

**«Р О З Р О Б Л Е Н О»**

Арбітражний керуючий

(розпорядник майна)

КП «УЖКГ»

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 року

**«С Х В А Л Е Н О»**

Збори кредиторів

КП «УЖКГ»

Протоколи голосування

\_\_\_\_\_ класу кредиторів

від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 року

**ПЛАН САНАЦІЇ  
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
«УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО  
ГОСПОДАРСТВА»  
КОД ЄДРПОУ 31476318**

**Справа про банкрутство № 911/378/17, провадження порушено  
ухвалою Господарського суду Київської області від 06.07.2017  
року**

**м. Київ**

**2022 рік**

## ЗМІСТ

	стор.
1. Резюме	3-4
2. Загальна інформація щодо справи про банкрутство	5-7
3. Загальна характеристика боржника -	8-10
4. Аналіз фінансової, господарської . інвестиційної діяльності КП «УЖКГ»	11-19
4.1. Оцінка майнового стану підприємства та динаміка його змін.	11
4.2. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства	13
4.2.1. Аналіз ліквідності підприємства.	13
4.2.2. Аналіз платоспроможності підприємства	14
4.2.3. Аналіз ділової активності підприємства	15
4.2.4. Аналіз рентабельності підприємства	16
5. Основні організаційні заходи у процедурі санації	20-21
6. Заходи з відновлення платоспроможності	22-37
6.1. Зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання	22
6.2. Ліквідація дебіторської заборгованості	24
6.3. Припинення неосновних видів діяльності, які є збитковими для боржника	25
6.4. Продаж частини майна не здійсненого у виробничій діяльності та/або непридатного для використання	31
6.5. Підвищення ефективності господарської діяльності боржника	33
6.5.1. Розширення ринку збуту послуг, які можуть надаватися підрозділами КП «УЖКГ» за оплатними договорами	33
6.5.2. Підвищення ефективності використання матеріально-технічної бази КП «УЖКГ»	33
6.5.3. Системна робота щодо отримання відшкодування різниці у тарифах у відповідному порядку	34
6.6. Збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ»	35
6.7. Оновлення основних засобів підприємства	36-37
7. Погашення вимог конкурсних кредиторів	38-41
8. Перелік додатків до плану санації	41-42

## 1. РЕЗЮМЕ

Ухвалою господарського суду Київської області від 06.07.2017 порушено провадження у справі № 911/378/17 про банкрутство Комунального підприємства «Управління житлово-комунального господарства», далі – КП «УЖКГ».

Основним видом діяльності КП «УЖКГ» є надання послуг з виготовлення, транспортування та постачання теплової енергії (опалення та гаряча вода) споживачам різних категорій у м. Славутич Київської області.

Основний вид діяльності підприємства не забезпечує покриття його витрат та отримання прибутку, який забезпечував би погашення заборгованості перед кредиторами, оновлення обладнання та вдосконалення виробничих процесів з метою зменшення собівартості послуг.

### **Основні причини виникнення неплатоспроможності КП «УЖКГ»:**

- 1) відсутність можливості надавати послуги із теплозабезпечення на підставі економічно-обґрунтованих тарифів;
- 2) відсутність можливості оновлення основних засобів та впровадження сучасних енергоефективних технологій за рахунок коштів, отриманих від здійснення основної господарської діяльності;
- 3) авансуючий характер послуг із теплозабезпечення - надання послуг у повному обсязі з послідуною їх оплатою споживачами;
- 4) залежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування - державного бюджету (компенсація різниці у тарифах) та місцевого бюджету (грошові внески до статутного капіталу);
- 5) залежність від своєчасності внесення споживачами оплати за отриманні послуги із теплозабезпечення;
- 6) сезонний характер послуг із теплозабезпечення (центральне опалення та постачання гарячої води – послуги надаються протягом опалювального сезону).

### **Умовами відновлення платоспроможності КП «УЖКГ» є:**

- 1) ефективна управлінська діяльність щодо зменшення витрат підприємства та управління його активами та пасивами, у тому числі шляхом припинення здійснення видів діяльності, які не є основним видом (є непрофільними);
- 2) розвиток додаткових видів діяльності, які забезпечуватимуть додаткове надходження коштів від господарської діяльності підприємства;
- 3) здійснення територіальною громадою в особі органів місцевого самоврядування збільшення статутного капіталу підприємства шляхом внесення додаткових;
- 4) залучення підприємства до програм щодо впровадження сучасних систем виготовлення, транспортування та постачання теплової енергії;

Для створення умов відновлення платоспроможності КП «УЖКГ» пропонується ввести процедуру санації боржника, яка забезпечить погашення вимог кредиторів, визнаних судом у справі про банкрутство.

**Планом санації передбачено наступні заходи:**

- 1) зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання у відповідності до норм діючого законодавства.
- 2) ліквідація дебіторської заборгованості;
- 3) припинення неосновних видів діяльності, які є збитковими та неефективними для боржника;
- 4) продаж частини майна не задіяного у виробничій діяльності та/або непридатного для використання;
- 5) підвищення ефективності господарської діяльності боржника;
- 6) збільшення статутного капіталу підприємства за рахунок грошових внесків засновника;
- 7) оновлення основних засобів підприємства.

План санації розрахований **на 12 місяців** і передбачає повне погашення конкурсних кредиторських вимог і відновлення платоспроможності КП «УЖКГ»

## 2. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО СПРАВИ ПРО БАНКРУТСТВО

06.07.2017 ухвалою господарського суду Київської області за заявою Дочірньої компанії «Газ України» Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України» відкрито провадження у справі № 911/378/17 про банкрутство Комунального підприємства «Управління житлово-комунального господарства», далі – КП «УЖКГ».

Ухвалою Господарського суду Київської області від 06.07.2017 по справі № 911/378/17 вжито заходи щодо забезпечення вимог кредиторів шляхом заборони боржнику та власнику майна (органу уповноваженому управляти майном) боржника приймати рішення щодо ліквідації, реорганізації боржника, а також відчужувати основні засоби та предмети застави.

У справі про банкрутство КП «УЖКГ» господарським судом Київської області конкурсними кредиторами визнано:

№ п/п	Назва кредитора	Розмір вимог, визнаних судом та черга задоволення					
		1 черга	2 черга	3 черга	4 черга	5 черга	6 черга
1	ДК «Газ-України НАК «Нафтогаз України»	16 000,00			6 596 215,64		
2	ПАТ «Укртрансгаз» в особі філії «Управління магістральних газопроводів «Київтрансгаз»	3 200,00			49 755,30		60 577,75
3	ПАТ «НАК «Нафтогаз України»	3 200,00			60 408 897,15		11 649 906,52
4	ПАТ КБ «Приватбанк»	3 200,00					
5	ГУ ДПС у Київській області	3 524,00		10 538 251,08			1 673 245,65
6	ДП Чернігівський облавтодор ВАТ ДАК Автомобільні дороги України	3 842,00			264 326,64		6 118,56
		<b>32 966,00</b>		<b>10 538 251,08</b>	<b>67 319 194,73</b>		<b>13 389 848,48</b>

Загальна сума конкурсної кредиторської заборгованості КП «УЖКГ» складає **91 280 260,29** грн.

Зборами кредиторів обрано комітет кредиторів у справі про банкрутство КП «УЖКГ» до персонального складу якого включено:

- 1) АТ «НАК «Нафтогаз України» - **60 408 голосів**;
- 2) ДК «Газ-України НАК «Нафтогаз України» - **6 596 голосів**.

Особливості провадження ц справі про банкрутство.

У справі про банкрутство КП «УЖКГ» здійснюється погашення конкурсної заборгованості боржника перед АТ «НАК «Нафтогаз України» та ДК «Газ-України НАК «Нафтогаз України» за отриманий природний газ (купівлю, транспортування, розподіл тощо) відповідно до Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення за спожиті енергоносії».

Пріоритетність вказаного закону перед нормами закону, що регламентують умови та порядок відновлення платоспроможності боржника, встановлено рішенням господарським судом міста Києва від 24.04.2018 у справі № 910/174/18, яке набрало законної сили.

Судом було встановлено, що даний закон визначає процедуру врегулювання спеціального виду заборгованості - заборгованості за спожитий природний газ і виключно для окремих категорій боржників - теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення.

Цим же рішенням було зобов'язано ПАТ «Нафтогаз України» укласти договори реструктуризації з КП «УЖКГ».

На підставі Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» від 03.11.2016 № 1730-VIII та рішення господарського суду міста Києва від 24.04.2018 у справі № 910/174/18 між ПАТ«НАК «Нафтогаз України» та КП «УЖКГ» укладено договори реструктуризації, в тому числі і щодо конкурсної кредиторської заборгованості, зокрема це договори: №184/1/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/2/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/3/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/4/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/6/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/7/1730-РЗ від 16.10.2018, №184/8/1730-РЗ від 29.07.2022.

З урахуванням часткового погашення конкурсної кредиторської заборгованості на підставі договорів реструктуризації її розмір станом на 01.11.2022 року складає **39 551 259,96 грн.:**

№	Кредитор	Загальна сума заборгованості	Вид заборгованості	Сума за видами	Черга	Всього за чергою	
1	ПАТ «НАК «Нафтогаз України»	27 069 318,03	основний борг	14625193,83	4	22051007,36	
			3 річних	1522172,89			
			інфляційні втрати	5695279,35			
			судові витрати	208362,94			
			пеня	4433621,57	6		5226671,96
			штраф	793050,39			
2	ГУ ДПС у Київській області	12 211 496,73	Основний борг	10 538 251,08	3	10 538 251,08	
			Неустойка (пеня, штраф)	1 673 245,65	6	1 673 245,65	

3	ДП Чернігівський облавтодор ВАТ ДАК Автомобільні дороги України	270 445,20	основний борг	188717,87	4	75608,77
			інфляційні втрати	70402,52		
			3%річних	5206,25		
			пеня	6118,56	6	6118,56
	<b>Всього</b>	<b>39 551 259,96</b>				

### 3. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА БОРЖНИКА

Повне найменування юридичної особи	КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО «УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВО- КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА»
Скорочене найменування юридичної особи	КП «УЖКГ
Організаційно-правова форма	КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО
Код ЄДРПОУ	31476318
Місцезнаходження юридичної особи	вул. Військових будівельників, 8, м. Славутич, Вишгородський район Київська область, 07101
Перелік засновників (учасників) юридичної особи, розмір внеску до статутного фонду (грн.) номер та дата рішення про створення	СЛАВУТИЦЬКА МІСЬКА РАДА КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ (07100, Київська обл., м. Славутич, Центральна площа, 7, код ЄДРПОУ 26425731), розмір внеску 23 738 143,43 – 100%, рішення Славутицької міської ради Київської області від 16.02.2001 № 217-30-ХХІІІ
Дані про розмір статутного капіталу (статутного або складеного капіталу)	Розмір (грн.): 23 738 143,43 грн.
Види діяльності	35.30 Постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря(основний) 43.22 Монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування 35.11 Виробництво електроенергії 35.13 Розподілення електроенергії 36.00 Забір, очищення та постачання води 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель
Дата державної реєстрації та номер запису в Єдиному державному реєстрі про включення до Єдиного державного реєстру відомостей про юридичну особу	Дата державної реєстрації: 04.04.2001 Номер запису: 1 360 120 0000 000815
Дата та номер запису про взяття та зняття з обліку, назва та	ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У КИЇВСЬКІЙ ОБЛАСТІ, СЛАВУТИЦЬКА ДЕРЖАВНА



ідентифікаційні коди податкових органів, в яких юридична особа перебуває на обліку:	ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ (М. СЛАВУТИЧ) Ідентифікаційний код органу: 44096797 Відомості про відомчий реєстр: Реєстр платників податків Дата взяття на облік: 21.05.2004 Номер взяття на облік: 711
Дані про реєстрацію платником ПДВ	Дійсне свідоцтво ПДВ Індивідуальний податковий номер: 314763110294 Дата реєстрації: 09.04.2001
Інформація про здійснення зв'язку з юридичною особою	Телефон: +380457920227 e-mail slav.ugkh@gmail.com

Діє на підставі Статуту, затвердженого Рішенням Славутицької міської ради від 25.10.2021 № 356-7-VIII, **додаток 1 до плану санації**.

