриття) характеризує здатність підприємства забезпечити свої короткострокові зобов'язання з найбільше легко реалізованої частини активів – оборотних коштів. Цей коефіцієнт дає найбільш загальну оцінку ліквідності активів. І на початок 2024 року, і на кінець року коефіцієнт покриття відповідає нормативному значенню. На кінець 2024 року коефіцієнт трохи збільшився і дорівнює 1,32. Однак більш бажаним для цього показника є значення 2. **У нашому випадку показник свідчить, що достатність оборотних активів для того, щоб відповісти за поточними (короткостроковими) зобов'язаннями знаходиться на межі.** Показник, що наближується до 1, свідчить про те, що якщо не вжити заходи, то підприємство у перспективі буде мати проблемний стан платоспроможності, адже оборотних активів буде недостатньо для того, щоб відповісти за поточними зобов'язаннями. А це приведе до зниження довіри до підприємства з боку кредиторів та постачальників. Якщо брати до уваги, що ліквідність окремих видів активів може бути під питанням (частина дебіторської заборгованості є

поганої якості і підприємство не зможе погасити її протягом року, також деякі запаси мають низьку ліквідність, тобто вони не можуть бути проданими за ринковою ціною), то можна вважати, що **стан загальної ліквідності підприємства у звітному році є незадовільним.**

Коефіцієнт поточної ліквідності (коефіцієнт швидкої ліквідності) — показує, яку частину поточних зобов'язань підприємство спроможне погасити за рахунок найбільш ліквідних оборотних коштів – грошових коштів та їх еквівалентів, фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості, тобто за рахунок поточних активів за відрахуванням запасів. Коефіцієнт швидкої ліквідності характеризує очікувану платоспроможність підприємства в короткостроковому періоді, тобто періоді, що дорівнює середній тривалості одного обороту дебіторської заборгованості за умови її своєчасного погашення, а також оцінює здатність підприємства до погашення своїх поточних зобов'язань в разі його важкого фінансового положення, коли не має можливості продати запаси. І на початок 2024 року, і на кінець року коефіцієнт покриття відповідає нормативному значенню. На кінець 2024 року коефіцієнт трохи збільшився і дорівнює 1,22. Однак більш бажаним для цього показника є значення 1,5.

Значення коефіцієнта 1,22 вказує на те, що у підприємства є ліквідні оборотні кошти для своєчасного розрахунку за зобов'язаннями, але їх недостатньо. **В короткостроковому періоді, тобто на протязі 2024 року підприємство було платоспроможним, якщо не брати до уваги, що частина дебіторської заборгованості є поганої якості.**

Коефіцієнт абсолютної ліквідності дозволяє визначити частку короткострокових зобов'язань, що підприємство може погасити найближчим часом, не чекаючи оплати дебіторської заборгованості й реалізації інших активів. На кінець 2024 року цей коефіцієнт був 0,01, у динаміці він не змінився. Нормативне значення коефіцієнта абсолютної ліквідності >0 та збільшення у динаміці. Теоретично вважається достатнім значення у межах 0,2-0,3. Можливе 0,1-0,2. Чим більша його величина, тим вища гарантія погашення боргів. **Тобто можливо зробити висновок, що підприємство не в змозі негайно погашати свої борги.**

Відносні показники оцінювання ліквідності підприємства задовольняють інтереси певних користувачів аналітичної інформації. Так, для постачальників товарно-матеріальних цінностей найбільш важливим є коефіцієнт абсолютної ліквідності, банки особливу увагу звертають на коефіцієнт швидкої ліквідності, інвестори та акціонери (засновники) оцінюють фінансовий стан підприємства переважно за допомогою коефіцієнта загальної ліквідності.

