

УКРАЇНА

м. Славутич
Комунальне підприємство
“ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИЙ ЦЕНТР”
Славутицької міської ради
MunicipalCenter

07101, м. Славутич, Київської області, Київський кв-л, буд. 14 тел. /04579/ 2-37-41 E-mail: kpgkc@meta.ua ; www.kpgkc.com	п/р UA433535530000026003303929439 в ТББВ №10024/0308 філії – Чернігівське обласне управління АТ «Ощадбанк», МФО 353553, код ЄДРПОУ 32631821
--	---

Основні завдання діяльності Комунального підприємства «Житлово- комунальний центр» Славутицької міської ради на II півріччя 2021 року.

1. Удосконалення процесу розвитку підприємства:

- здійснення аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства;
- підвищення конкурентоспроможності на ринку послуг з управління будинками;
- підвищення рівня надання послуг з управління будинками, послуг з благоустрою (при належному і своєчасному бюджетному фінансуванні) та інших послуг;
- покращення якості обслуговування споживачів;
- забезпечення ефективності та прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства.

2. Розробка і впровадження комплексної системи управління дебіторською заборгованістю, так як дебіторські платежі є одним з основних джерел надходження коштів на підприємство:

- прогнозування і забезпечення своєчасного надходження дебіторською заборгованістю (щомісячний аналіз виконання договорів по своєчасній оплаті, щоквартальна звірка розрахунків, щотижневий моніторинг недисциплінованих клієнтів);
- якісний аналіз у розрізі дебіторів (складання рейтингу платоспроможності контрагентів);
- зменшення дебіторської заборгованості на суму безнадійних боргів;
- проведення ефективних методів по поверненню дебіторської заборгованості:
 - 1) юридичних (претензійна робота, досудове листування, подача позову);
 - 2) економічних (фінансові санкції (штраф, пеня, неустойка);
 - 3) психологічних (постійні нагадування по телефону, персональні візити, методи різного емоційного забарвлення (в залежності від ситуації), роз'яснювальна робота);
 - 4) фізичних (стягнення заборгованості органами державної виконавчої служби на підставі рішення суду).;

- реструктуризація боргу дебіторів (фізичних осіб-платників комунальних послуг).

2.Налагодження ефективного процесу управління кредиторською заборгованістю, основним завданням якого є побудова раціональної структури зовнішніх джерел формування оборотних активів з точки зору забезпечення максимальної рентабельності, з урахуванням збереження платоспроможності та фінансової стійкості підприємства:

- контроль співвідношення дебіторської та кредиторської заборгованості;
- аналіз динаміки і структури кредиторської заборгованості;
- аналіз оборотності кредиторської заборгованості;
- комплекс заходів з контролю за станом кредиторської заборгованості (*дотримання строків повернення коштів, робота в напрямку зменшення кредиторської заборгованості, проведення переговорів з кредиторами та реструктуризація боргів підприємства*).

3.Забезпечення прибутковості підприємства:

- проведення детального аналізу фінансово-господарської діяльності та здійснення оцінки функціонування підприємства;
- проведення планування доходів та витрат;
- здійснення постійного контролю за всіма видами витрат підприємства з метою їх уникнення або скорочення (оптимізація витрат);
- зростання доходів підприємства за рахунок збільшення ціни послуги з управління (*ініціювання зборів співвласників багатоквартирних будинків щодо зміни ціни послуги з управління у бік збільшення*);
- пошукових видів послуг, що можуть надаватись підприємством.

4.Впровадження дієвої системи менеджменту:

- забезпечення впровадження системного підходу до управління персоналом підприємства;
- збільшення вимог до професійно-кваліфікаційного рівня працівників;
- проведення навчань персоналу.

5. Оновлення матеріально-технічної бази підприємства для надання більш якісних послуг.

Директор

Лариса ЛАРІОНОВА