КП «УЖКГ» є комунальним унітарним комерційним підприємством, яке має суспільну цінність для територіальної громади міста Славутича (пункт 1.1, 1.3 статуту).

КП «УЖКГ» створене з метою надання послуг зі здійснення діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії споживачам та надання послуг з централізованого опалення та гарячого водопостачання, у порядку, встановленому законодавством; задоволення потреб ринку у наданні послуг (робіт, продукції) власного виробництва; забезпечення економічних та соціальних інтересів Підприємства за рахунок отриманого прибутку; участь у ринкових взаємовідносинах та одержання прибутку на основі задоволення потреб громадян, колективних, державних і інших підприємств у виробництві продукції і товарів, виконання робіт та послуг у сферах, що обумовлені предметом діяльності Підприємства (пункт 2.1 статуту).

Майно підприємства є комунальною власністю територіальної громади м. Славутич і належить підприємству на праві господарського відання і обліковується на балансі підприємства. Джерелами формування майна Підприємства, в основному є кошти державного та місцевого бюджету, які воно отримує у вигляді грошових і матеріальних внесків Засновника; кредитів банків, субвенцій, дотацій з бюджету; капітальних вкладень і дотацій з бюджету (розділ 5 Статуту),

КП «УЖКГ» є теплопостачальною організацією та виконавцем послуг з постачання теплової енергії та гарячої водив місті Славутич, зокрема, здійснює виробництво, транспортування та постачання теплової енергії для всіх категорій споживачів міста.

КП «УЖКГ» забезпечує технічну можливість передачі (транзиту) електричної енергії електричними мережами, що перебувають на балансі КП «УЖКГ», від АТ «Чернігівобленерго» до споживачів електричної енергії у місті Славутич.

Відповідно до Наказів Мінрегіону від 25.10.2017 року № 279 та від 24.11.2021 №304 КП «УЖКГ» включено до Реєстру підприємств, що беруть участь у процедурі врегулювання заборгованості відповідно до Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств центрального водопостачання і водовідведення» від 03.11.2016 № 1730-VIII.

Штатний розпис КП «УЖКГ» передбачає 260,5 штатних одиниць, додаток 2 до Плану санації.

КП «УЖКГ» є ліцензіатом з виробництва транспортування та постачання теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами (Розпорядження Київської обласної державної адміністрації від 26.06.2017 р. № 342).

#### 4. АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ, ГОСПОДАРСЬКОЇ, ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КП «УЖКГ»

За результатами проведеного аналізу фінансово-господарської діяльності КП «УЖКГ» встановлені ознаки його стійкої неплатоспроможності. Основними причинами погіршення фінансово-господарського стану КП «УЖКГ» є:

- 1) мораторій на підвищення тарифів на житлово-комунальні послуги;
- 2) постійне зростання цін на енергоносії;
- 3) авансуючий характер послуг;
- 4) відсутність ефективної системи відшкодування з державного та місцевого бюджетів витрат на покриття різниці тарифів;
- 5) неефективне управління підприємством;
- 6) накопичення кредиторської заборгованості;
- 7) відсутність системної роботи з стягнення дебіторської заборгованості.

Дані висновки зроблені за результатами проведеного фінансового аналізу діяльності КП «УЖКГ» за період з 2019 по 2021 роки, в тому числі з урахуванням методичних рекомендацій, викладених у Положенні про порядок здійснення аналізу фінансового стану підприємств, що підлягають приватизації, затвердженому спільним наказом Міністерства фінансів України та Фонду держмайна України від 26.01.2001 № 49/121 та методичних рекомендацій, практичних порад Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) щодо складання плану санації.

Для оцінки майнового стану КП «УЖКГ» та аналізу результатів його фінансової діяльності були використані показники фінансової звітності та бухгалтерського обліку підприємства за три роки (з 2019 по 2021), **додаток 3 до плану санації.**

##### **4.1. Оцінка майнового стану підприємства та динаміка його змін.**

*Проведений аналіз свідчить, що основні засоби Підприємства перебувають у комунальній власності територіальної громади міста Славутича, що закріплені за ним на праві господарського відання.*

*Основні засоби потребують модернізації та оновлення відповідно до новітніх технологій.*

*Інвестування в оновлення основних засобів Підприємства здійснюється в недостатніх обсягах, у зв'язку із збитковістю його діяльності та відсутністю належного фінансування з місцевого бюджету.*

КП «УЖКГ» є комунальним підприємством, що створене територіальною громадою м. Славутич в особі Славутицької міської ради Київської області та діє на підставі Статуту, затвердженого рішенням Славутицької міської ради від 25.10.2021 № 356-7-VIII.

Відповідно до розділу 5 Статуту, майно підприємства є комунальною власністю територіальної громади м. Славутич і належить підприємству на праві господарського відання і обліковується на балансі підприємства.

Як вбачається з п. 5.2 Статуту джерелами формування майна Підприємства, в основному є кошти державного та місцевого бюджету, які воно отримує у вигляді грошових і матеріальних внесків Засновника; кредитів банків, субвенцій, дотацій з бюджету; капітальних вкладень і дотацій з бюджету.

Підприємство має право отримувати доходи від реалізації товарів, робіт, послуг та інших видів господарської діяльності.

У той же час п. 9.1. Статут передбачає, що Підприємство здійснює свою господарську діяльність в інтересах територіальної громади міста Славутич та підприємництва на засадах госпрозрахунку, а також фінансування з місцевого бюджету. Підприємство здійснює відрахування частини свого прибутку до місцевого бюджету в розмірі та порядку, встановленому рішенням Славутицької міської ради. Решта прибутку є джерелом формування фондів Підприємства. Склад, розмір, порядок створення та використання фондів визначається Засновником.

Зазначені положення Статут дають підстави стверджувати про повний контроль діяльності підприємства його засновником - Славутицькою міською радою. До повноважень якої входить і належне фінансування діяльності підприємства за рахунок коштів місцевих бюджетів.

На балансі Підприємства обліковуються основні засоби, які є комунальною власністю територіальної громади міста Славутич і закріплені за КП «УЖКГ» у 2001 році на праві господарського відання, та основні засоби, які придбані боржником за рахунок місцевого бюджету за спеціальними програмами фінансування.

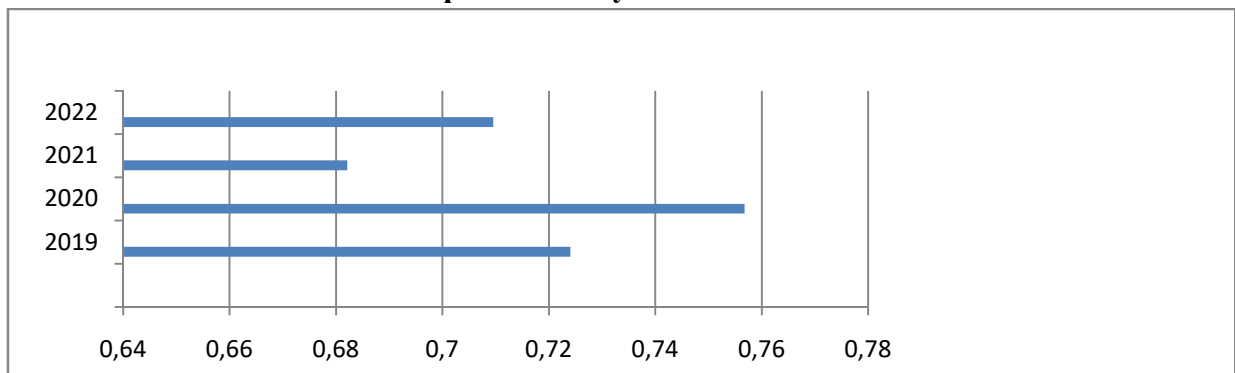
У період з 2001 по 2022 рік оновлення основних засобів здійснювалось виключно за рахунок їх ремонту та часткового оновлення, який проводився за бюджетні кошти, що призвело до їх переоцінки та збільшення первісної вартості.

В цілому основні засоби КП «УЖКГ» потребують суттєвого оновлення з урахуванням новітніх технологій, що підтверджується показниками коефіцієнту зносу основних засобів, коефіцієнту оновлення основних засобів та коефіцієнту вибуття основних засобів, розрахунок яких наведено в **додатку 4 до плану санації**.

Динаміка значень коефіцієнта зносу, оновлення та вибуття основних засобів засвідчує про те, що станом на 31.12.2021, основні засоби амортизовані на 71%, що свідчить про їх значне зношення. Протягом 2019 – 2021 років на підприємстві інвестування в оновлення основних засобів здійснюється в недостатньому обсязі. Основна причина – збиткова діяльність підприємства та відсутність належного фінансування за рахунок коштів місцевого бюджету та інших джерел. Спостерігалась стійка тенденція до погіршення технічного стану машин та обладнання.

За рахунок проведення поточного ремонту основних засобів збільшується їх залишкова вартість, що призводить до незначного коливання коефіцієнту зносу основних засобів.

**Коефіцієнт зносу основних засобів**



## 4.2. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.

Метою аналізу фінансових результатів діяльності КП «УЖКГ» є встановлення можливості підприємства одночасно погашати свої поточні зобов'язання та генерувати чистий прибуток для підтримки діяльності підприємства і погашення конкурсної кредиторської заборгованості.

Для встановлення фінансових результатів діяльності КП «УЖКГ» було проведено аналіз ліквідності підприємства, його платоспроможності, ділової активності та рентабельності.

Результати розрахунку відповідних коефіцієнтів наводяться в **додатку 4 до плану санації.**

### 4.2.1. Аналіз ліквідності підприємства.

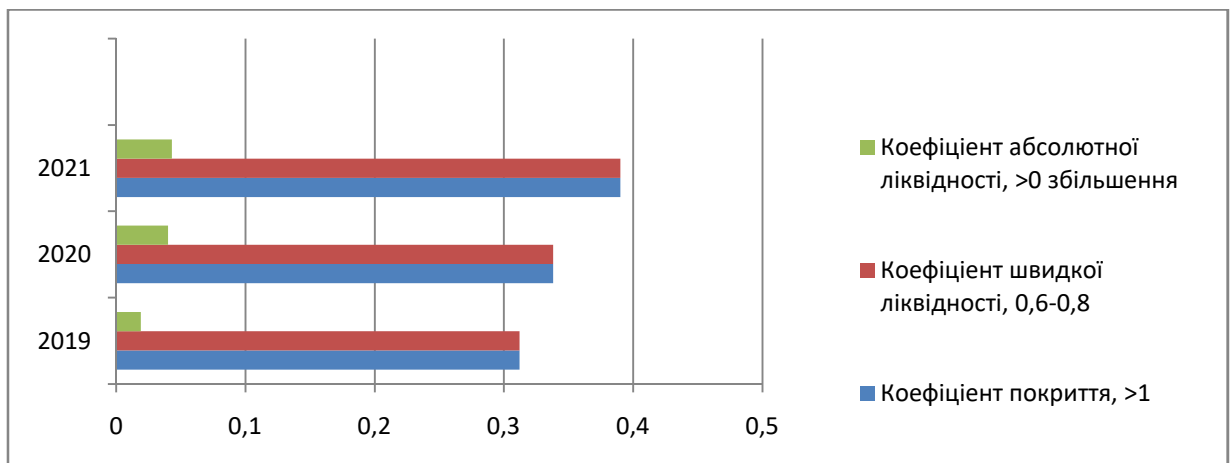
Ліквідність підприємства - це здатність підприємства погашати свої поточні зобов'язання

*Рівень ліквідності КП «УЖКГ» свідчить, що у підприємства відсутні ресурси для повної сплати поточних зобов'язань.*

*Низький рівень ліквідності КП «УЖКГ» обумовлений:*

- різницею між економічно-обґрунтованими тарифами та тарифами, що фактично застосовуються, яка потребує компенсації за рахунок інших джерел фінансування з метою покриття поточних зобов'язань підприємства;
- постійним збільшенням фактичних витрат підприємства на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії;
- відсутність можливості своєчасного коригування складових тарифу;
- несвоєчасність погашення дебіторської заборгованості;
- авансуючий характер надання послуг.

