



КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО  
**АГЕНТСТВО**  
РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО  
«АГЕНТСТВО РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ» СЛАВУТИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
ВИШГОРОДСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

---

Центральна площа, 5, м.Славутич, Вишгородського району, Київська область, 07101, тел./факс (04579) 2-10-90  
Веб-сайт <http://arr.in.ua> Електронна пошта: [arr.slavutych@gmail.com](mailto:arr.slavutych@gmail.com) Код ЄДРПОУ 32301037

---

**ЗВІТ**  
**про результати роботи комунального підприємства**  
**«Агентство регіонального розвитку» Славутицької**  
**міської ради Вишгородського району Київської області**  
**за 2020 рік**

## Зміст

	<i>Стор.</i>
<b>I. Загальні положення</b>	
1.1. Загальна інформація КП «АРР»	3
<b>II. Аналіз фінансового стану КП «АРР»</b>	6
2.1. Аналіз фінансових результатів діяльності	6
2.2. Оцінка майнового стану	6
2.3. Аналіз ліквідності	7
2.4. Аналіз платоспроможності	8
2.5. Аналіз ділової активності	9
2.6. Аналіз рентабельності	10
<b>III. Забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» та за 2020 рік</b>	11
3.1. Забезпечення правової роботи	11
3.2. Результати діяльності департаменту управління комунальним майном	12
3.3. Результати діяльності департаменту стратегічного розвитку та підтримки підприємництва	13
3.4. Результати діяльності департаменту «Бюро технічної інвентаризації»	20
3.5. Результати діяльності департаменту енергоменеджменту	20
<b>IV. Додатки</b>	
№ 1. Звіт керівника КП «АРР» про показники ефективності використання комунального майна і прибутку, а також майнового стану підприємства за 2020 рік	
№ 2. Фінансовий план КП «АРР» на 2020 рік	
№ 3. Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва (баланс підприємства) станом на 31 грудня 2020 року. Звіт про фінансові результати за 2020 рік	
№ 4. Фінансовий план КП «АРР» на 2021 рік	
№ 5. Основні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2020 рік	
№ 6. Переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2021	
№ 7. Інформація щодо проведення ремонтних робіт об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2020 рік	
№ 8. Орієнтовний план основних заходів та проектів КП «АРР» на 2021 рік	
<b>V. Таблиці</b>	
Таблиця 1	Оцінка фінансових результатів діяльності КП «АРР»
Таблиця 2	Оцінка майнового стану КП «АРР»
Таблиця 3	Зведена таблиця фінансових показників КП «АРР»

## I. Загальні положення

На виконання рішення виконавчого комітету Славутицької міської ради від 22.02.2017 № 78 «Про внесення змін до рішення виконавчого комітету Славутицької міської ради від 18.01.2006 № 7 «Про питання діяльності підприємств, що належать до сфери комунальної власності» та з метою аналізу та оцінки результатів фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області (далі – КП «АРР») **за 2020 рік**, виявлення факторів, які знижують ефективність господарювання та для прийняття управлінських рішень, спрямованих на поліпшення роботи КП «АРР», відповідно до ст. 14 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», керуючись п.п. 1,2,3 п «а» ст. 29, ч. 6 ст. 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» проведений фінансовий аналіз результатів господарської діяльності КП «АРР» **за 2020 рік**.

Відповідно до наказу КП «АРР» від 09.03.2021 № 10 «Про проведення балансової комісії» була створена балансова комісія у складі:

*голова комісії:*

Старовойтова Арина, директор;

*члени комісії:*

Акушевич Жанна, заступник директора;

Кобзар Тетяна, головний бухгалтер;

Овдiєнко Яна, економіст із бухгалтерського обліку та господарської діяльності;

Гапанчук Валентина, начальник департаменту управління комунальним майном, представник трудового колективу;

Тимофєєва Світлана, начальник департаменту «Бюро технічної інвентаризації»;

Вялько Олена, начальник департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста;

Лешан Юлія, експерт з енергозбереження та енергоефективності департаменту енергоменеджменту;

Кривопиша В'ячеслав, інженер із організації експлуатації та ремонту;

Бура Наталія, юрист.

Для проведення фінансового аналізу роботи КП «АРР» були використані:

- звіт керівника підприємства про показники ефективності використання комунального майна і прибутку, а також майнового стану підприємства за 2020 рік (додаток 1);
- фінансовий план на 2020 рік, фінансовий план на 2020 рік зі змінами (додаток 2);
- фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва (баланс підприємства) станом на 31 грудня 2020 року (додаток 3);
- звіт про фінансові результати за 2020 рік (додаток 3);
- фінансовий план на 2021 рік (додаток 4);
- основні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2020 рік (додаток 5);
- переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2021 (додаток 6);
- інформація щодо проведення ремонтних робіт об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2020 рік (додаток 7)

### 1.1. Загальна інформація КП «АРР»

КП «АРР» засновано 14.03.2014 відповідно до рішення Славутицької міської ради №1022-32-VI від 09.08.2013р. Рішенням Славутицької міської ради №21-1-VIII від 18.12.2020р. затверджено Статут КП «АРР» у новій редакції. Код ЄДРПОУ 32301037

Контактна інформація: Центральна Площа, 5, м. Славутич, Київська область, 07101; офіційний веб-сайт [arr.in.ua](http://arr.in.ua), електронна адреса [arr.slavutych@gmail.com](mailto:arr.slavutych@gmail.com); телефони 045-79-2-10-90, 2-22-50, 2-22-40, 2-34-15, мобільний телефон/вайбер/телеграм +38 (050) 353-11-35.

Інформація про директора: Старовойтова Арина. Призначена на посаду розпорядженням міського голови № 108ос від 29.09.2017 з 02.10.2017 на умовах контракту.