Основним абсолютним показником ліквідності є *чистий оборотний (робочий) капітал*. Робочий капітал необхідний для підтримки фінансової стійкості підприємства, оскільки перевищення оборотних активів над короткостроковими зобов'язаннями означає, що підприємство не тільки може погасити свої короткострокові зобов'язання, але і має резерви для розширення діяльності. На початок 2024 року показник чистого оборотного капіталу складав – 4088,1 тис. грн., в кінці 2024 року чистий оборотний капітал складав – 5349,3 тис. грн. Чистий оборотний капітал (його наявність та величина) свідчать про спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання та розширювати подальшу діяльність. **Показник чистого оборотного капіталу зі значенням більше 0 вказує на те, що кошти, наявні в оборотних активах, можуть бути достатніми для оплати поточних зобов'язань, якщо вони будуть сплачені. У динаміці цей показник збільшився. Політика керування оборотним капіталом повинна забезпечити пошук компромісу між ризиком утрати ліквідності й ефективністю роботи.**

Показники платоспроможності.

Коефіцієнт платоспроможності (автономії) показує питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих у його діяльності. Чим вище значення цього коефіцієнту, тим більш фінансово стійке, стабільне і незалежне від зовнішніх кредиторів підприємство. Показник фінансової автономії - один з найбільш важливих коефіцієнтів

фінансової стійкості. В нашому випадку коефіцієнт платоспроможності на початок 2024 року дорівнює 0,47, на кінець 2024 року – 0,53, у динаміці цей коефіцієнт незначно збільшився. У 2024 році цей показник на межі нормативного значення, це свідчить про те, що підприємство є не зовсім фінансово автономним та залежить від зовнішнього фінансування. **Низьке значення показника сигналізує про високий рівень ризиків і низьку стійкість підприємства в середньостроковій перспективі.**

Коефіцієнт фінансового ризику є узагальнюючим при аналізі фінансової стійкості підприємства. На початок 2024 року коефіцієнт фінансового ризику дорівнював 1,13, а на кінець 2024 року – 0,88, тобто на кінець року став відповідати нормативному значенню. **Зниження значення показника свідчить про послаблення залежності підприємства від позикових коштів.**

Коефіцієнт фінансування (коефіцієнт фінансової стійкості) показує чи вистачить у підприємства власних та прирівняних до них коштів для покриття зобов'язань, тобто скільки гривень власних коштів припадає на кожен гривню позикових. На початок 2024 року коефіцієнт фінансування дорівнював 0,88, на кінець 2024 року – 1,13, тобто в динаміці коефіцієнт збільшився і став відповідати нормативному значенню. На кожен гривню позикових коштів припадає 1,13 гривень власних коштів. **Це свідчить про те, що у підприємства є власні кошти для покриття зобов'язань.**

Коефіцієнт фінансової залежності показує, яка сума активів підприємства припадає на одну гривню його власних коштів. На початок 2024 року коефіцієнт фінансової залежності дорівнював 2,13 (не відповідав нормативному значенню), а на кінець 2024 року став 1,88, що відповідає нормативному значенню. У динаміці цей коефіцієнт зменшився. **Зменшення цього показника в динаміці означає зниження частки залучених коштів у фінансуванні підприємства.**

Коефіцієнт маневреності власного капіталу показує, яка частка власного капіталу підприємства перебуває в мобільній формі. Значення показника говорить про те, яка частина власного капіталу може бути використана для фінансування оборотних активів, а яка частина спрямована на фінансування необоротних активів (капіталізована). І на початок 2024 року, і на кінець звітного року цей коефіцієнт відповідав нормативному значенню. В динаміці відбулося незначне збільшення цього коефіцієнту. **Позитивне значення свідчить про достатність власних фінансових ресурсів для фінансування необоротних активів і невеликої частини оборотних. Для збільшення значення показника доцільно працювати в напрямку збільшення суми власного капіталу та оптимізації структури активів. Це дозволить знизити залежність від кредиторів у питаннях формування оборотного капіталу.**

Показники ділової активності.

Коефіцієнт оборотності активів характеризує ефективність використання підприємством усіх наявних ресурсів, незалежно від джерел їхнього залучення, показує, скільки разів протягом звітного періоду обертається капітал, який вкладений в активи. Протягом 2024 року коефіцієнт оборотності активів збільшився з 0,18 до 0,45. **Це свідчить про пришвидшення кругообігу засобів підприємства, тобто підприємство почало трохи більш ефективно використовувати усі наявні у нього ресурси.**

Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості показує швидкість обертання кредиторської заборгованості підприємства за період, що аналізується. За 2024 рік цей коефіцієнт має тенденцію до збільшення з 0,93 до 1,05. **Тобто підприємство більш швидко ніж на початок року може сплачувати рахунки постачальників, акти виконавців послуг, розрахунки з бюджетом.**

Показник оборотності кредиторської заборгованості в днях показує період повернення підприємством своїх боргів. На початок року цей показник дорівнював 392 днів. За 2024 рік цей показник зменшився і на кінець року дорівнював 348 днів, що свідчить про зменшення середнього періоду погашення кредиторської заборгованості підприємства за

звітний рік внаслідок зменшення поточної кредиторської заборгованості.

Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості показує швидкість обертання дебіторської заборгованості підприємства за період, що аналізується. За 2024 рік цей показник знизився з 0,80 до 0,89. **Збільшення значення коефіцієнта – це позитивна тенденція і свідчить про те, що КП «ЖКЦ» стало більш швидко отримувати кошти від своїх боржників.**

Показник *оборотності дебіторської заборгованості в днях* на початок 2024 року складав 456 днів. За рік цей показник змінився та на кінець року строк погашення дебіторської заборгованості дорівнює 410 днів, тобто період погашення дебіторської заборгованості зменшився, тобто підприємству знадобиться менший термін для отримання оплати за свої послуги.

Ефективність використання основних засобів підприємства розраховувалася за допомогою показника фондовіддачі – *коефіцієнта оборотності основних засобів*. Він показує ефективність використання основних засобів підприємства. Так на початок 2024 року цей показник складав 0,014, а на кінець 2024 року вже складав 0,509. Зростання цього показника є позитивною тенденцією.

Коефіцієнт оборотності власного капіталу вказує на ефективність використання власного капіталу підприємства та свідчить про його продуктивність. Значення коефіцієнта вказує на те, скільки послуг було надано на кожну гривню залучених від власників коштів. В нашому випадку коефіцієнт оборотності власного капіталу на початок 2024 року становив 0,231, на кінець року – 0,903. Це позитивна тенденція. Але показник досі невеликий. **Він свідчить про те, що на кінець звітного періоду було надано послуг на суму 0,90 гривень на кожну гривню залучених від власників коштів.**

Коефіцієнт оборотності обігових коштів – показник ділової активності, який вимірює ефективність використання оборотних активів підприємства (грошових коштів, запасів товарів, виробничих запасів, дебіторської заборгованості). Він вказує на те, скільки оборотів здійснили оборотні активи. На кінець 2024 року цей показник збільшився з 0,717 до 0,795. Фактично, збільшення значення показника говорить про те, що підприємству необхідно менше ресурсів для того, щоб підтримувати поточний рівень активності. Це веде до вивільнення частини фінансових ресурсів, які можуть бути спрямовані на інтенсифікацію поточної діяльності. Але це збільшення незначне та складає 0,078 пунктів. **Тобто на кожну гривню оборотних активів продано послуг на суму 0,80 гривень.** *Період обороту обігових коштів* в днях на початок 2024 року складав 509 днів, на кінець року цей показник зменшився та складав вже 459 днів, це позитивна тенденція.

Показники рентабельності.

Коефіцієнт рентабельності активів характеризує наскільки ефективно підприємство використовує свої активи для отримання прибутку. В нашому випадку коефіцієнт рентабельності активів дорівнює на початок року 0,000006, а на кінець 2024 року дорівнює вже 0,0002, що відповідає нормативному значенню більше 0. В динаміці цей коефіцієнт збільшився, але від досі дуже низький, і якщо округлити до цілого числа, дорівнює 0.

Коефіцієнт рентабельності діяльності (коефіцієнт рентабельності продажу) характеризує ефективність господарської діяльності підприємства. В нашому випадку коефіцієнт рентабельності діяльності на початок 2024 року становить 0,00003, на кінець року – 0,0005, що відповідає нормативному значенню більше 0, в динаміці цей коефіцієнт також збільшився, але його значення практично дорівнює 0.

Коефіцієнт рентабельності власного капіталу характеризує, наскільки ефективно підприємство використовує власний капітал та дає змогу оцінити прибуток від кожної гривні інвестування в підприємство. На початок 2024 року цей коефіцієнт дорівнює 0,000008, на кінець 2024 року цей коефіцієнт збільшився та дорівнює 0,0005. Цей показник відповідає нормативному значенню більше 0, але якщо округлити до цілого числа, то дорівнює 0.