### Показники ліквідності КП «УЖКГ» за 2019-2021 роки



Показники даних коефіцієнтів дають підстави стверджувати, що у підприємства відсутні ресурси для повної сплати поточних зобов'язань.

Такий стан ліквідності підприємства обумовлений, в першу чергу, невідповідністю тарифів на теплову енергію (її виробництво, транспортування та постачання) та тарифів на послуги постачання гарячої води фактично понесеним затратам підприємства. Використання таких тарифів не може забезпечити погашення наявної заборгованості,

оскільки через економічно-необґрунтовані тарифи, які фактично застосовуються до споживачів, підприємство не має достатніх ресурсів для погашення своїх зобов'язань.

Відповідно до Статуту КП «УЖКГ» є комунальним унітарним підприємством, яке має суспільне значення для територіальної громади міста Славутич і створене з метою надання послуг зі здійснення діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії споживачам та надання послуг з централізованого опалення та гарячого водопостачання, у порядку, встановленому законодавством.

Отже, основним видом діяльності підприємства є виробництво, транспортування та постачання теплової енергії. Відповідно, основним джерелом фінансування підприємства є дохід від надання послуг постачання теплової енергії і постачання гарячої води споживачам підприємства. Згідно діючого законодавства вартість цих послуг є регульованою.

Тарифи на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії і гарячої води, які застосовуються для населення, з 2017 року не змінювались.

Фактичні витрати підприємства на надання послуг з теплозабезпечення регулярно збільшувались у зв'язку з підвищенням цін на енергоносії та інші складові тарифу.

У той же час держава гарантує відшкодування підприємству лише фактично понесених витрат, що не забезпечує в повній мірі компенсацію різниці економічно-обґрунтованих тарифів і фактично застосованих для розрахунку вартості спожитих послуг.

Крім того, відшкодування витрат здійснюється із значним відривом у часі від фактично понесених витрат КП «УЖКГ».

#### **4.2.2. Аналіз платоспроможності підприємства**

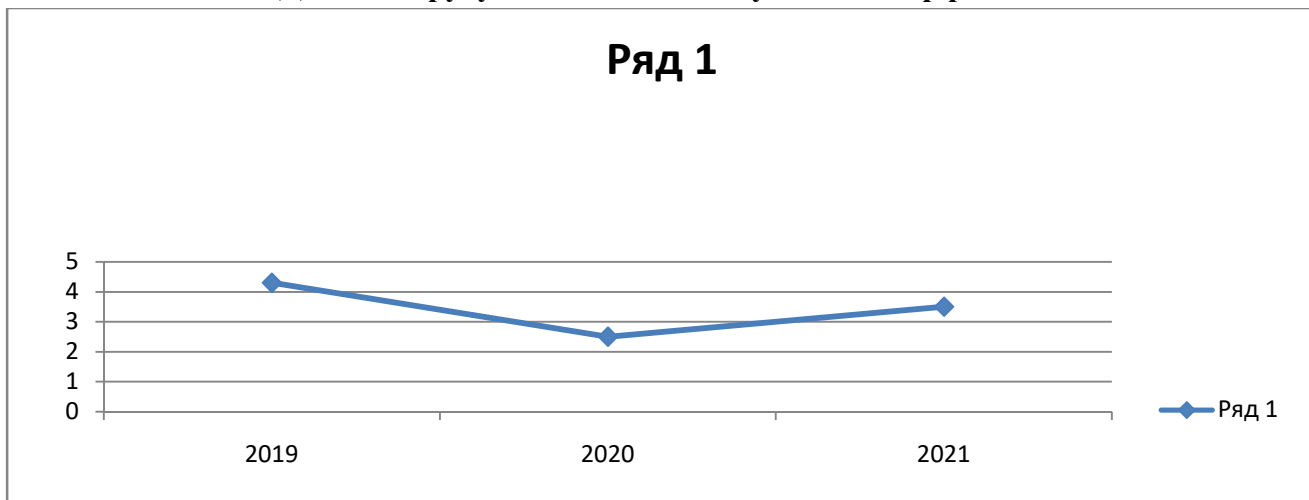
Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) надає можливість визначити джерела фінансування діяльності підприємства, ступінь його залежності від зовнішніх джерел фінансування.

*Враховуючи збитковість основного виду діяльності підприємства, прослідковується пряма залежність його функціонування від залучення коштів державного та місцевого бюджету.*

Відповідно до Статуту підприємства джерелами фінансування його діяльності є: грошові і матеріальні внески засновника; доходи від реалізації його послуг; кошти державного та місцевого бюджету отримані на здійснення господарської діяльності; кредити банків, субвенції, дотації з бюджету та інша фінансова допомога; капітальні вкладення і дотацій з бюджетів тощо.

Як зазначалось, основним видом діяльності підприємства є виробництво, транспортування та постачання теплової енергії. Відтак, основним джерелом доходу підприємства є надходження від оплати споживачами послуг з постачання теплової енергії і постачання гарячої води. Вартість цих послуг є регульованою. Проте, економічно-обґрунтовані тарифи є значно вищими за фактично застосовані. Внаслідок цього діяльність підприємства протягом тривалого часу є збитковою і призводить до постійного зменшення власного капіталу та відсутності власних оборотних коштів.

## Динаміка руху власного капіталу 2009-2021 р.р.



Це в свою чергу, обумовлює значну фінансову залежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування.

### 4.2.3. Аналіз ділової активності підприємства

Аналіз ділової активності дозволяє проаналізувати ефективність основної діяльності підприємства, що характеризується швидкістю обертання фінансових ресурсів підприємства.

*Наявність великої дебіторської заборгованості та відсутність динаміки зменшення строків її погашення призводить до низького рівня ділової активності підприємства та не сприяє покращенню його фінансового стану.*

*Основні засоби підприємства, незважаючи на їх застарілість та відсутність оновлення, використовуються ефективно з метою реалізації основної мети діяльності підприємства.*

*Позитивним є включення КП «УЖКГ» до Реєстру підприємств, що беруть участь у процедурі врегулювання заборгованості відповідно до Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств центрального водопостачання і водовідведення» від 03.11.2016 № 1730-VIII та укладення відповідних договорів реструктуризації, які суттєво зменшують кредиторську заборгованість.*

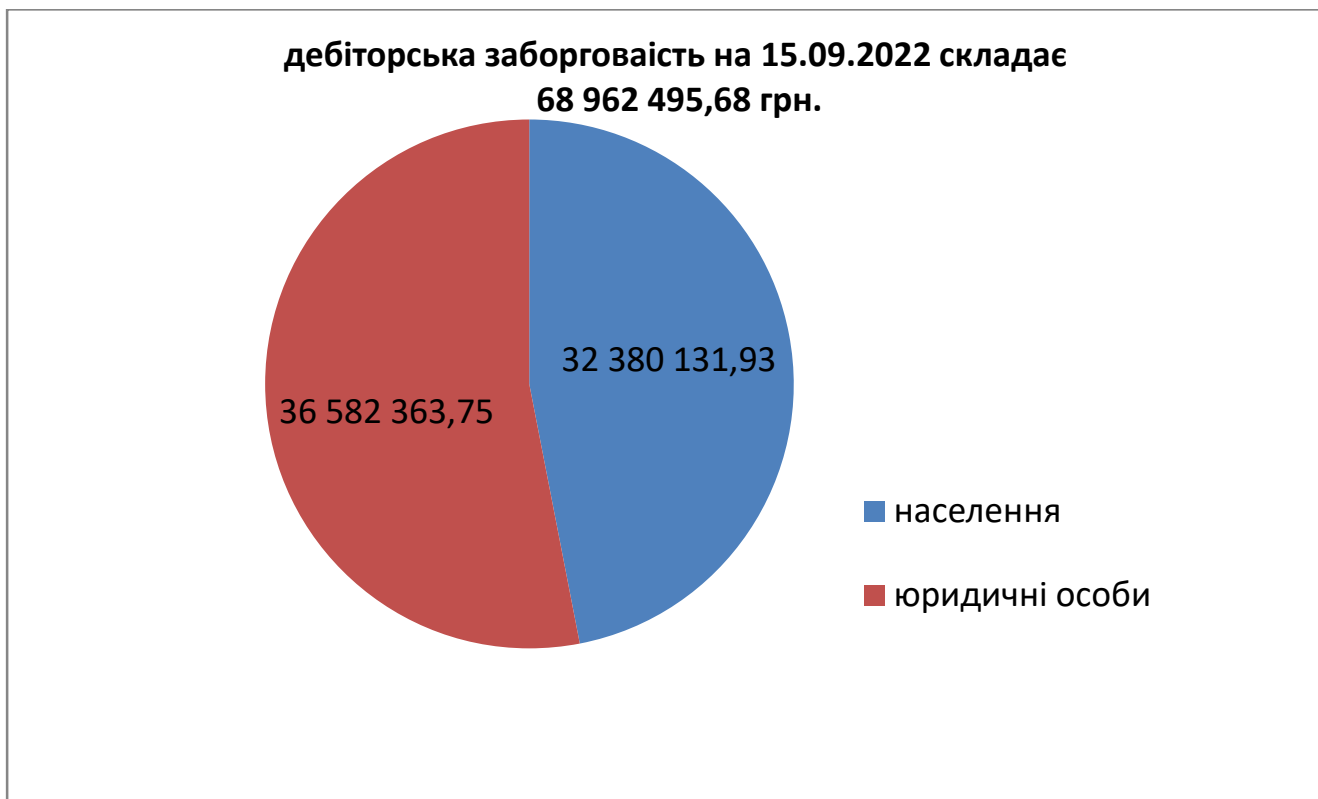
Відповідно до наказів Мінрегіону від 25.10.2017 року № 279 КП «УЖКГ» включено до Реєстру підприємств, що беруть участь у процедурі врегулювання заборгованості відповідно до Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств центрального водопостачання і водовідведення» від 03.11.2016 № 1730-VIII.

На виконання умов даного закону 16.10.2018, 29.07.2022 та 13.09.2022 КП «УЖКГ» укладено з НАК «Нафтогаз України», ТОВ «Екоенергогенерація», АТ «Укртрансгаз» договори реструктуризації, що призвело до зменшення як конкурсної, так і поточної кредиторської заборгованості та покращило фінансовий стан підприємства.

З урахуванням укладених договорів реструктуризації конкурсна кредиторська заборгованість НАК «Нафтогаз України» станом на 01.11.2022 зменшилась на 44 781 124,36 грн. (4 черга на 38 357 889,80 грн. і 6 черга на 6 423 234,56 грн.).

Аналіз фінансової діяльності КП «УЖКГ» виявив наявність значної дебіторської заборгованості, яка потребує активного впровадження заходів з її примусового стягнення.

Сума дебіторської заборгованості станом на 15.09.2022 року складає **68 962 495,68 грн.**, детальний аналіз наводиться в додатку 5 до Плану санації.



Досить тривалим є і строк погашення дебіторської заборгованості, який постійно збільшується, що не сприяє діловій активності підприємства



#### 4.2.4. Аналіз рентабельності підприємства

Аналіз рентабельності підприємства дозволяє визначити ефективність вкладення коштів у підприємство та раціональність їх використання.



Проведений аналіз свідчить, про неефективне управління діяльністю підприємства та відсутність обігових коштів, що має негативний вплив на рентабельність підприємства.

Фактори, що не сприяють рентабельності КП «УЖКГ» :

- відсутність достатньої кількості обігових коштів;
- залежність підприємства від управлінських рішень засновника.
- здійснення додаткового виду діяльності, який не передбачено Статутом КП «УЖКГ», а саме ведення лісового господарства, відсутність компенсацій витрат КП «УЖКГ» на ведення лісового господарства ;
- відсутність компенсації витрат, понесених КП «УЖКГ» до 2020 року на обслуговування доріг місцевого значення;
- відсутність компенсації витрат, понесених КП «УЖКГ» до 2020 року щодо надання підприємством ритуальних послуг та утримання міського кладовища;
- відсутність реєстрація податкових накладних

Відповідно до п. 1.4 Статуту Виконавчий комітет Славутицької міської ради (яка є єдиним Засновником КП «УЖКГ») є органом, який виконує функції управління господарською діяльністю КП «УЖКГ» в межах та обсягах, визначених чинним законодавством України.