Структура КП «АРР»:

- департамент управління комунальним майном (начальник – *Гапанчук Валентина*);
- департамент стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста (із підрозділами «Офіс підтримки громадських ініціатив» з 2017 року та «Туристично-інформаційний центр» з 2020 року) (начальник – *Вялько Олена*);
- департамент енергоменеджменту (начальник – *вакансія*);
- департамент «Бюро технічної інвентаризації» (начальник – *Тимофєєва Світлана*).

Відповідно до штатного розпису станом на 01.01.2021 року кількість штатних одиниць – 27,5 ставок. Середня заробітна плата 1 працівника у 2020 році – 9027,00грн (у 2019 році – 8 669, 00 грн, у 2018 –7800,000грн).

*КП «АРР»* – це майданчик для співпраці влади, бізнесу та громади.

*Місія КП «АРР»* – об'єднати зусилля влади, бізнесу та громади для забезпечення розвитку території.

*Основною метою КП «АРР»* є сприяння сталому інноваційно-інвестиційному та соціально-економічному розвитку міста Славутича та Славутицького регіону. *КП «АРР»* є органом господарського розвитку і управління спеціальної економічної зони «Славутич».

*Основні завдання КП «АРР»:*

- формування інвестиційної привабливості міста та регіону, підтримка підприємництва та підвищення конкурентоспроможності бізнесу;
- сприяння діалогу органів влади та громадських об'єднань;
- надання в оренду й експлуатація комунального нерухомого майна;
- технічна інвентаризація майна, виготовлення технічної документації;
- забезпечення функціонування системи енергоменеджменту міста, проведення енергетичних обстежень та енергоаудитів;
- промоція міста та регіону, розвиток муніципального туризму;
- проектний менеджмент, надання консультаційних послуг, конференц-сервіс, діяльність у сфері зв'язків з громадськістю

Основним джерелом формування бюджету КП «АРР» є господарська діяльність, яку підприємство здійснює за рахунок надходжень коштів від оренди майна, надання послуг тощо.

Основні фактичні показники руху грошових коштів КП «АРР» за 2019/2020 роки наведені в *додатку 5 «Основні показники руху грошових коштів на рахунках комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області за 2020 рік.*

Загальний обсяг надходжень від господарської діяльності по КП «АРР» за 2020 рік склав 9383,6 тис.грн з ПДВ, що менше на 292,9 тис.грн ніж у 2019 року.

Зменшення загального обсягу надходжень у 2020 році у порівнянні з 2019 роком відбулося за рахунок **зменшення** надходжень:

- експлуатаційні послуги – на 372,6 тис.грн;
- послуги департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста – на 61,2 тис.грн;
- послуги департаменту «Бюро технічної інвентаризації» – на 64,6 тис.грн;
- послуги департаменту з енергоменеджменту – на 5,2 тис.грн
- інші надходження (конкурсна гарантія, лікарняні ФССЗТВП, Чорнобильські виплати, повернення коштів – 60,9 тис.грн.
- безповоротна фінансова допомога до дня міста 2019 року, пеня) – на 156,8 тис.грн.

Всього : 721,3 тис.грн.

При цьому відбулося **збільшення** надходжень, а саме:

- оренда комунального майна – на 101,7 тис.грн;
- отримані % банку – 25,5 тис.грн;
- Програми розвитку муніципального туризму Славутицького регіону, в галузі культури і мистецтва, в сфері державного управління - Бюджет участі – 301,2 тис.грн.

Всього: 428,4 тис.грн.

#### Структура надходження коштів за 2020 рік:

- 64,04% - оренда комунального майна (6009,3 тис.грн);
- 27,92% - експлуатаційні послуги (2620,3 тис.грн);
- 1,72% - послуги департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста (161,7 тис. грн);
- 0,04% - послуги департаменту з енергоменеджменту (0,4 тис.грн);
- 1,57% - послуги департаменту «Бюро технічної інвентаризації» (147,7 тис.грн);
- 1,00%- інші надходження (конкурсна гарантія, лікарняні ФССзТВП, Чорнобильські виплати, повернення коштів) (94,2 тис.грн);
- 0,24% - безповоротна фінансова допомога до Дня міста, пеня (23,3 тис.грн);
- 0,27% - отримані % банку – (25,5 тис.грн.)
- 3,20% - Програми розвитку муніципального туризму Славутицького регіону, в галузі культури і мистецтва, в сфері державного управління - Бюджет участі – (301,2 тис.грн.)

Всього надійшло грошових коштів: **9383,6 тис.грн**

Видатки коштів у 2020 році по КП «АРР» склали 8547,1 тис. грн, що менше на 890,3 тис.грн ніж у 2019 році. Зменшення відбулося за рахунок зменшення оплати за теплоносії та ремонтні роботи.

#### Структура видатків за 2020 рік:

- 36,02% - на ремонтні роботи, на оплату комунальних та інших послуг, що пов'язані з експлуатацією будівель, судові витрати, банківські витрати, підвищення кваліфікації, канцтовари, послуги зв'язку і поштові витрати, обслуговування та придбання офісної техніки тощо – 3078,6 тис.грн
- 29,84% - витрати на оплату праці – 2550,7 тис.грн.
- 33,09 % - на обов'язкові платежі до бюджетів всіх рівнів (ПДВ, податок на прибуток, плата за землю, ЄСВ та інше) – 2827,8 тис. грн.
- 1,05 % - видана позика працівнику – 90,0 тис.грн.