Коефіцієнт рентабельності витрат демонструє частку грошових доходів на кожну

витрачену гривню. За звітний рік цей коефіцієнт збільшився з 0,00002 до 0,0003.

Рентабельність відображає ефективність роботи підприємства, що націлене на отримання прибутку у короткостроковій перспективі і який вказує на якість управлінських рішень, що стосуються фінансової, операційної та інвестиційної діяльності підприємства. Збільшення коефіцієнтів рентабельності протягом звітного періоду свідчить про покращення результатів діяльності підприємства. Але рентабельність підприємства все рівно дуже низька, що негативно впливає на здатність підприємства проводити стабільну діяльність.

III. Загальний висновок.

Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «ЖКЦ» показав, що підприємство не є збитковим, але прибуток не дуже великий. У порівнянні з попереднім роком, де підприємство практично спрацювало на нуль, у звітному році прибуток підприємства збільшився. Це позитивна тенденція. Прибуток є основним фінансовим джерелом розвитку підприємства. Тому вся діяльність підприємства повинна бути спрямована на те, щоб забезпечити зростання його величини або принаймні стабілізувати її на певному рівні.

Аналіз ліквідності підприємства показав, що баланс підприємства що, на початок звітного року, що на кінець звітного року є абсолютно ліквідним, оскільки спостерігається нестача абсолютно ліквідних активів для покриття найбільш термінових зобов'язань. На кінець звітного року баланс став більш ліквідним, тобто підприємство на середньостроковий період має можливість бути платоспроможним. Звісно, цей прогноз (на середній період) буде виправданим, якщо підприємство не буде допускати наявності прострочених зобов'язань, забезпечить вчасне надходження коштів від дебіторів, не допустить появу наднормативних запасів та буде виконувати інші заходи, які забезпечують підвищення ліквідності підприємства та маневреності його власного капіталу.

Аналіз платоспроможності підприємства показав, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз відповідають нормативним значенням, але знаходяться на межі нормативного значення, що свідчить що рівень платоспроможності підприємства все рівно знаходиться на низькому рівні.

Незважаючи на те, що всі показники, за допомогою яких проводився *аналіз ділової активності підприємства*, відповідають нормативним значенням, тобто прослідковується позитивна тенденція у порівнянні з попереднім роком, *діяльність підприємства є не зовсім ефективною, а особливо в розрахунках з кредиторами та дебіторами.*

Аналіз рентабельності підприємства свідчить про низький рівень показників рентабельності. Це явний привід впроваджувати заходи для покращення процесів і оптимізації витрат.

Наприкінці 2024 року *фінансово-господарська діяльність КП «ЖКЦ» погіршилася.* На 30.09.2024 року чистий прибуток підприємства складав 8,7 тис. грн., на 31.12.2024 року – 8,8 тис. грн., збільшення за 4 квартал тільки на 0,1 тис. грн. Наприкінці вересня 2024 року всі рахунки підприємства були арештовані за виконавчими впровадженнями. До моменту арешту рахунків, починаючи з 01.01.2024 року підприємство закрило борги минулих років на суму **1812,6 тис. грн.** З моменту арешту рахунків до кінця року (з 18.09.2024 року по 31.12.2024 року) за виконавчими впровадженнями з КП «ЖКЦ» було стягнуто **1116,9 тис.**

грн.

Розрахуємо показники, які характеризують рівень банкрутства підприємства (див. Таблицю 15).