Відносини Славутицької міської ради з Підприємством будуються на засадах його підпорядкованості, підзвітності та підконтрольності. Акти Славутицької міської ради, міського голови м. Славутич, виконавчого комітету Славутицької міської ради, прийняті в межах наданих їм повноважень, є обов'язковими для виконання Підприємством.

Виходячи з положень Статуту, КП «УЖКГ» є залежним від рішень Славутицької міської ради та зобов'язане виконувати акти Славутицької міської ради.

У результаті фінансового аналізу було встановлено, що підприємство на виконання рішення Славутицької міської ради здійснює додатковий вид діяльності, який не передбачено Статутом – ведення лісового господарства.

Витрати КП «УЖКГ» на ведення лісового господарства склали: у 2019 р. - 2684,611 тис. грн., у 2020 р. – 674,699 тис. грн., у 2021 р. – 636,710 тис. грн.

#### **Фінансові результати від діяльності «Лісового господарства» КП «УЖКГ»**

<b>ПОКАЗНИКИ</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Дохід від реалізації послуг	2695333	680441	688731
Собівартість реалізованих послуг	2523239	605430	574901
Адміністративні витрати	161372	69270	61808
Фінансовий результат від основної діяльності прибуток (+), збиток (-)	10722	5741	52022

Враховуючи вищевикладене, можна стверджувати, що діяльність ведення лісового господарства знаходиться поза межами правового поля, оскільки Статутом КП «УЖКГ» не передбачено відповідного виду діяльності, а на балансі підприємства відсутні земельні ділянки лісового фонду, які потребують обслуговування.

КП «УЖКГ» до 2019 року здійснювало діяльність по утриманню та обслуговуванню автомобільних доріг місцевого значення. Даний вид діяльності теж був збитковим. Загальна сума збитків за період 2014 – 2019 р.р. від діяльності дорожнього господарства становить 8,9 млн. грн., що підтверджується відповідними розрахунками.

**Фінансові результати від діяльності дорожнього господарства  
(обслуговування та ремонт вулично-дорожньої мережі міста), тис.грн.**

<b>ПОКАЗНИКИ</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Чистий дохід від реалізації послуг	503,0	796,1	<b>612,6</b>	18,8	57,5	0
Дохід від бюджетного фінансування	490,8	1151,8	1449,3	2228,3	98,1	38,1
Фактичні витрати (в т.ч. адміністративні)	2441,9	3061,1	2816,5	2778,7	4124,5	1141,2
Фінансові результати від основної діяльності: прибут. (+), збиток(-)	-1448,1	-1113,3	-754,6	-531,6	-3968,9	-1063,7
Недофінансування, %	59	36	27	19	96	97

Рішенням Славутицької міської ради від 10.09.2018 № 1156-47-VII «Про передачу комунального майна» Славутицька міська рада зобов'язала КП «УЖКГ» передати зі свого балансу на баланс виконавчого комітету Славутицької міської ради з подальшою передачею на баланс КП «ДЕУ» Славутицької міської ради основні засоби та інші матеріальні цінності, згідно з додатками.

Відомості про компенсацію витрат КП «УЖКГ» на обслуговування доріг місцевого значення з місцевого бюджету або отримання плати за передачу та використання майна відсутні.

На підставі рішення Славутицької міської ради від 14.06.2019 № 1430-58-VII функції з утримання доріг та вулиць міста було передано новоствореному комунальному підприємству КП «ДЕУ», а майно, що призначене для обслуговування доріг та обліковується на балансі КП «УЖКГ», передано КП «ДЕУ» за договорами відповідального зберігання з правом використання.

На даний час майно, що призначене для обслуговування доріг, як і раніше обліковується на балансі КП «УЖКГ», проте фактично не використовується у діяльності підприємства.

У той же час конкурсна кредиторська заборгованість за вимогами ДП «Чернігівоблавтодор» ВАТ ДАК «Автомобільні дороги України» у розмірі 270445,20 грн. залишилась за КП «УЖКГ» і підлягає задоволенню (погашенню) в межах провадження у справі про банкрутство.

До 2020 року КП «УЖКГ» здійснювало додатковий вид господарської діяльності - надавало ритуальні послуги та утримувало міське кладовище.

Земельна ділянка з кадастровим номером 7424485600:12:001:0027 розміром 3,9332 га, на якій розташовано кладовище, є комунальною власністю, а розташований на ній об'єкт незавершеного будівництва обліковується на балансі підприємства.

Даний вид діяльності є збитковим і потребує бюджетного фінансування.

**Показники фінансових результатів за результатом надання підприємством ритуальних послуг та утримання міського кладовища у 2014-2019 рр.**

<b>П О К А З Н И К И</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Чистий дохід від реалізації послуг	36,1	73,7	118,7	119,4	121,1	135,6
Дохід від бюджетного фінансування	210,4	336,4	364,7	423,6	0	0
Фактичні витрати (в т.ч. адміністративні)	442,6	572,4	610,3	847,4	817,0	839,8
<i>Фінансові результати від основної діяльності: прибуток (+), збиток(-)</i>	-196,1	-162,3	-126,9	-304,4	-695,9	-704,2
Недофінансування, %	44	28	21	36	100	100

Відповідно до рішення Славутицької міської ради від 31.01.2020 1710-65-VII «Про передачу комунального майна» КП «УЖКГ» зобов'язано передати з балансу підприємства на баланс власника - Славутицькій міській раді з подальшою передачею на баланс КП «ЖКЦ» об'єкт незавершеного будівництва, що розташований на земельній ділянці, яке фактично не виконано.

Даним рішенням також припинено зобов'язання КП «УЖКГ» надавати ритуальні послуги та утримувати міське кладовище.

Проте, на теперішній час за даними бухгалтерського обліку зазначений вище об'єкт незавершеного будівництва досі обліковується на балансі КП «УЖКГ».

## 5. ОСНОВНІ ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАХОДИ У ПРОЦЕДУРІ САНАЦІЇ

З моменту постановлення ухвали про введення процедури санації керівник КП «УЖКГ» звільняється з посади у порядку, визначеному законодавством, управління підприємством переходить до керуючого санацією.

Керуючий санації:

- забезпечує своєчасне проведення заходів, передбачених планом санації;
- організовує та здійснює контроль за своєчасним та повним виконанням посадовими (службовими) особами КП «УЖКГ» заходів, передбачених планом санації;
- здійснює контроль за поточною господарською діяльністю КП «УЖКГ»;
- здійснює аналіз фінансово-господарської діяльності КП «УЖКГ» з метою пошуку шляхів підвищення ефективності використання майна (майнових прав) підприємства, зменшення витрат підприємства та погашення вимог кредиторів..
- проводить аналіз вчинених КП «УЖКГ» правочинів та забезпечує прийняття рішення про відмову від їх виконання або визнання недійсними з підстав, передбачених Кодексом України з процедур банкрутства;
- здійснює контроль за повнотою та своєчасністю ведення претензійно-позовної роботи на КП «УЖКГ»;
- укладає від імені боржника цивільно-правові, трудові та інші правочини (договори), має право делегувати повноваження щодо укладання окремих видів договорів (угод) посадовим (службовим) особам КП «УЖКГ»;
- на період санації виступає представником сторони (власника) у колективному договорі;
- забезпечує своєчасне та повне інформування суду та комітету кредиторів про хід процедури санації;
- виконує інші повноваження, передбачені Кодексом України з процедур банкрутства.

Керуючий санації організовує відкриття у встановленому порядку спеціального рахунку для проведення санації та розрахунків з кредиторами.

Керуючий санацією організовує проведення незалежним суб'єктом аудиторської діяльності перевірку даних бухгалтерського обліку і показників фінансової звітності та/або консолідованої фінансової звітності КП «УЖКГ» вимогам національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку, міжнародних стандартів фінансової звітності або іншим вимогам.

У разі необхідності керуючий санацією ініціює проведення інших перевірок (ревізій) окремих напрямків діяльності КП «УЖКГ», у т.ч., але невиключно, ведення бухгалтерського обліку і складання фінансової звітності; ведення кадрового обліку тощо.

Керуючий санацією організовує проведення інвентаризації активів та пасивів КП «УЖКГ» відповідно до вимог, передбачених діючим законодавством.

Керуючий санації має право за погодженням з комітетом кредиторів залучати для забезпечення виконання своїх повноважень на договірних засадах інших осіб та спеціалізовані організації з оплатою їхньої діяльності за рахунок боржника.

Керуючий санацією користується правами керівника підприємства, передбаченими нормативно-правовими актами діючого законодавства та локальними нормативними актами.

Вказівки керуючого санацією є обов'язковими для посадових (службових) осіб та працівників КП «УЖКГ».

Керуючий санацією розпоряджається майном КП «УЖКГ» відповідно до плану санації та з урахуванням обмежень, встановлених законодавством.

Власник майна (орган, уповноважений управляти майном) боржника не може обмежувати повноваження керуючого санацією щодо розпорядження майном боржника, яке здійснюється відповідно до плану санації.

З метою забезпечення виробничого процесу, виконання завдань, передбачених статутом та ведення поточної господарської діяльності КП «УЖКГ» на період процедури санації у штатний розпис Підприємства вводиться посада виконавчого директора на умовах строкового трудового договору.

Виконавчий директор:

- здійснює поточне (оперативне) управління господарською діяльністю підприємства з метою реалізації основних видів діяльності підприємства з урахуванням обмежень, визначених планом санації;

- організовує злагоджену роботу всіх виробничих підрозділів і забезпечує їх ефективну співпрацю та взаємодію з урахуванням специфіки і мети діяльності підприємства, визначених статутом, а також планом санації;

- забезпечує оптимізацію витрат підприємства з метою відновлення його платоспроможності;

- забезпечує ефективне використання та збереження комунального майна, що обліковується на балансі підприємства.

Виконавчий директор підпорядковується керуючому санацією.

## 6. ЗАХОДИ З ВІДНОВЛЕННЯ ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ

Оздоровлення фінансово-економічного стану КП «УЖКГ» передбачається здійснити за рахунок проведення таких заходів з відновлення платоспроможності:

- 1) зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання у відповідності до норм діючого законодавства.
- 2) ліквідація дебіторської заборгованості;
- 3) припинення неосновних видів діяльності, які є збитковими для боржника;
- 4) продаж частини майна не здійсненого у виробничій діяльності та/або непридатного для використання;
- 5) підвищення ефективності господарської діяльності боржника;
- 6) збільшення статутного капіталу підприємства за рахунок грошових внесків власника (Славутицької міської ради);
- 7) оновлення основних засобів підприємства.

### 6.1. Зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання

#### 6.1.1. Списання податкового боргу відповідно до вимог ст. 52 КУПБ.

Господарський суд Київської області визнав та зобов'язав розпорядника майна включити до реєстру вимог кредиторів КП «УЖКГ» конкурсні грошові вимоги ГУ ДПС у Київській області, які виникли до відкриття провадження у справі про банкрутство (06.07.2017) на загальну суму **12 215 020,73 грн.**, з яких:

- 1) судові витрати - **3 524,00 грн.** (перша черга);
- 2) основний податковий борг – **10 538 251,08 грн.** – (третя черга);
- 3) неустойка (штраф, пеня) – **1 673 245,65 грн.** – (шоста черга).

Положеннями абзацу третього частини третьої статті 52 Кодексу України з процедур банкрутства встановлено, що у разі якщо план санації передбачає розстрочення чи відстрочення або прощення (списання) боргів із сплати податків, зборів (обов'язкових платежів) чи їх частини, план санації вважається схваленим органом стягнення в частині задоволення вимог з податків, зборів (обов'язкових платежів) на умовах плану санації без необхідності голосування органом стягнення. При цьому податковий борг, який виник у строк, що передував трьом рокам до дня проведення зборів кредиторів, які затверджують план санації, визнається безнадійним та списується, а податковий борг, який виник пізніше, розстрочується (відстрочується) або списується на умовах плану санації, які повинні бути не гіршими, ніж умови задоволення вимог кредиторів, які голосували за схвалення плану санації, а також розмір та порядок задоволення вимог, які були б застосовані у разі введення процедури ліквідації.