Всього видатків грошових коштів: **8547,1 тис.грн**

При цьому, слід зазначити, що КП «АРР» у звітному періоді було перераховано на оплату сум експлуатаційних витрат по об'єктам нерухомого майна комунальної власності, які перебувають на балансі підприємства та не відшкодовуються орендарями – 628,17 тис.грн (з них: теплопостачання – 515,52 тис.грн, обслуговування пожежної сигналізації – 20,57 тис.грн, плата за землю – 52,64 тис.грн, обслуговування міського фонтану (вода, водовідведення, електроенергія) – 2,76 тис.грн, обслуговування міського годинника (електроенергія) - 2,20 тис.грн, інші витрати (підготовка систем опалення до зимового періоду, ТО вогнегасників, прибирання прибудинкових територій тощо) – 34,48 тис.грн).

За 2020 рік до державного та місцевого бюджетів було сплачено податків, зборів та обов'язкових платежів:

- ПДВ – 1320,5 тис.грн;
- ЄСВ – 659,5 тис.грн;
- ПДФО – 550,4 тис.грн;
- Військовий збір – 48,5 тис.грн;
- Податок на землю, орендна плата за землю – 185,5 тис.грн;
- Податок на прибуток – 26,8 тис.грн;
- 5 % від чистого прибутку до загальноміського бюджету – 36,6 тис. грн

Всього: **2827,8 тис.грн**

## II. Аналіз фінансового стану КП «АРР»

### 2.1. Аналіз фінансових результатів діяльності

Аналіз фінансових результатів діяльності КП «АРР» передбачає дослідження динаміки та структури фінансових результатів його діяльності, дозволяє визначити фактори, що вплинули на формування величини чистого прибутку (збитку) підприємства (таблиця 1 «Оцінка фінансових результатів діяльності комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради).

Аналізуючи таблицю 1, констатуємо, що у порівнянні з 2019 роком у 2020 році обсяг валового прибутку підприємства зменшився на 3,69% (108 тис. грн), а у порівнянні з показником 2018 року у 2020 році збільшення обсягу валового прибутку склало 12,88% (321,6 тис. грн).

Основним джерелом фінансування підприємства у 2020 році була його господарська діяльність, результат якої склав 9926,6 тис.грн. При цьому у порівнянні з 2019 роком у 2020 році відбулося збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності на 6,8% (632,6 тис.грн), а у порівнянні з показником 2018 року збільшення обсягу надходжень становить 17,27% (1462,0 тис.грн).

Чистий прибуток (до розподілення) у 2020 році склав 965,1 тис.грн, при цьому у порівнянні з 2019 роком у 2020 році відбулося збільшення чистого прибутку на 170,4% (608,3 тис.грн). У порівнянні з показником 2018 року відбулося збільшення чистого прибутку на 471,4% (796,2 тис.грн).

Зменшення у 2020 році у порівнянні з 2019 роком валового прибутку відбулося внаслідок зменшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за рахунок звільнення від орендної плати орендарів на період карантину згідно Рішення Славутицької міської ради №1775-68-VII від 25.05.2020 року «Про звільнення від орендної плати за оренду комунального майна».

Збільшення чистого прибутку в 2020 році у порівнянні з 2019 відбулося в основному за рахунок збільшення інших доходів і зменшення інших операційних витрат та собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг).

За 2020 рік нараховано 5% від чистого прибутку до місцевого бюджету у сумі 48,2 тис.грн, тому нерозподілений прибуток за 2020 рік склав 916,9 тис.грн

### 2.2. Оцінка майнового стану

Оцінка майнового стану КП «АРР» дає можливість визначити абсолютні й відносні зміни статей балансу за визначений період, відстежити тенденції їх зміни та визначити структуру фінансових ресурсів підприємства (таблиця 2 «Оцінка майнового стану комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради).

Так, аналізуючи показники майнового стану КП «АРР», відбулося збільшення залишкової (балансової) вартості основних засобів на кінець 2020 року у порівнянні з початком 2020 року на 543,81% (103758,5 тис. грн).

Відповідно на кінець 2020 року відбулося збільшення власного капіталу на 481,33 % (104674,3 тис. грн).

Причиною збільшення залишкової (балансової) вартості основних засобів та власного капіталу відбулося за рахунок проведення оцінки майна з метою визначення ринкової вартості.

Збільшення оборотних активів на кінець 2020 року склало 33,80 % (1317,5 тис. грн), що спричинено в основному збільшенням статті грошових коштів та статті інших грошових активів.

На кінець 2020 року у порівнянні з початком відбулося збільшення показника дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги на 15,55 % (306 тис.грн) внаслідок карантинних обмежень, які призвели до зменшення очікуваних доходів орендарів, а також на збільшення показника вплинуло не нарахування пені в період карантину.

В періоді, що аналізується, зафіксовано збільшення загального показника поточних зобов'язань підприємства на кінець 2020 року у порівнянні з початком на 35,74 % (394 тис.грн). В основному це відбулося за рахунок збільшення показника поточної кредиторської заборгованості підприємства за товари, роботи, послуги, зокрема за теплопостачання.

Для проведення оцінки майнового стану підприємства також використаний коефіцієнт оновлення основних засобів (Таблиця 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради), що показує, яку частину від наявних на кінець звітної періоду становлять нові основні засоби, і розраховується як відношення первісної вартості основних засобів, що надійшли за звітний період до первісної вартості основних засобів, наявних на балансі підприємства на кінець звітної періоду. В нашому випадку коефіцієнт оновлення основних засобів на початок 2020 року становив 0,006, а на кінець 2020 року - 0,335, що відповідає нормативному значенню "збільшення".

