

## УКРАЇНА

м. Славутич  
Комунальне підприємство  
**“ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИЙ ЦЕНТР”**  
Славутицької міської ради  
MunicipalCenter

07101, м. Славутич, Київської області, Київський кв-л, буд. 14 тел. /04579/ 2-37-41 E-mail: <a href="mailto:kpgkc@meta.ua">kpgkc@meta.ua</a> ; <a href="http://www.kpgkc.com">www.kpgkc.com</a>	п/р UA433535530000026003303929439 в ТББВ №10024/0308 філії – Чернігівське обласне управління АТ «Ощадбанк», МФО 353553, код ЄДРПОУ 32631821
--	---

## **Основні завдання діяльності Комунального підприємства «Житлово- комунальний центр» Славутицької міської ради на II півріччя 2021 року.**

### ***1. Удосконалення процесу розвитку підприємства:***

- здійснення аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства;
- підвищення конкурентоспроможності на ринку послуг з управління будинками;
- підвищення рівня надання послуг з управління будинками, послуг з благоустрою (при належному і своєчасному бюджетному фінансуванні) та інших послуг;
- покращення якості обслуговування споживачів;
- забезпечення ефективності та прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства.

### ***2. Розробка і впровадження комплексної системи управління дебіторською заборгованістю, так як дебіторські платежі є одним з основних джерел надходження коштів на підприємство:***

- прогнозування і забезпечення своєчасного надходження дебіторською заборгованістю (щомісячний аналіз виконання договорів по своєчасній оплаті, щоквартальна звірка розрахунків, щотижневий моніторинг недисциплінованих клієнтів);
- якісний аналіз у розрізі дебіторів (складання рейтингу платоспроможності контрагентів);
- зменшення дебіторської заборгованості на суму безнадійних боргів;
- проведення ефективних методів по поверненню дебіторської заборгованості:
  - 1) юридичних (претензійна робота, досудове листування, подача позову);
  - 2) економічних (фінансові санкції (штраф, пеня, неустойка);
  - 3) психологічних (постійні нагадування по телефону, персональні візити, методи різного емоційного забарвлення (в залежності від ситуації), роз'яснювальна робота);
  - 4) фізичних (стягнення заборгованості органами державної виконавчої служби на підставі рішення суду).;

- реструктуризація боргу дебіторів (фізичних осіб-платників комунальних послуг).

**2. *Налагодження ефективного процесу управління кредиторською заборгованістю, основним завданням якого є побудова раціональної структури зовнішніх джерел формування оборотних активів з точки зору забезпечення максимальної рентабельності, з урахуванням збереження платоспроможності та фінансової стійкості підприємства:***

- контроль співвідношення дебіторської та кредиторської заборгованості;
- аналіз динаміки і структури кредиторської заборгованості;
- аналіз оборотності кредиторської заборгованості;
- комплекс заходів з контролю за станом кредиторської заборгованості (*дотримання строків повернення коштів, робота в напрямку зменшення кредиторської заборгованості, проведення переговорів з кредиторами та реструктуризація боргів підприємства*).

**3. *Забезпечення прибутковості підприємства:***

- проведення детального аналізу фінансово-господарської діяльності та здійснення оцінки функціонування підприємства;
- проведення планування доходів та витрат;
- здійснення постійного контролю за всіма видами витрат підприємства з метою їх уникнення або скорочення (оптимізація витрат);
- зростання доходів підприємства за рахунок збільшення ціни послуги з управління (*ініціювання зборів співвласників багатоквартирних будинків щодо зміни ціни послуги з управління у бік збільшення*);
- пошукових видів послуг, що можуть надаватись підприємством.

**4. *Впровадження дієвої системи менеджменту:***

- забезпечення впровадження системного підходу до управління персоналом підприємства;
- збільшення вимог до професійно-кваліфікаційного рівня працівників;
- проведення навчань персоналу.

**5. *Оновлення матеріально-технічної бази підприємства для надання більш якісних послуг.***

Директор

Лариса ЛАРІОНОВА