Відповідно до зазначеної норми підлягає визнанню безнадійним та списується податковий борг зі сплати податків, зборів (обов'язкових платежів), що виник до 01.11.2019, в тому числі й визнана судом конкурсна кредиторська заборгованість податкового органу (крім суми судового збору).

Таким чином, **податковий борг зі сплати податків, зборів (обов'язкових платежів) у сумі 12 211 985,49 (конкурсна заборгованість, окрім витрат на сплату судового збору у сумі 3 524,00 грн.), а також податковий борг, який не увійшов до складу конкурсних грошових вимог ГУ ДПС у Київській області та виник у строк,**

**що передував трьом рокам до дня проведення зборів кредиторів, які затверджують план санації, визнається безнадійним та підлягає списанню.**

За даними кабінету платника податків та обліку КП «УЖКГ» такий податковий борг становить 40 192 176,03 грн., а саме:

:№	Вид заборгованості	Сума основного боргу, грн.	Сума неустойки (штраф, пеня), грн.
1	Податок на прибуток	50 113,66	20 299,68
2	Податок на додану вартість	23 290 223,29	2 817 363,06
3	Податок на доходи фізичних осіб	13 903 403,54	0
4	Земельний податок	17 838,75	529,36
5	Рентна плата за користування надрами для видобування корисних копалин загальнодержавного значення	0	92 404,69
Всього:		37 261 579,24	2 930 596,79

6.1.2 Списання заборгованості з неустойки (штрафів, пені), інфляційних нарахувань, процентів річних відповідно до ст. 7 Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення»

Відповідно до наказу Мінрегіону від 25.10.2017 року № 279 КП «УЖКГ» включено до Реєстру підприємств, що беруть участь у процедурі врегулювання заборгованості відповідно до Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств центрального водопостачання і водовідведення»

Відповідно до ч.1 ст. 7 Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» підлягають списанню неустойка (штраф, пеня), інфляційні нарахування, проценти річних, нараховані на заборгованість, за умови повного виконання теплогенеруючими та теплопостачальними організаціями умов укладеного договору про реструктуризацію заборгованості.

На виконання вимог закону між АТ «НАК «Нафтогаз України» та КП «УЖКГ» укладені договори реструктуризації № 184/1/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/2/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/3/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/4/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/6/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/7/1730-РЗ від 16.10.2018 та № 184/8/1730-РЗ від 29.07.2022.

За вказаними договорами реструктуризації підлягає конкурсна заборгованість КП «УЖКГ» перед АТ «НАК «Нафтогаз України», яка була визнана та включена до реєстру вимог кредиторів у справі про банкрутство КП «УЖКГ».

За умови повного виконання договорів реструктуризації № 184/1/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/2/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/3/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/4/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/6/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/7/1730-РЗ від 16.10.2018 станом на 30.09.2023 підлягає списанню заборгованість перед АТ «НАК «Нафтогаз України» у сумі 6 510 719,26 грн, що включена до 4 черги, та заборгованість у сумі 4 473 156,94 грн, що включена до 6 черги.

За умови дострокового (до листопада 2023 року) виконання договору реструктуризації № 184/8/1730-РЗ від 29.07.2022 станом на 30.11.2023 року також

підлягає списанню заборгованість у сумі 915 095,92 грн., що включена до 4 черги, та у сумі 753 515,02 грн., що включена до 6 черги.

6.1.3. Прощення та списання неустойки (штрафу, пені), інфляційних нарахувань, процентів річних, що нараховані на заборгованість перед ДП Чернігівський облавтодор ВАТ ДАК Автомобільні дороги України, за умови погашення основного боргу у сумі 188 717,87грндо листопада 2023 р.

За умови погашення до 30.11.2023 основного боргу перед ДП Чернігівський облавтодор ВАТ ДАК Автомобільні дороги України у сумі 188 717,87грн. шляхом розстрочення платежу на 12 місяців (з розрахунку 15 726,50 грн. щомісячний платіж), підлягає прощенню та списанню сума компенсаційних витрат, що віднесені до 4 черги у сумі 75 608,52 грн (70 402,52 грн інфляційні втрати; 5206,25 грн. - 3% річних) та штрафних санкцій, що віднесена до 6 черги, у сумі 6 118,56 грн.

## 6.2. Ліквідація дебіторської заборгованості

Загальна сума дебіторської заборгованості КП «УЖКГ» станом на 15.09.2022 складає **68 962 495,68 грн.** (у т.ч. 5 306 514, 79 грн. заборгованості, строк вимог за якою перевищує 3 роки), **додаток 5 до плану санації:**

1. За споживання теплової енергії/житлово-комунальних послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води за категоріями:

- 1) населення – 32 380 131,93 грн.
- 2) органи, установи та організації, які фінансуються з державного бюджету – 875 159,79 грн.;
- 3) органи, установи, організації, які фінансуються з місцевого бюджету – 1 479 189,08 грн.;
- 4) інші організації – 10 717 587,44 грн.

2. За оренду нерухомого майна, яке перебуває на балансі КП "Управління житлово-комунального господарства" – 500 301,77 грн..

3. За оренду рухомого майна, яке перебуває на балансі КП "Управління житлово-комунального господарства" - 61 236,93 грн..

4. За іншими послугами (роботами), які надаються (виконуються) КП "Управління житлово-комунального господарства"-22 948 888,74 грн..

З метою ліквідації дебіторської заборгованості в ході процедури санації передбачається вжити такі заходи:

1) визначення сум штрафних санкцій та компенсаційних виплат по кожному простроченому зобов'язанню;

2) звернення до суду з позовами про стягнення основного боргу з урахуванням визначених сум штрафних санкцій і компенсаційних виплат;

3) звернення до суду із позовами про стягнення визначених сум штрафних санкцій та компенсаційних виплат за зобов'язаннями, заборгованість за якими вже стягнута у судовому порядку;

4) забезпечення швидкого виконання судових рішень шляхом звернення до органів державної виконавчої служби або приватних виконавців протягом одного місяця з дня набрання відповідним рішенням законної сили та/або отримання виконавчого документу;

5) систематичний контроль за повнотою та своєчасністю вчинення дій уповноваженими органами (особами) у рамках виконавчих проваджень;



- 6) залучення у встановленому порядку суб'єктів колекторської діяльності;
- 7) продаж права вимоги дебіторської заборгованості у порядку, передбаченому положеннями діючого законодавства:
- 8) вдосконалення претензійної роботи шляхом постійного моніторингу ситуації щодо дебіторської заборгованості та систематичного інформування боржників про наявність поточної заборгованості, яка виникла більше ніж один місяць;
- 9) недопущення виникнення нової поточної дебіторської заборгованості шляхом звернення до суду з позовом про стягнення заборгованості за зобов'язаннями, прострочення виконання за якими становить більш ніж три місяці;
- 10) здійснення керуючим санацією постійного контролю за веденням претензійно-позовної роботи на КП «УЖКГ» та застосування у разі необхідності заходів заохочення та стягнень, передбачених діючим трудовим законодавством та локальними нормативними актами.

З метою своєчасного виконання заходів щодо ліквідації дебіторської заборгованості керуючий санацією за погодженням з комітетом кредиторів має право залучати на договірних засадах інших осіб та спеціалізовані організації у порядку, передбаченому КУПБ.

### **6.3. Припинення неосновних видів діяльності, які є збитковими для боржника**

#### **6.3.1. Лісове господарство**

Відповідно до рішення Славутицької міської ради Київської області 247-32-ХХІІІ від 16.05.2001 на КП «УЖКГ» були покладені функції з обслуговування рекреаційно-оздоровчих лісів загальною площею 130 га з особливим режимом користування (із забороною рубки головного користування).

У той же час, земельна ділянка, на якій розташовані вказані ліси у користування КП «УЖКГ» на будь-якому правовому титулі не передавалась.

Для виконання вище зазначених функцій КП «УЖКГ» на момент затвердження плану санації виконує комплекс робіт, пов'язаних з обслуговуванням зазначеного лісового господарства, а саме: охорона, протипожежні заходи, проведення лісодоглядових робіт, контроль за недопущенням вивозу сміття в лісові масиви тощо.

Відповідно до штатного розпису КП «УЖКГ» передбачено посаду інженера з охорони та захисту ліса 2 категорії із встановленим окладом у розмірі 13 328,00 грн.

На момент підготовки плану санації повноваження інженера з охорони та захисту ліса 2 категорії виконуються штатним працівником КП «УЖКГ» на підставі безстрокового трудового договору.

Для виконання функцій з утримання лісового господарства КП «УЖКГ» за рахунок власних коштів, отриманих від інших видів своєї діяльності, залучає на договірній основі сторонні суб'єкти господарювання.

Витрати КП «УЖКГ» за період з 2019 до 2022 року (включно) склали **4 220 367,00 грн.**

Внаслідок відсутності прибутку у вказаний період, витрати КП «УЖКГ» на ведення лісового господарства є збитком підприємства.

За інформацією наданою КП «УЖКГ» та Славутицькою міською радою місцевим бюджетом не передбачалось та не здійснювалась компенсація витрат КП «УЖКГ» на утримання та ведення лісового господарства.

Статутом КП «УЖКГ» не передбачено ведення лісового господарства.

Відтак, з метою уникнення витрат КП «УЖКГ» на діяльність, яка не передбачена Статутом підприємства та такою, що не передбачає компенсації витрат з місцевого бюджету, у процедурі санації передбачається вжити заходи щодо припинення виконання підприємством функції з утримання лісового господарства, а саме:

1. звернення керуючого санації до Славутицької міської ради щодо прийняття рішення про покладення функції з ведення лісового господарства на інше комунальне підприємство.

2. розірвання керуючим санацією договорів, укладених КП «УЖКГ» на закупівлю у сторонніх суб'єктів господарювання послуг щодо утримання лісового господарства.

3. проведення керуючим санацією консультацій з первинною профспілковою організацією щодо запобігання звільненню працівника КП «УЖКГ», який обіймає посаду інженера з охорони та захисту лісу 2 категорії.

4. проведення скорочення посади інженера з охорони та захисту лісу 2 категорії у встановленому законодавством порядку.

При передачі КП «УЖКГ» функції щодо утримання лісового господарства іншій особі безоплатна передача майна, яке належить КП «УЖКГ» на праві власності та/або постійного користування, планом санації не передбачається.

### **6.3.2. Кладовище**

На балансі КП «УЖКГ» обліковується об'єкт незавершеного будівництва - кладовище та земельна ділянка з кадастровим номером 7424485600:12:001:0027 розміром 3,9332 га для його обслуговування.

КП «УЖКГ» забезпечувало до 2020 року утримання у належному стані вказаного об'єкту соціальної інфраструктури.

Розмір бюджетного фінансування та обсяг коштів, що надходили від діяльності бюро ритуальних послуг (яке входило до КП «УЖКГ» як структурний підрозділ) не забезпечували покриття фактичних витрат на утримання кладовища.

Загальна сума збитків за період з 2014 – 2019 рр. склала 2,2 млн. грн.

Збитки, які були понесені КП «УЖКГ» від утримання кладовища, що є комунальною власністю територіальної громади м. Славутич, відшкодовані не були,

Економічна збитковість та передбачені ст. ст. 2, 28 Закону України «Про поховання та похоронну справу» обмеження, обумовлюють неможливість використання об'єкту незавершеного будівництва «кладовище» та земельної ділянки, призначеної для розміщення кладовища, у процедурі санації для здійснення заходів з відновлення платоспроможності КП «УЖКГ».

Водночас, факт перебування зазначених об'єктів на балансі КП «УЖКГ» обумовлює виникнення у КП «УЖКГ», як у титульного володільця, обов'язку щодо утримання цього майна у належному стані.

Перебування КП «УЖКГ» у судовій процедурі банкрутства унеможливило фінансування з місцевого бюджету заходів та витрат на утримання кладовища (п. 9 Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2022 № 228).

З метою уникнення витрат КП «УЖКГ» на зазначений вид діяльності, який є збитковим, планом санації передбачається припинення такої діяльності та передача з балансу КП «УЖКГ» на баланс органу місцевого самоврядування та/або іншого

комунального підприємства об'єкту незавершеного будівництва «кладовище», «магістральні мережі» та іншого майна, призначеного для утримання кладовища, а також земельної ділянки з кадастровим номером 7424485600:12:001:0027.