*Пропозиції щодо поліпшення майнового стану підприємства:*

1. Продовжувати роботу щодо оновлення стану приміщень та будівель в цілому шляхом проведення ремонтних робіт.
2. Продовжити роботу з оптимізації енергозатрат будівель (поступова заміна елементів освітлення на енергозберігаючі, робота зі зменшення витрат на опалення шляхом встановлення заглушок на опалювальні прилади в приміщеннях, що не здаються в оренду, а також розглянути можливість встановлення та модернізації індивідуальних теплових пунктів в будівлях, де наразі такого обладнання немає).
3. Продовжити системну роботу з орендарями з метою зменшення дебіторської заборгованості.
4. Продовжувати роботу щодо зменшення кредиторської заборгованості шляхом вирішення проблеми незареєстрованих податкових накладних за отримані послуги з теплопостачання.

### **2.3. Аналіз ліквідності**

Аналіз ліквідності КП «АРР» здійснюється за даними балансу та дозволяє визначити спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання. Для цього були здійснені розрахунки таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу.

Коефіцієнт швидкої ліквідності розраховується як відношення найбільш ліквідних оборотних засобів (грошових засобів та їх еквівалентів, поточних фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості) до поточних зобов'язань підприємства. Він відображає платіжні можливості підприємства щодо сплати поточних зобов'язань за умови своєчасного проведення розрахунків з дебіторами. Відповідно до таблиці 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради» коефіцієнт швидкої ліквідності на початок 2020 року становив 3,54, а на кінець 2020 року – 3,49, що відповідає нормативному значенню "0,6-1". Незначне зменшення показника відбулося за рахунок збільшення поточних зобов'язань за товари та послуги (в основному за теплопостачання), проте фактичне значення показника значно перевищує нормативне, а отже, КП «АРР» має достатньо оборотних активів, щоб вчасно розрахуватися по своїм короткостроковим зобов'язанням.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності обчислюється як відношення грошових засобів та їх еквівалентів і поточних фінансових інвестицій до поточних зобов'язань. Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує, яка частина боргів підприємства може бути сплачена негайно. В нашому випадку, коефіцієнт абсолютної ліквідності на початок 2020 року становив 0,76, а на кінець 2020 року – 1,12, що відповідає нормативному значенню «>0,2» і означає, що КП «АРР» за рахунок наявних грошових коштів на рахунках може погасити поточні зобов'язання.

Чистий оборотний капітал розраховується як різниця між оборотними активами

підприємства та його поточними зобов'язаннями. Його наявність та величина свідчать про спроможність підприємства сплачувати свої поточні зобов'язання та розширювати подальшу діяльність. В нашому випадку, чистий оборотний капітал на початок 2020 року становив 2795,20 тис.грн, а на кінець 2020 року – 3718,70 тис.грн, що відповідає нормативному значенню " $>0$ " і свідчить про те, що підприємство є спроможним сплачувати свої поточні зобов'язання.

Враховуючи те, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз ліквідності підприємства, відповідають нормативним значенням, можна зробити висновок, що підприємство має достатню кількість власних ресурсів, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширення подальшої діяльності.

#### **2.4. Аналіз платоспроможності**

Платоспроможність – це одна з характеристик фінансової стійкості підприємства, яка показує наявність у нього коштів, достатніх для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу виробництва та реалізації продукції та послуг.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) КП «АРР» здійснюється за даними балансу підприємства, характеризує структуру джерел фінансування ресурсів підприємства, ступінь фінансової стійкості і незалежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування діяльності.

Аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами та коефіцієнта маневреності власного капіталу.

Коефіцієнт платоспроможності (автономії) розраховується як відношення власного капіталу підприємства до підсумку балансу підприємства і показує питому вагу власного капіталу в загальній сумі засобів, авансованих у його діяльність. Відповідно до Таблиці 3 «Зведена таблиця фінансових показників комунального підприємства «Агентство регіонального розвитку» Славутицької міської ради», значення коефіцієнта платоспроможності (автономії) на початок 2020 року становив 0,95 тис.грн, а на кінець 2020 року – 0,99 тис.грн, що відповідає нормативному значенню - « $>0,5$ » та означає, що КП "АРР" за рахунок власного капіталу може погасити всі свої зобов'язання.

Коефіцієнт фінансування розраховується як співвідношення залучених та власних засобів і характеризує залежність підприємства від залучених засобів. В нашому випадку коефіцієнт фінансування на початок 2020 року становив 0,06, на кінець 2020 року - 0,01, що відповідає нормативному значенню - « $<1$ » і свідчить про те, що підприємство є незалежним від залучених коштів.

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами розраховується як відношення величини чистого оборотного капіталу до величини оборотних активів підприємства і показує забезпеченість підприємства власними оборотними засобами. В нашому випадку коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами на початок 2020 року становив 0,72, на кінець 2020 року - 0,71, що відповідає нормативному значенню « $>0,1$ » і свідчить про фінансову стійкість підприємства.

Коефіцієнт маневреності власного капіталу показує, яка частина власного капіталу використовується для фінансування поточної діяльності, тобто вкладена в оборотні засоби, а яка - капіталізована. Коефіцієнт маневреності власного капіталу розраховується як відношення чистого оборотного капіталу до власного капіталу. В нашому випадку коефіцієнт маневреності власного капіталу знаходиться в межах нормативного значення і на початок 2020 року становив 0,13, а на кінець 2020 року – 0,03, що відповідає нормативному значенню - « $>0$ ». Зменшення відбулося за рахунок проведення оцінки майна.

Враховуючи те, що всі показники (коефіцієнти), за допомогою яких проводився аналіз платоспроможності (фінансової стійкості) підприємства, відповідають нормативним



значенням, можна зробити висновок, що підприємство є фінансово стійким і незалежним від зовнішніх джерел фінансування діяльності, має достатньо коштів для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг.