Таблиця 15

Прогнозування ймовірності банкрутства за п'яти факторною моделлю Е. Альтмана (станом на кінець року)

Показники	Методика розрахунку	2022 рік	2023 рік	2024 рік
Частка власних оборотних коштів в активах (X1)	Власний оборотний капітал/Загальна вартість активів	(20212,0-15886,2)/128056,7 = 0,03	(20706,1-16618,0)/36061,0 = 0,11	(22090,9-16741,6)/39054,0 = 0,14
Рентабельність активів, розрахована з використанням нерозподіленого прибутку (X2)	Нерозподілений прибуток/Загальна вартість активів	-888,4/128056,7 = -0,007	-887,9/36061,0 = -0,02	-878,9/39054,0 = -0,02
Рентабельність активів, розрахована з використанням чистого прибутку (X3)	Чистий прибуток/Загальна вартість активів	8,1/128056,7 = 0,00006	0,5/36061,0 = 0,00001	8,8/39054,0 = 0,0002
Коефіцієнт покриття поточних зобов'язань власним капіталом (X4)	Власний капітал/Поточні зобов'язання	110170,5/15886,2 = 6,93	16910,8/16618,0 = 1,02	20734,3/16741,6 = 1,24
Коефіцієнт трансформації (X5)	Чиста виручка/Загальна вартість активів	17895,9/128056,7 = 0,1	14661,9/36061,0 = 0,4	17003,0/39054,0 = 0,4
Z - показник	1,2X1+1,4X2+3,3X3+0,6X4+1X5	0,036+(-0,0098)+0,000198+4,158+0,1 = 4,2	0,132+(-0,028)+0,000033+0,612+0,4 = 1,12	0,168+(-0,028)+0,00066+0,744+0,4 = 1,28
Ймовірність банкрутства		Дуже низька (Z≥3,0)	Дуже висока (Z≤1,8)	Дуже висока (Z≤1,8)
Дуже низька (Z≥ 3,0)				
Можлива (2,71 ≤Z≤ 2,99)				
Висока (1,8 ≤Z≤ 2,70)				

За даних розрахунку можна зробити висновок, що Z – показник у 2024 році в порівнянні з минулим роком збільшився на 0,16 пунктів, але як і у попередньому році **він вказує на дуже високу ймовірність банкрутства підприємства.**

У зв'язку з тим, що декілька кредиторів одночасно пред'явили до підприємства свої вимоги у судовому порядку, підприємство опинилося у кризовій ситуації. Одним з основних завдань, яке стоїть перед менеджментом підприємства – пошуки шляхів виходу підприємства із цієї кризи.

Для більш ефективної діяльності підприємства та поліпшення фінансових результатів необхідно:

В першу чергу, **відновити платоспроможність підприємства для продовження ефективної господарської діяльності та задоволення вимог кредиторів шляхом фінансової підтримки засновника.**

Потім провести наступні заходи:

1. **Посилити роботу щодо зменшення дебіторської заборгованості, а саме провести активну претензійно-позовну роботу.**

2. **Провести роботу в напрямку зменшення кредиторської заборгованості, здійснити реструктуризацію боргів підприємства кредиторам, які до цього часу ще не пред'явили до підприємства свої вимоги у судовому порядку.**

3. **Оптимізувати бізнес-процеси усередині підприємства.**

4. **Ввести жорсткий фінансовий контроль витрат підприємства.**

5. **Провести роботу в напрямку забезпечення повного та достатнього фінансування функцій підприємства, які не пов'язані з комерційною діяльністю підприємства.**

6. **Запропонувати в черговий раз Виконавчому комітету Славутицької міської ради змінити виконавця послуг з вивезення побутових відходів.** В результаті чого підприємство позбудеться основного неплатника за свої послуги – ПП «Еко Транс Слав» (за послуги з захоронення побутових відходів).

7. **Провести роботу по диверсифікації діяльності (поступово розвивати нові напрямки діяльності та постійно працювати над розширенням переліку послуг, які можуть надаватися фахівцями підприємства).** Позитивним аспектом такої диверсифікації є те, що додаткова діяльність може вирівняти положення. Процес вирівнювання полягає в тому, що підприємство спрямовує частину фінансових ресурсів від допоміжних видів діяльності до основних, тим самим підтримуючи необхідний рівень фінансової стійкості.

8. **Поліпшити якість виконання робіт та надання послуг, тим самим збільшуючи споживчий попит, що призведе до збільшення доходу підприємства, а отже, до збільшення наявних власних оборотних активів.**

9. **Підвищити ефективність управління підприємством.**

Директор Володимир КЛІМОВ

Головний бухгалтер

Тетяна НАЗАРЕНКО

Головний економіст

Тетяна ЖУКОВА