До переліку майна, що підлягає передачі за цим підрозділом плану санації включається майно комунальної форми власності, що перебуває у КП «УЖКГ» на праві постійного користування та використання якого у господарській діяльності КП «УЖКГ» є недоцільним (додаток 6 до плану санації).

На виконання зазначеного підпункту плану санації передбачається вжити такі заходи:

1. Звернення керуючого санацією до органу місцевого самоврядування щодо прийняття на баланс органу та/або іншого комунального підприємства об'єкту незавершеного будівництва «кладовище», «магістральні мережі», а також майна, призначеного для утримання кладовища з переліком, визначеним планом санації

2. Прийняття органом місцевого самоврядування рішення про прийняття на свій баланс та/або баланс іншого комунального підприємства об'єкту незавершеного будівництва «кладовище», «магістральні мережі», а також майна, призначеного для утримання кладовища з переліком, визначеним планом санації.

3. Передача з балансу КП «УЖКГ» на баланс органу місцевого самоврядування та/або іншого комунального підприємства за актом прийому-передачі об'єкту кладовище», «магістральні мережі» а також майна, призначеного для утримання кладовища з переліком, визначеним планом санації.

4. Звернення керуючого санацією до Славутицької міської ради із заявою про добровільну відмову КП «УЖКГ» від права постійного користування земельною ділянкою з кадастровим номером 7424485600:12:001:0027 на підставі пункту «а» частини 1 ст. 141 Земельного кодексу України;

5. Прийняття Славутицькою міською радою рішення про припинення права постійного користування КП «УЖКГ» земельною ділянкою з кадастровим номером 7424485600:12:001:0027.

Крім того, орган місцевого самоврядування як засновник КП «УЖКГ» має вжити додаткові організаційно-економічні заходи з метою відновлення платоспроможності підприємства боржника відповідно до пункту 6.6 Плану санації.

Заходи із забезпечення вимог кредиторів, застосовані судом щодо майна боржника, яке підлягає передачі з балансу КП «УЖКГ» відповідно до Плану санації, скасовуються на підставі відповідної ухвали господарського суду.

### **6.3.3. Утримання вулично-дорожніх мереж**

На балансі КП «УЖКГ» перебувають автомобільні дороги (шляхи) м. Славутич.

КП «УЖКГ» до 2019 року здійснювало діяльність по утриманню та обслуговуванню автомобільних доріг місцевого значення. Даний вид діяльності теж був збитковим.

На підставі рішення Славутицької міської ради від 14.06.2019 № 1430-58-VII функції з утримання доріг та вулиць міста було передано новоствореному комунальному підприємству КП «ДЕУ».

Проте, вулично-дорожні мережі (автомобільні дороги) на даний час перебувають на балансі КП «УЖКГ».

Водночас, факт перебування зазначених об'єктів на балансі КП «УЖКГ» обумовлює виникнення у КП «УЖКГ», як у титульного володільця, обов'язку щодо

утримання цього майна у належному стані.

Перебування КП «УЖКГ» у судовій процедурі банкрутства унеможливило фінансування з місцевого бюджету заходів та витрат на утримання міських автодоріг (п. 9 Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2022 № 228).

Належність автомобільних доріг (шляхів) до об'єктів комунальної інфраструктури унеможливило їх використання у процедурі санації з метою отримання КП «УЖКГ» доходу.

З метою уникнення витрат КП «УЖКГ» на зазначений вид діяльності, який є збитковим, Планом санації передбачається передача з балансу КП «УЖКГ» на баланс органу місцевого самоврядування та/або баланс іншого комунального підприємства вулично-дорожні мережі (автомобільні дороги) (додаток 7 до плану санації), а також іншого майна, призначеного для утримання вулично-дорожніх мереж у належному стані

До переліку майна, що підлягає передачі за цим підрозділом плану санації, включається майно комунальної форми власності, що перебуває у КП «УЖКГ» на праві постійного користування та використання якого у господарській діяльності КП «УЖКГ» є недоцільним (додаток 8 до плану санації).

На виконання зазначеного, планом санації передбачається вжити такі заходи:

1. Звернення керуючого санацією до органу місцевого самоврядування щодо прийняття на баланс органу та/або іншого комунального підприємства автомобільних доріг, а також іншого майна, призначеного для утримання вулично-дорожніх мереж у належному стані, відповідно до переліку, визначеного планом санації.

2. Прийняття органом місцевого самоврядування рішення про прийняття на свій баланс та/або іншого комунального підприємства автомобільних доріг, а також іншого майна, призначеного для утримання вулично-дорожніх мереж у належному стані, відповідно до переліку, визначеного планом санації.

3. Передача за актом прийому-передачі з балансу КП «УЖКГ» на баланс органу місцевого самоврядування та/або баланс іншого комунального господарства автомобільних доріг, а також іншого майна, призначеного для утримання вулично-дорожніх мереж у належному стані, відповідно до переліку, визначеного планом санації..

Орган місцевого самоврядування, як засновник КП «УЖКГ», вживає організаційно-економічні заходи з метою уникнення погіршення майнового стану підприємства.

З метою уникнення витрат на забезпечення збереження майна, призначеного для утримання вулично-дорожніх мереж, до його передачі з КП «УЖКГ» в процедурі санації передбачається можливість його використання на умовах договорів про спільну діяльність з КП «ДЕУ» чи у інший економічно обґрунтований спосіб.

Крім того, орган місцевого самоврядування як засновник КП «УЖКГ» має вжити додаткові організаційно-економічні заходи з метою відновлення платоспроможності підприємства боржника відповідно до пункту 6.6 Плану санації.

Заходи із забезпечення вимог кредиторів, застосовані судом щодо майна боржника, яке підлягає передачі з балансу КП «УЖКГ» відповідно до Плану санації, скасовуються на підставі відповідної ухвали господарського суду.

#### **6.3.4. Обслуговування електричних мереж міста**

Рішенням Славутицької міської ради Київської області від 16.05.2001 № 244-32-

XXIII «Про комунальну власність територіальної громади м. Славутич» електричні мережі, ТП, РП м. Славутич

Відповідно до зазначеного рішення КП «УЖКГ» здійснюється утримання (експлуатація і ремонт) електричних мереж м. Славутич.

Утримання здійснюється спільно з АТ «Чернігівобленерго» відповідно до договору № 17 від 01.02.2011 про спільне використання технологічних електричних мереж, укладеного з АТ «Чернігівобленерго».

Для відшкодування витрат на оновлення електромереж в кошторисі за договором з АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» передбачені кошти тільки за фактом виконання ремонтних робіт попереднього року (аварійні ремонтні роботи) та в частині амортизації.

Відтак, витрати, пов'язані з виконанням аварійних робіт, поточного ремонту електромереж та необхідністю здійснення капітальних вкладень для забезпечення електропостачання міста, підприємство несе за рахунок коштів, отриманих від виробництва, транспортування та постачання теплової енергії.

Компенсація зазначених витрат здійснюється підприємством на підставі договору про спільне використання мереж лише по закінченню календарного року після затвердження витрат.

Орієнтовний розмір капітальних витрат на утримання електромереж на 2022 – 2023 роки (без урахування адміністративних витрат) складає близько **5 800 000,00 грн. (додаток 9 до плану санації)**.

КП «УЖКГ» не має ліцензії на передачу електричної енергії місцевими (розподільчими) електричними мережами, що не дозволяє здійснювати зазначену діяльність з метою отримання прибутку.

Перебування КП «УЖКГ» у судовій процедурі банкрутства та здійснення підприємством основної діяльності за КВЕД 35.10 «постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря», а не за КВЕД 35.13 «розподілення електроенергії», унеможливають отримання КП «УЖКГ» ліцензії на передачу електричної енергії місцевими (розподільчими) електричними мережами.

Таким чином, утримання КП «УЖКГ» міських електромереж не може використовуватися як джерело для отримання доходів з метою відновлення платоспроможності підприємства.

Утримання (експлуатація і ремонт) електричних мереж м. Славутич, що перебувають на балансі КП «УЖКГ» забезпечується електроцехом, що входить до складу КП «УЖКГ» як структурний підрозділ .

Також до завдань електроцеху входить забезпечення потреб інших підрозділів КП «УЖКГ» в належному функціонуванні електротехнічного обладнання, обслуговування пожежної сигналізації (дільниця ОПС).

Діяльність електроцеху, хоча і має ознаки прибутковості, починаючи з 2020 року, проте за період з 2014 до 2022 (включно) носить збитковий характер, що підтверджується наступними даними:

#### **Відомості про фінансову діяльність електроцеху з 2014 по 2022 роки**

Рік	Виробнича собівартість	Витрати з адміністрування	Дохід з основної діяльності	Інші доходи	Результат
2014	3447577	3794633	2487413	801466	-505753
2015	3618726	3982756	2478318	956303	-548135
2016	3839331	4239305	2348668	889451	-1001186

2017	4870807	5441946	2438925	852880	-2150140
2018	6431756	7055675	4018379	983700	-2053595
2019	7018151	7823645	5836480	1129243	-857921
2020	7511381	8355523	7369335	1131001	144814
2021	8097241	8885900	8491094	909350	514545
2022 (I-IX)	6578813	7371048	5998976	1618015	245944
<b>Всього</b>	<b>51413783</b>	<b>56950431</b>	<b>41467588</b>	<b>9271409</b>	<b>-6211427</b>

**Відомості про фінансову діяльність дільниці ОПС електроцеху  
з 2014 по 2022 роки**

<b>Рік</b>	<b>Виробнича собівартість</b>	<b>Витрати з адміністрування</b>	<b>Дохід з основної діяльності</b>	<b>Інші доходи</b>	<b>Результат</b>
2014	435515	478774	276838	9246	-192690
2015	394422	433483	286968	5277	-141238
2016	350298	385793	449313	2596	66116
2017	418105	465310	520164	8795	63649
2018	563476	614974	509223	25966	-79785
2019	600758	671166	580238	39342	-51586
2020	614426	684594	554923	35532	-94139
2021	606218	663273	401009	32485	-229779
2022 (I-IX)	596810	665423	365839	59667	-239917
<b>Всього</b>	<b>4580028</b>	<b>5062790</b>	<b>3944515</b>	<b>218906</b>	<b>-899369</b>

Перебування КП «УЖКГ» у судовій процедурі банкрутства унеможливило фінансування з місцевого бюджету заходів та витрат на утримання міських електромереж (пункт 9 Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2002 № 228).

З огляду на викладене, на підставі пропозицій КП «УЖКГ» та виконавчого комітету Славутицької міської ради планом санації передбачається передача з балансу КП «УЖКГ» на баланс Славутицької міської ради та/або іншого комунального підприємства міські електромережі (перелік, міститься у додатку 10 до плану санації), а також майна, призначеного для обслуговування електромереж.

До переліку майна, що підлягає передачі за цим підрозділом плану санації включається майно комунальної форми власності, що перебуває у КП «УЖКГ» на праві постійного користування та використання якого у господарській діяльності КП «УЖКГ» є недоцільним (додаток 11 до плану санації).

Передача електромереж з балансу КП «УЖКГ» є підставою для розірвання договору про спільне використання технологічних електричних мереж № 17 від 01.02.2011.

Здійснення зазначених заходів забезпечить уникнення щорічних витрат КП «УЖКГ» на утримання електромереж міста та можливість спрямування вивільнених коштів на погашення вимог конкурсних кредиторів та забезпечення поточної беззбиткової діяльності підприємства.

Передача міських електромереж з балансу КП «УЖКГ» та припинення договору № 17 від 01.02.2011 про спільне використання технологічних електричних мереж, укладеного з АТ «Чернігівобленерго», обумовлює проведення скорочення штатних посад

електроцеху КП «УЖКГ» та звільнення працівників КП «УЖКГ» у порядку, передбаченому діючим законодавством про працю (орієнтовний перелік посад та кількості працівників міститься у додатку 12 до плану санації).