## 2.5. Аналіз ділової активності

Аналіз ділової активності дозволяє проаналізувати ефективність основної діяльності підприємства, що характеризується швидкістю обертання фінансових ресурсів підприємства. Аналіз ділової активності підприємства здійснюється шляхом розрахунку таких показників (коефіцієнтів): коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості, коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості, тривалості обертів дебіторської та кредиторської заборгованостей, коефіцієнта оборотності основних засобів (фондовіддача) та коефіцієнта оборотності власного капіталу.

Коефіцієнт оборотності активів обчислюється як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньої величини підсумку балансу підприємства і характеризує ефективність використання підприємством усіх наявних ресурсів, незалежно від джерел їхнього залучення. В нашому випадку коефіцієнт оборотності активів на початок 2020 року становив 0,34, на кінець 2020 року - 0,10, що не відповідає нормативному значенню - «збільшення». Зменшення коефіцієнта оборотності активів відбулося за рахунок переоцінки майна.

Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини кредиторської заборгованості і показує швидкість обертання кредиторської заборгованості підприємства за період, що аналізується. В нашому випадку коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості на початок 2020 року становив 9,42, на кінець 2020 року – 6,52. Зменшення коефіцієнта спричинено збільшенням поточної кредиторської заборгованості за послуги, отримані підприємством в грудні 2020 року, які були сплачені у січні 2021 року.

Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини дебіторської заборгованості і показує швидкість обертання дебіторської заборгованості за період, що аналізується, розширення або зниження комерційного кредиту, що надається підприємству. В нашому випадку коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості на початок 2020 року становив 3,75, на кінець 2020 року – 3,31, що свідчить про збільшення дебіторської заборгованості підприємства за 2020 рік.

Строк погашення дебіторської та кредиторської заборгованостей розраховується як відношення тривалості звітного періоду до коефіцієнта оборотності дебіторської або кредиторської заборгованості і показує середній період погашення дебіторської або кредиторської заборгованостей підприємства. В нашому випадку строк погашення дебіторської заборгованості на початок 2020 року становив 96 дні, на кінець 2020 року - 109 днів, що свідчить про збільшення середнього періоду погашення дебіторської заборгованості. Збільшення показника відбулося за рахунок недоотриманих коштів внаслідок карантинних обмежень, які у свою чергу призвели до зменшення очікуваних доходів орендарів КП «АРР».

Строк погашення кредиторської заборгованості на початок 2020 року становив 38 днів, на кінець 2020 року – 55 днів, що свідчить про збільшення середнього періоду погашення кредиторської заборгованості підприємства.

Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) розраховується як відношення чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної вартості основних засобів. Він показує ефективність використання основних засобів підприємства. В нашому випадку коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача) на початок 2020 року становив 0,22, на кінець 2020 року - 0,09.

Коефіцієнт оборотності власного капіталу розраховується як відношення чистої

виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) до середньорічної величини власного капіталу підприємства і показує ефективність використання власного капіталу підприємства. В нашому випадку коефіцієнт оборотності власного капіталу на початок 2020 року становив 0,35, на кінець 2020 року - 0,10, що не відповідає нормативному значенню - «збільшення».

Зменшення коефіцієнта оборотності основних засобів (фондовіддача) та коефіцієнта оборотності власного капіталу відбулося за рахунок проведення оцінки майна з метою визначення ринкової вартості.

Показники (коефіцієнтів), за допомогою яких проводився аналіз ділової активності, не відповідають нормативним значенням у зв'язку з проведенням оцінки майна, збільшенням кредиторської та дебіторської заборгованості.

## **2.6. Аналіз рентабельності**

Аналіз рентабельності підприємства дозволяє визначити ефективність вкладення коштів у підприємство та раціональність їх використання.

Коефіцієнт рентабельності активів розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до середньорічної вартості активів і характеризує ефективність використання активів підприємства. В нашому випадку коефіцієнт рентабельності активів має позитивне значення ">0" і на початок 2020 року становив 0,015, на кінець 2020 року - 0,013.

Коефіцієнт рентабельності діяльності розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до чистої виручки від реалізації продукції (робіт, послуг) і характеризує ефективність господарської діяльності підприємства. В нашому випадку коефіцієнт рентабельності діяльності має позитивне значення ">0" і на початок 2020 року становив 0,04, на кінець 2020 року - 0,13.

### **Загальний висновок:**

Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «АРР» показав, що підприємство є прибутковим, платоспроможним та ліквідним. Результатом роботи КП «АРР» за 2020 рік є наступні показники господарської діяльності:

- збільшення залишкової (балансової) вартості основних засобів на кінець 2020 року у порівнянні з початком року на 543,81% (103758,5 тис. грн), відбулося за рахунок проведення інвентаризації та переоцінки основних засобів.
- збільшення показника власного капіталу на кінець 2020 року у порівнянні з початком року на 481,33% (104674,3 тис. грн, що відбулося за рахунок проведення оцінки майна з метою визначення ринкової вартості.
- збільшення оборотних активів на кінець 2020 року у порівнянні з показником на початок року склало 33,80% (1317,5 тис.грн), адже станом на кінець грудня не здійснені платежі за теплопостачання, збільшилася сума неотриманого податкового кредиту ПДВ по незареєстрованих податкових накладних за отримані послуги;
- збільшення загального обсягу надходжень від господарської діяльності у порівнянні з 2019 роком в 2020 році склало 6,81 (632,7 тис.грн), а у порівнянні з показником 2018 року збільшення обсягу надходжень становить 17,27% (1462,0 тис.грн);
- чистий прибуток до розподілення за 2020 рік склав 965,1 тис.грн, а оскільки за 2020 рік нараховано 5% від чистого прибутку до місцевого бюджету у сумі 48,2 тис.грн, тому нерозподілений прибуток за 2020 рік склав 916,9 тис.грн;
- поточні зобов'язання підприємства у 2020 році збільшилися в порівнянні з 2019 роком на 35,74% (394 тис.грн) в основному за рахунок збільшення показника поточної кредиторської заборгованості підприємства за товари, роботи, послуги, зокрема за теплопостачання;
- відповідність всіх показників (коефіцієнтів) ліквідності: коефіцієнта швидкої ліквідності, коефіцієнта абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу нормативним значенням, що свідчить про достатню кількість ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань та розширення