З метою забезпечення зайнятості працівників, дотримання їх трудових прав, недопущення зростання соціальної напруги, орган місцевого самоврядування зобов'язується провести організаційно-економічні заходи, спрямовані на забезпечення працівникам, які вивільнюються у зв'язку із скороченням штатів КП «УЖКГ», можливість працевлаштуватися у м. Славутичі за відповідною професією та спеціальністю, зокрема, у порядку переведення на інше підприємство, а також виплати вихідної допомоги у розмірі та строки, передбачені чинним законодавством.

На виконання зазначеного пункту Плану санації передбачається вжити такі заходи:

1) Звернення керуючого санацією до органу місцевого самоврядування щодо прийняття рішення про прийняття на баланс ради та/або баланс іншого комунального підприємства міських електромереж та майна, призначеного для обслуговування електромереж, за переліками визначеними планом санації.

2) Прийняття органом місцевого самоврядування рішення про прийняття на баланс ради та/або баланс іншого комунального підприємства міських електромереж та майна, призначеного для обслуговування електромереж, за переліками визначеними планом санації;

3) Проведення керуючим санацією консультацій з первинною профспілковою організацією щодо скорочення штатних працівників, задіяних в обслуговуванні електричних мереж.

4) Проведення у порядку, передбаченому законодавством, на КП «УЖКГ» організаційно-штатних змін, спрямованих на скорочення штатних посад електроцеху та вивільнення працівників.

5) Передача за актом прийому-передачі з балансу КП «УЖКГ» на баланс Славутиської міської ради або баланс іншого комунального господарства майна, визначеного відповідним рішенням місцевої ради після отримання першого щомісячного грошового внеску органу місцевого самоврядування до статутного капіталу підприємства згідно з графіком.

6) Розірвання договору № 17 від 01.02.2011 про спільне використання технологічних електричних мереж, укладеного з АТ «Чернігівобленерго»

Крім того, орган місцевого самоврядування як засновник КП «УЖКГ» має вжити додаткові організаційно-економічні заходи з метою відновлення платоспроможності підприємства боржника відповідно до пункту 6.6 Плану санації.

Заходи із забезпечення вимог кредиторів, застосовані судом щодо майна боржника, яке підлягає передачі з балансу КП «УЖКГ» відповідно до Плану санації, скасовуються на підставі відповідної ухвали господарського суду.

#### **6.4. Продаж частини майна, не здійсненого у виробничій діяльності та/або непридатного для використання.**

Положеннями ст. 56 КУПБ передбачається, що з метою відновлення платоспроможності боржника та задоволення вимог кредиторів план санації може передбачати продаж частини майна боржника. Продажу у процедурі санації підлягає лише майно боржника, зазначене в затвердженому в установленому порядку плані санації.

Розгляд плану санації органом місцевого самоврядування та відсутність заперечень такого органу з приводу продажу та переліку майна є дозволом власника на відчуження майна, що перебуває у власності територіальної громади (ч. 1 ст. 136 Господарського кодексу України).

Заходи із забезпечення вимог кредиторів щодо частини майна боржника, яка підлягає продажу згідно з планом санації, скасовуються ухвалою господарського суду.

Перелік майна КП «УЖКГ», яке підлягає продажу, визначений у **Додатку 13 до Плану санації**.

Продаж майна боржника у процедурі санації здійснюється у порядку, передбаченому КУПБ.

Заходи з продажу майна:

- 1) встановлення фактичної наявності майна (за результатами інвентаризації, проведеної у зв'язку із введенням процедури санації);
- 2) встановлення ринкової вартості майна (на підставі оцінки проведеної суб'єктами оціночної діяльності);
- 3) визначення керуючим санацією умов продажу майна: вид продажу (аукціон, безпосередній продаж, продаж на комісійних умовах через організацію роздрібною торгівлі), склад майна (лот); початкову ціну; крок аукціону;
- 4) визначення керуючим санацією оператора авторизованого електронного майданчика (організацію роздрібною торгівлі)
- 5) погодження керуючим санацією з комітетом кредиторів умов продажу майна;
- 6) організація керуючим санацією проведення через визначеного оператора авторизованого електронного майданчика аукціону з продажу майна у процедурі санації;
- 7) передача керуючим санацією майна організації роздрібною торгівлі майна, продаж якого у такий спосіб передбачено КУПБ;
- 8) організація керуючим санацією безпосереднього продажу майна, продаж якого у такий спосіб передбачено КУПБ;
- 9) умови продажу майна не можуть передбачати розстрочення або відстрочення платежів за придбане майно.
- 10) оформлення результатів продажу та передача придбаного майна, здійснюються відповідно до положень КУПБ.



## **6.5. Підвищення ефективності господарської діяльності боржника**

### **6.5.1. Розширення ринку збуту послугцеху з ремонту та експлуатації КП «УЖКГ» за оплатними договорами**

До складу КП «УЖКГ» як окремих структурний підрозділ входить цех з ремонту та експлуатації, основним завданням якого є забезпечення потреб інших підрозділів КП «УЖКГ» потреб у будівельно-ремонтних роботах, та виконання таких робіт на замовлення інших організацій за договорами підряду, в тому числі реставрація та ремонт меблів, дверей, вікон, виконання сантехнічних робіт.

Наявний персонал та обладнання цеху ремонту та експлуатації надають КП «УЖКГ» надати можливість будівельних, монтажних та ремонтних послуг.

На даний час, просування послуг КП «УЖКГ», які можуть надаватися стороннім особам на договірних засадах, здійснюється лише шляхом оприлюднення переліку таких послуг на офіційному веб-сайті підприємства.

У зв'язку з цим доцільним є розширення ринку збуту послуг, що можуть надаватися КП «УЖКГ» силами структурних підрозділів, зокрема, електроцеху та цеху ремонту та експлуатації, шляхом запровадження інтегрованого підходу до просування таких послуг, у тому числі:

- прийняття КП «УЖКГ» активної участі у відповідних тендерах (державних закупівлях);
- вдосконалення (запровадження) рекламних заходів;
- постійний пошук нових ринків збуту для послуг, які можуть надаватися структурними підрозділами КП «УЖКГ»;
- визначення відповідальних осіб з числа службових осіб КП «УЖКГ» за просування послуг.

### **6.5.2. Підвищення ефективності використання матеріально-технічної бази КП «УЖКГ»**

З метою отримання доходу КП «УЖКГ» надає на договірній основі в оренду фізичним та юридичним особам рухоме та нерухоме майно.

З метою раціонального використання в орендних відносинах рухомого та нерухомого майна КП «УЖКГ» в ході процедури санації передбачається здійснити такі заходи:

- проведення перевірки дотримання орендаторами умов договорів оренди та визначення доцільності продовження орендних відносин з орендарями, зокрема, з огляду на платіжну дисципліну та умови збереження орендованого майна, обліку експлуатаційних витрат;
- визначення додаткового рухомого та нерухомого майна, яке може бути передане в оренду фізичним та юридичним особам
- актуалізація розміру орендної плати за користування рухомим та нерухомим майном КП «УЖКГ».
- запровадження системи контролю за своєчасними розрахунками орендарів за оренду рухомого та нерухомого майна, відшкодування експлуатаційних витрат та дотриманням інших умов договорів оренди;

- визначення відповідальних осіб з числа службових осіб КП «УЖКГ» за ефективність використання майна КП «УЖКГ» в орендних відносинах

На момент затвердження плану санації частина майна КП «УЖКГ» перебуває у інших суб'єктів господарювання на підставі договорів відповідального зберігання з правом використання.

З метою визначення доцільності використання такого майна у господарській діяльності КП «УЖКГ» в ході процедури санації передбачається здійснити такі заходи:

- проведення перевірки наявності та стану майна КП «УЖКГ», яке передане іншим особам на відповідальне зберігання з правом використання;
- припинення договорів зберігання з урахуванням заходів, передбачених пунктом 6.3 плану санації;
- визначення доцільності та способів використання даного майна у господарській діяльності підприємства;
- у разі встановлення недоцільності використання такого майна у господарській діяльності підготувати пропозиції для внесення змін до плану санації щодо його оплатного відчуження.

### **6.5.3. Системна робота щодо отримання відшкодування різниці у тарифах у відповідному порядку**

З проведеного аналізу вбачається, що основним завданням та видом діяльності КП «УЖКГ» є задоволення потреб територіальної громади м. Славутич (населення, бюджетні установи та релігійні споживачі, інші споживачі) у теплозабезпеченні шляхом виробництва, транспортування та постачання теплової енергії.

Основною умовою безбитковості діяльності підприємства є своєчасне встановлення економічних тарифів на послуги із теплозабезпечення.

Встановлення економічно обґрунтованих тарифів покладається на КП «УЖКГ» (у частині своєчасного розрахунку та подання на затвердження) та на Славутичську міську раду (в частині своєчасного затвердження).

На момент підготовки плану санації рішенням виконавчого комітету Славутичської міської ради від 24.10.2022 № 352 встановлено економічно обґрунтовані тарифи на послуги з теплозабезпечення.

Заходи щодо безбитковості основного виду діяльності:

- здійснення КП «УЖКГ» своєчасного розрахунку економічно обґрунтованих тарифів на послуги з тепло забезпечення та їх своєчасне подання та затвердження до органу місцевого самоврядування ;
- своєчасний розгляд органом місцевого самоврядування та затвердження поданих КП «УЖКГ» тарифів на теплозабезпечення;
- здійснення КП «УЖКГ» своєчасного розрахунку обсягу заборгованості з різниці в тарифах та подання цього розрахунку у встановленому порядку до уповноважених органів з метою отримання компенсації з бюджету.

## 6.6.Збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ»

Відповідно до положень статті 53 КУПБ з метою відновлення платоспроможності боржника планом санації може передбачатися збільшення статутного капіталу боржника в розмірі, встановленому планом санації. Порядок збільшення статутного капіталу, переважне право на придбання частки (додаткових акцій у разі приватного розміщення акцій), розподіл часток, порядок сплати вартості частки визначаються у плані санації.

Згідно з пунктом 1.4 Статуту боржника, затвердженого рішенням Славутицької міської ради від 25.10.2021 № 356-7-VIII, засновником КП «УЖКГ» є територіальна громада міста Славутича в особі Славутицької міської ради.

Статутний капітал КП «УЖКГ» становить 23 738 143,43 грн.

В силу приписів пункту 5.6 Статуту статутний капітал підприємства може формуватися за рахунок будь-яких матеріальних цінностей, нерухомості, майнових та немайнових прав, грошових коштів, цінних паперів тощо.

З урахуванням заходів, передбачених пунктами 6.3.2 та 6.3.3 Плану санації, та з метою погашення конкурсної кредиторської заборгованості Планом санації передбачається **збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ» шляхом здійснення Засновником грошових внесків у розмірі 32 645 000,00 грн.**

Засновник забезпечує збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ» впродовж 2023 року шляхом перерахування відповідних коштів щомісяця рівними частинами, починаючи з другого кварталу 2023 року, а саме:

Дата	Розмір збільшення статутного капіталу
квітень 2023 року	4 080 625,00 грн.
травень 2023 року	4 080 625,00 грн.
червень 2023 року	4 080 625,00 грн.
липень 2023 року	4 080 625,00 грн.
серпень 2023 року	4 080 625,00 грн.
вересень 2023 року	4 080 625,00 грн.
жовтень 2023 року	4 080 625,00 грн.
листопад 2023 року	4 080 625,00 грн.
<b>Всього:</b>	<b>32 645 000,00 грн.</b>

Збільшення статутного капіталу Комунального підприємства «Управління житлово-комунального господарства» за рахунок грошових внесків засновника в розмірі 32 645 000,00 грн. може бути здійснено достроково.

Внесення додаткових внесків у грошовій формі здійснюється шляхом перерахування коштів на спеціальний розрахунковий рахунок КП «УЖКГ», відкритий керуючим санацією для проведення санації та розрахунків з кредиторами.

З метою відновлення платоспроможності боржника Засновник, понад суму зазначеного грошового внеску до статутного капіталу, також має право передати боржнику майно.

### 6.7. Оновлення основних засобів підприємства

З метою оновлення основних засобів та впровадження новітніх технологій у діяльності КП «УЖКГ» передбачається:

№	Назва	Зміст	Економічний ефект
1	Реконструкція Центральної міської котельні:	Встановлення твердопаливних водогрійних котлів загальною потужністю – 24 МВт з використання в якості основного палива торф'яних напівфабрикатів, брикетів, резервного – пелетів дерев'яних, тріски деревини	
		Модернізація системи мережевих насосів із використанням каскадної схеми роботи та впровадженням вертикальних насосів марки Grundfoss TP 100-1200/2 (4 насоси робочих та 1 в резерві)	Економія електроенергії 750 300 кВт/год(24,3%) за рік
		Встановлення нової когенераційної установки потужністю 600 кВт для забезпечення власних потреб котельні в повному обсязі	
		Заміна одного котла КВГМ-50-150 на більш сучасний котел продуктивністю 20 Гкал/год.	Економія близько 200,0 тис. м <sup>3</sup> природного газу на рік
2	Реконструкція теплових мереж	Заміна труб на магістральних та внутрішньо-квартирних теплових мережах системи опалення на попередньо ізольовані труби загальною протяжністю 88679,2 м. пог. без зміни траси прокладання	Економія 15352,2 Гкал теплової енергії
		Поетапний перехід на 2-х трубну систему транспортування з улаштування в багатоквартирній забудові індивідуальний теплових пунктів, з їх оснащенням пластинчастими теплообмінниками, системами регулювання параметрів теплоносія та приладного обліку	Економія 2 205 Гкал теплової енергії та 62,8 тис. кВт електричної енергії на рік
		Модернізація системи насосів на центральних теплових пунктах №1-9 (23шт.) шляхом впровадження високоефективного обладнання: перетворювач частоти електричного двигуна 15 кВт. у кількості 8 шт.; насосів Lowara NSCE 50-160/75/P25 VCC4 – 7 шт., NSCE 65-160/110/P25 VCC4 – 8 шт., NSCE 65-200/150/P25 VCC4 - 8 шт. (або їхніх аналогів)	Економія 204,170 тис. кВт електричної енергії на рік
3	Вдосконалення системи обліку споживання теплової енергії	Встановлення приладів обліку (лічильників) гарячого водопостачання в багатоквартирних житлових будинках м. Славутич	

Для залучення джерел фінансування оновлення основних засобів підприємства передбачається:

1) розробка та подання КП «УЖКГ» у встановленому порядку до уповноважених органів пропозицій (відомостей, документальних матеріалів) щодо розробки актуального плану розвитку системи теплопостачання м. Славутич Київської області;

2) затвердження у встановленому порядку плану розвитку системи теплопостачання м. Славутич Київської області;

3) залучення КП «УЖКГ» (як через органи місцевого самоврядування так і безпосередньо) до програм щодо впровадження енергоефективних систем з виробництва, транспортування та використання теплової енергії;

4) збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ» відповідно до пункту 6.6 Плану санації;

5) передача боржнику будь-якого майна, матеріальних цінностей, нерухомості, майнових та немайнових прав з метою оновлення його основних засобів;

6) спрямування КП «УЖКГ» коштів, отриманих від здійснення господарської діяльності на фінансування заходів щодо розвитку матеріально-технічної бази підприємства у порядку визначеному статутом;

7) залучення у встановленому порядку інвесторів.

## 7. ПОГАШЕННЯ ВИМОГ КОНКУРСНИХ КРЕДИТОРІВ

План санації розрахований на його виконання впродовж 12 місяців та передбачає повне погашення конкурсних кредиторських вимог.

Заборгованість з виплати заробітної плати відсутня. Протягом процедури санації виплата заробітної плати буде здійснюватися у повному обсязі за рахунок поточної діяльності підприємства.

Станом на момент розгляду плану санації кредиторська заборгованість *першої* черги у сумі 32 966,00 грн., що складає 100%, погашена шляхом перерахування грошових коштів на рахунки кредиторів у повному обсязі.

Кредиторська заборгованість *третьої* черги у сумі 10 538 251,08 грн. що складає 100%, підлягає погашенню шляхом списання у порядку ч.3 ст. 52 КУПБ.

Кредиторська заборгованість *четвертої* черги:

- частково погашена у сумі 34 392 906,93 грн. шляхом виконання КП «УЖКГ» договорів реструктуризації;

- частково погашена в сумі 10 813 315,09 грн. шляхом списання у зв'язку зі своєчасним виконанням КП «УЖКГ» договорів реструктуризації;

- частково у сумі 14 813 911,70 грн. буде погашена в ході процедури санації шляхом перерахування грошових коштів на рахунки кредиторів,

- частково у сумі 7 293 061,01 грн. буде погашена в ході процедури санації шляхом списання у разі своєчасного виконання КП «УЖКГ» договорів реструктуризації.

Кредиторська заборгованість *шостої* черги:

- частково у сумі 6 483 812,31 грн. (що складає 48,42%) підлягає погашенню шляхом списання у разі своєчасного виконання КП «УЖКГ» договорів реструктуризації;

- частково у сумі 6 906 036,17 грн. (що складає 51,58%), буде погашена в ході процедури санації шляхом списання та прощення.

У справі про банкрутство КП «УЖКГ» Господарський суд Київської області конкурсними кредиторами визнав:

№	Назва кредитора	Розмір вимог, визнаних судом та черга задоволення					
		1 черга	2 черга	3 черга	4 черга	5 черга	6 черга
1	ДК «Газ-України НАК «Нафтогаз України»	16 000,00			6 596 215,64		
2	ПАТ «Укртрансгаз» в особі філії «УМГ «Київтрансгаз»	3 200,00			49 755,30		60 577,75
3	ПАТ «НАК «Нафтогаз України»	3 200,00			60 408 897,15		11 649 906,52

4	ПАТ КБ «Приватбанк»	3 200,00				
5	ГУ ДПС у Київській області	3 524,00		10 538 251,08		1 673 245,65
6	ДП Чернігівськи й облавтодор ВАТ ДАК Автомобільні дороги України	3 842,00			264 326,64	6 118,56
		<b>32 966,00</b>		<b>10 538 251,08</b>	<b>67 319 194,73</b>	<b>13 389 848,48</b>

Станом на 01.11.2022 року кредиторські вимоги 1 черги (32 966,00 грн.) погашено у повному обсязі, а саме:

№	Кредитор	Сума, грн.	Реквізити документу, що підтверджує погашення
1	ДК «Газ України» НАК «Нафтогаз України»	16 000,00	Платіжне доручення № 388 від 19.02.2019
2	ПАТ «Укртрансгаз» в особі філії «Управління магістральних газопроводів «Київтрансгаз»	3 200,00	Платіжне доручення № 204 від 30.01.2019
3	ПАТ «НАК «Нафтогаз України»	3 200,00	Платіжне доручення № 393 від 19.02.2019
4	ПАТ КБ «Приватбанк»	3 200,00	Платіжне доручення № 392 від 19.02.2019
5	ГУ ДПС у Київській області	3 524,00	Платіжне доручення № 644 від 20.03.2019
6	ДП Чернігівський облавтодор ВАТ ДАК Автомобільні дороги України	3 842,00	Платіжне доручення № 998 від 03.07.2020
	<b>Всього</b>	<b>32966,00</b>	

**Конкурсні кредиторські вимоги ГУ ДПС у Київській області у сумі 10 538251,08 грн., що віднесені до 3 черги, підлягають списанню у разі затвердження судом плану санації відповідно до ч.3 ст. 52 КУПБ.**

**Конкурсні кредиторські вимоги 4 черги (67 309 194,73 грн.):**

№	Кредитор	Загальна сума, грн.	Сума погашення або списання, грн.	Стан погашення	Термін виконання	Примітки
1	ДК «Газ України» НАК «Нафтогаз України»	6 596 215,64	6 432 125,37	Погашено	станом на 01.11.2022	Відповідн о до ч.1 ст. 7 Закону України № 1730
			164 090,27	Списано	станом на 01.11.2022	

2	ПАТ «Укртрансгаз» в особі філії «УМГ «Київтрансгаз»	49 755,30	49 755,30	Погашено	станом на 01.11.2022	
3	АТ «НАК «Нафтогаз України»	60 408 897,15	27911026,26	Погашено	станом на 01.11.2022	
			10655224,82	Списано	станом на 01.11.2022	
			14625193,83	Підлягає погашенню*	до 30.11.2023	
			7217452,24	Підлягає списанню	до 30.11.2023	За умови погашення основного боргу у сумі грн. до 30.11.2023
4	ДП Чернігівський облавтодор ВАТ ДАК Автомобільні дороги України	264 326,64	188 717,87	Підлягає погашенню, шляхом розстрочки платежу на 12 місяців із щомісячним платежем 15 726,50 грн.	до 30.11.2023	
			75 608,77	Підлягає списанню	до 30.11.2023	за умови погашення основного боргу у сумі 188 717,87 грн. до 30.11.2023
<b>Всього</b>		<b>67 319 194,73</b>				

\*Погашення здійснюється шляхом виконання договорів реструктуризації між ПАТ«НАК «Нафтогаз України» та КП «УЖКГ» №184/1/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/2/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/3/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/4/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/6/1730-РЗ від 16.10.2018; №184/7/1730-РЗ від 16.10.2018, а також дострокового виконання договору реструктуризації №184/8/1730-РЗ від 29.07.2022 до 01.11.2023 р. Графік погашення за договорами реструктуризації у додатку 14 до плану санації.



**Конкурсні кредиторські вимоги 6 черги (13 380 848,48 грн.):**

№	Кредитор	Сума, грн.	Стан погашення
1	ПАТ «Укртрансгаз» в особі філії «Управління магістральних газопроводів «Київтрансгаз»	60 577,75	<b>Погашено</b> станом на 01.11.2022
2	ПАТ «НАК «Нафтогаз України»	11 649 906,52	<b>6 423 234,56</b> грн. <b>списано</b> станом на 01.11.2022 відповідно до ч.1 ст.7 Закону України № 1730-VIII від 03.11.2016;
			<b>5 226 671,96</b> грн. <b>підлягає списанню до 30.11.2023</b> відповідно до ч.1 ст.7 Закону України № 1730-VIII від 03.11.2016 у випадку виконання договорів реструктуризації.
3	ГУ ДПС у Київській області	1 673 245,65	<b>Підлягає списанню</b> відповідно до ст. 52 КУПБ у випадку затвердження судом плану санації
4	ДП Чернігівський облавтодор ВАТ ДАК Автомобільні дороги України	6 118,56	<b>Підлягає прощенню та списанню до 30.11.2023</b> за умови виконання плану санації і погашення основного боргу у сумі 188 717,87 грн.
	<b>Всього:</b>	<b>13 380 848,48</b>	

Узагальнена таблиця погашення конкурсної кредиторської заборгованості відповідно до реєстру вимог кредиторів, додаток 15 до плану санації

**Перелік додатків до плану санації:**

- 1) Статут КП «УЖКГ»
- 2) Штатний розпис КП «УЖКГ».
- 3) Фінансова звітність за 2019-2021 р.р.
- 4) Зведена таблиця фінансових показників за період 2019 - 2021 роки.
- 5) Загальна сума дебіторської заборгованості КП «УЖКГ» станом на 15.09.2022
- 6) Перелік майна, необхідного для утримання кладовища, що передається з балансу КП «УЖКГ»
- 7) Перелік об'єктів вулично-дорожньої мережі (автомобільні дороги), що підлягає передачі;
- 8) Перелік майна призначеного для утримання автомобільних доріг, що підлягає передачі **(перелік підлягає уточненню і буде надано на збори кредиторів);**
- 9) Орієнтовний розмір капітальних витрат на утримання електромереж на 2022 – 2023 роки
- 10) Перелік електромереж, що підлягають передачі;
- 11) Перелік майна, що призначене для утримання електромереж і підлягає передачі;
- 12) Орієнтовний перелік посад, що підлягають скороченню **(перелік підлягає уточненню і буде надано на збори кредиторів);**

13) Перелік майна КП «УЖКГ», яке підлягає продажу (перелік підлягає уточненню і буде надано на збори кредиторів);

14) Графік погашення за договорами реструктуризації

15) Узагальнена таблиця погашення конкурсної кредиторської заборгованості відповідно до реєстру вимог кредиторів додається.

**Розпорядник майна КП «УЖКГ»,  
арбітражний керуючий**

 Сергій ШВАЧКА