- подальшої діяльності;
- відповідність всіх показників (коефіцієнтів) платоспроможності (фінансової стійкості): коефіцієнта платоспроможності (автономії), коефіцієнта фінансування, коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами та коефіцієнта маневреності власного капіталу нормативним значенням, що свідчить про фінансову стійкість підприємства, достатню кількість коштів для погашення боргів по всіх короткострокових зобов'язаннях та одночасного здійснення безперервного процесу реалізації послуг;
  - показники (коефіцієнтів) ділової активності: коефіцієнта оборотності активів, коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості, коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості, строк погашення дебіторської заборгованості, строк погашення кредиторської заборгованості, коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача), коефіцієнт оборотності власного капіталу не відповідають нормативним значенням. Невідповідність показників (коефіцієнтів) відбулося внаслідок проведення оцінки майна з метою визначення ринкової вартості, збільшенням кредиторської та дебіторської заборгованості.
  - відповідність показників (коефіцієнтів) рентабельності підприємства: коефіцієнт рентабельності активів та коефіцієнт рентабельності діяльності нормативним значенням, що свідчить про ефективну діяльність підприємства.

### ***Пропозиції на 2021 рік:***

Для підвищення фінансової ефективності діяльності КП «АРР» у 2021 році необхідно:

1. продовжити роботу з інформування потенційних орендарів про вільні площі шляхом розміщення оголошень у відкритих джерелах;
2. проводити систематичні навчання для працівників КП «АРР», зокрема з продажів та маркетингу;
3. продовжити роботу над просуванням послуг департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності, департаменту енергоменеджменту, департаменту «Бюро технічної інвентаризації» з метою збільшення доходів, не пов'язаних з передачею майна в оренду;
4. продовжити роботу з оптимізації енергозатрат будівель;
5. продовжити роботу над зменшенням дебіторської заборгованості;
6. продовжити роботу щодо збільшення ефективності використання фінансових ресурсів підприємства.

## **III. Забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» за 2020 рік**

### **3.1. Забезпечення правової роботи**

КП «АРР» веде систематичну роботу по зменшенню заборгованості з боку орендарів перед підприємством, представляє інтереси підприємства в судових органах влади.

Протягом 2020 року КП «АРР» направило 45 претензій суб'єктам господарювання в порядку досудового врегулювання справи, а також проводить постійну смс-розсилку орендарям-боржникам. Укладено графіки реструктуризації заборгованості з 5 орендарями.

Окрім того, з метою вирішення питань щодо діяльності підприємства у 2020 році направлено 95 запитів до різних інстанцій, а саме: міському голові – 7, до відділів ДВС – 12, КП «УЖКГ» - 11, відділ освіти -2, військомат – 2, виконком – 10, органів прокуратури – 2, господарський суд Київської області - 7, поліція – 1, податкові органи -1, орендарі – 29, інші підприємства, установи, організації – 11.

Станом на 01.01.2021 року дві судові справи знаходяться на розгляді у Господарському суді Київської області (щодо стягнення заборгованості та розірвання договорів оренди з ПП «МЕЛЛІОР» та ФОП Логінової І.І.).

В листопаді 2020 отримано рішення Господарського суду Київської області від

08.10.2020 про стягнення заборгованості в сумі 33798,42 грн. та розірвання договору оренди з ТОВ «Славутицька енергетична компанія». Рішення набрало законної сили 17.11.2020 року.

Станом на 01.01.2021 року у ВДВС на виконанні знаходяться 65 судових наказів, на загальну суму заборгованості – 2 237422,95 грн. (в тому числі відшкодування 3% річних, інфляційних та судових витрат). Згідно судових наказів за 2020 р. КП «АРР» отримало грошові кошти у сумі – 6500,91 грн.

До органів ДВС направлено заяви про повторне прийняття до примусового виконання судових наказів стосовно 10 боржників.

Також, направлено заяву щодо повернення авансових внесків, сплачених підприємством, по виконавчим провадженням, які знаходяться на виконанні Славутицького відділу ДВС, в зв'язку з визнанням положень частини другої статті 26 Закону України «Про виконавче провадження» такими, що не відповідають Конституції України (є неконституційними), згідно Рішення Конституційного Суду № 2-р(П)/2019 від 15.05.2019. Станом на 22.12.2020 авансові внески в сумі 7531,60 грн. надійшли на рахунок КП «АРР».

Протягом 2020 року до КП «АРР» надійшло та опрацьовано 93 запитів на отримання інформації від: міського голови – 3, виконавчого комітету – 24, Київоблдержадміністрації – 5, відділу комунальної власності – 2, головного архітектора - 1, КП «УЖКГ» - 6, органів казначейства – 2, військомату – 1, органів прокуратури – 1, судових органів – 5, податкової – 1, КП «ЖКЦ» – 1, запитів від нотаріальних контор, адвокатських об'єднань/бюро та органів юстиції – 6, запитів на отримання публічної інформації від фізичних та юридичних осіб – 13, інших підприємств, установ, організацій – 13, інших органів державної влади – 9.

КП «АРР» за 2020 рік було укладено 128 господарських договорів.

### **3.2. Результати діяльності департаменту управління комунальним майном**

Кількість об'єктів нерухомого майна, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.2021 становить 21, з них, розташованих на території міста – 13 об'єктів, розташованих на території Будівельної бази – 8 (*додаток 6 «Переліки об'єктів, що знаходяться на балансі КП «АРР» та надаються в оренду станом на 01.01.21»*).

Станом на 01.01.2021 по КП «АРР» діє всього 293 договори, в т.ч.: оренди нерухомого майна – 157 (в тому числі на території міста – 150, на території Будівельної бази – 7); договорів про відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, договорів оренди індивідуально визначеного майна, що належить до комунальної власності – 136.

Загальна площа, що передана в оренду суб'єктам підприємницької діяльності, згідно з договорами оренди, становить – 46 894,01 кв. м, в тому числі: корисна площа – 43 125,72 кв. м; площі загального користування – 3 768,29 кв. м

Загальна площа об'єктів комунального нерухомого майна, відповідно до сформованого Переліку першого типу об'єктів, які знаходяться на балансі підприємства та щодо яких прийнято рішення про передачу в оренду на аукціоні згідно з Законом України «Про оренду державного та комунального майна», що вступив в дію з 01.02.2020, станом на 01.01.2021 року, становить 22 495,01 кв. м (з них площа автостоянок – 16 632,70 кв. м).

Інформація про наявні об'єкти комунального майна, що придатні до здачі в оренду та щодо яких прийнято рішення про передачу в оренду на аукціоні, публікується на офіційному сайті Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області в розділі «Реєстр вільних нежитлових приміщень», «Перелік 1 типу» за посиланням <https://cutt.ly/C132rIs>

Інформація щодо оголошених аукціонів на право оренди комунального майна публікується на офіційному сайті Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області в розділі «Оголошення про конкурси на право оренди та результати» за посиланням <https://cutt.ly/Z132zUs>

За 2020 рік КП «АРР» було нараховано всього: 8 906,96 тис. грн (з ПДВ), в т. ч.: плати за оренду нерухомого майна комунальної власності територіальної громади м. Славутич –

6 156,42 тис. грн; плати за оренду індивідуально визначеного майна – 9,87 тис. грн; відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, плати за землю – 2 740,67 тис. грн.

Отримано КП «АРР» оплати за 2020 рік всього: 8 628,33 тис. грн (з ПДВ), в т. ч.: плати за оренду нерухомого майна комунальної власності територіальної громади м. Славутич – 6 001,67 тис. грн; плати за оренду індивідуально визначеного майна – 7,63 тис. грн; відшкодування витрат орендодавця на утримання орендованого майна та його експлуатацію, плати за землю – 2 619,03 тис. грн.

КП «АРР» у звітному періоді було перераховано на оплату сум експлуатаційних витрат по об'єктам нерухомого майна комунальної власності, які перебувають на балансі підприємства та не відшкодовуються орендарями – 628,18 тис. грн.

З метою утримання будівель, споруд та інженерних комунікацій в належному санітарно-технічному стані у звітному періоді КП «АРР» були використані кошти на ремонтні роботи по поліпшенню майна на загальну суму 319,04 тис. грн. Інформація про використання коштів на ремонтні роботи об'єктів соціальної інфраструктури, які знаходяться на балансі КП «АРР» за 2020 рік у додатку 7.

#### **Пропозиції на 2021 рік:**

1. Продовжити роботу з інформування потенційних орендарів про вільні площі шляхом розміщення оголошень у відкритих джерелах
2. Проводити систематичні навчання для працівників КП «АРР», зокрема з продажів та маркетингу.
3. Продовжити роботу щодо здійснення постійного контролю за виконанням договірних зобов'язань за договорами оренди та відшкодування експлуатаційних витрат (своєчасне внесення орендарями орендної плати та відшкодування експлуатаційних витрат, страхування орендованого майна), проведення систематичної роботи з боржниками з наданням відповідної інформації Орендодавцю.
4. Спланувати проведення ремонтних робіт будівель та інших основних засобів за рахунок частини коштів, одержаних від оренди майна комунальної власності, які знаходяться на балансі КП «АРР», на 2021-2023 роки, враховуючи наявний стан об'єктів.
5. Продовжити проведення ремонтних робіт об'єктів нерухомого майна, які знаходяться на балансі КП «АРР» за рахунок частини коштів, одержаних від оренди майна комунальної власності з врахуванням рішень Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області щодо встановлення пропорції розподілу коштів від оренди.
6. Продовжити практику проведення робочих зустрічей з підприємцями, які орендують приміщення КП «АРР», підвищити контроль за виконанням завдань за підсумками проведених зустрічей.
7. Підвищувати ефективність використання майна комунальної власності, що знаходиться на балансі КП «АРР», шляхом системного пошуку нових орендарів.

### **3.3. Результати діяльності департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста**

Протягом 2020 року департаментом стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста було проведено заходів – 127. Загальна кількість наданих консультацій за рік – 248. Загальна кількість відвідувачів за рік - 1877 осіб. Здійснювалася наступна діяльність за напрямками:

#### **Підтримка підприємництва**

Адмініструється веб-портал «Інвестору» <https://investslavutych.arr.in.ua/> на сайті КП «АРР», де розміщено інвестиційний паспорт міста, електронний каталог підприємств міста. Поширюється інформація про інвестиційний потенціал, інвестиційні проекти, пошук інвесторів, пошук партнерів для бізнесу, інші новини від громад та підприємців м.Славутича, Михайло-Коцюбинської та Любецької ОТГ.

Протягом III кварталу була проведена інвентаризація всіх об'єктів, що розміщені в рубриці «Інвестиційні проекти», підготовлено рекламні постери по кожному об'єкту та розповсюджено в мережі Інтернет, а також для цільової аудиторії та потенційних клієнтів та інвесторів.

Оновлено, упорядковано та презентовано у друкованому вигляді та на веб-сайті КП «АРР» інформацію для підприємців «Грантові можливості для малого та середнього бізнесу». Оновлено та розміщено в електронному форматі «Каталог підприємств та установ м. Славутича».

Для полегшення доступу до інформації щодо можливостей оренди площ різного призначення, що знаходяться в місті Славутич, створено тематичну сторінку на сайті КП «АРР» <https://arg.in.ua/lokacziyi-dlya-podij/>, що має рубрики «Креативні», «Ділові», «Спортивні». В тестовому режимі на Фейсбук КП АРР розміщено інформацію про всі локації міста у 77 постерах.

Проводиться постійний збір та упорядкування оновленої інформації рубрики «Купуй в Славутичі» <https://arg.in.ua/kupuuy-slavutyich/>, у т. ч. про пропозиції підприємців м. Славутича в режимі онлайн в умовах карантину.

Окремо здійснено узагальнення інформації «Купуй в Славутичі: Дні популяризації економічного розвитку» про 12 підприємств м.Славутича, що мають значний досвід роботи та/або послуги яких користуються попитом у споживачів, що презентована під час 4-й Форуму підприємців міста.

Регулярно поширюється інформація під хештегом #купуйвСлавутичі для реклами товарів та послуг місцевих підприємців. Започатковано рубрику «Купуй в Славутичі онлайн», що містить інформацію про надавачів послуг, які готові надавати послуги славутичанам в режимі онлайн.

За звітний період проведені 3 соціологічні дослідження та 3 опитування:

- «Загальне бачення стану підприємництва у місті Славутич» - 34 респонденти;
- «Оцінка задоволеності споживачів якістю товарів і послуг у м. Славутич» - 70 респондентів;
- «Вивчення туристичного потенціалу та ставлення жителів м. Славутича до розвитку туризму в своєму місті» - 83 респонденти.
- «Вивчення потреб та можливостей здійснення покупок онлайн в період карантину» (в режимі онлайн)
- «Вивчаємо туристичний потенціал регіону «Чернігівська область-Славутич» (52 онлайн респонденти)
- «Задоволеність населення якістю надання послуг керуючою компанією» (116 онлайн респондентів)

17.01.2020 організовано та проведено Бізнес-сніданок для готельєрів та туристичних агентств (14 учасників), визначені плани подальшої роботи Туристично-інформаційного центру.

12.02.2020 представники КП «АРР» взяли участь у ознайомчому семінарі «5-7-9%», що проводився представниками ОЩАДБАНКу в рамках реалізації державної програми «Доступні кредити 5-7-9%».

14.02.2020 надано інформаційно-консультаційну підтримку у підготовці, взято участь у заході нового формату «Кава-corretto для проектно-орієнтованого бізнесу і команд».

20-21.02.2020 р. в рамках реалізації заходів Грантового проекту ЄС «План місцевого економічного розвитку: Славутич – драйвер росту відкритої та вільної економіки регіону» у Славутичі вдруге проведено Дні популяризації економічного розвитку (загальна кількість учасників у заходах – 200 осіб). Проведені наступні заходи:

- бізнес-тренінг для підприємниць та активних жінок громади;
- дискусійний бізнес-клуб для молодих підприємців «WIN-WIN чи провал?»;
- бізнес-змагання «Славутич-розвиток» для осіб 14-17 років, з 10 проектних команд 5 вибороли перемогу;

- регіональний дискусійний бізнес-клуб «Співпрацюємо для розвитку» за участі підприємців Михайло-Коцюбинської, Любецької ОТГ та м. Славутича;
- дискусійний бізнес-клуб для досвідчених підприємців «WIN-WIN чи провал?»;
- економічні екскурсії до підприємств міста – ресторати «Старий Таллінн» (ТПФ «Влад»), ТОВ «Гаурус Квадро», ПП «Перспектива-Славутич», Палацу дітей та молоді Славутиської міської ради.
- 4-й Форум підприємців міста Славутича та Чернігівського регіону за участі представників бізнесу, влади і громади, де прозвучала інформація про діяльність органів влади та міських структур підтримки бізнесу, Ради підприємців, нові кредитні програми та новели у законодавстві, бізнес-парк, інвестиції, туризм, промоцію міста. розроблено проєкт резолюції форуму, підготовлений електронний та друкований інформаційний пакет для його учасників.

27.02.2020 надано організаційну та технічну допомогу під час візиту представників ПРООН в м. Славутич, презентований досвід роботи енергетичного кооперативу СТ «Сонячне місто».

01 та 03.03.2020 взято участь у заходах в рамках Днів популяризації економічного розвитку Михайло-Коцюбинської ОТГ, де для учасників зроблено бліц-презентацію досвіду м.Славутича.

16.04.2020 взято участь у вебінарі-консультації від Фонду Східна Європа щодо подання заявки на конкурс Школи організації з розвитку підприємництва 2. Компонент «На варті інтересів бізнесу».

27.04.2020 взято участь у онлайн-засіданні «Бізнес на карантині: заходи з підтримки МСБ в режимі онлайн».

22.05.2020 взято участь у вебінарі «50/50», що проводив Фонд підтримки підприємництва м. Славутича щодо конкурсу з надання поворотної фінансової допомоги бізнесу.

04.06.2020 надано технічну та організаційну підтримку у проведенні засідання Ради підприємців при міському голові, надано роз'яснення щодо звільнення від оплати за оренду у зв'язку із карантинними заходами для підприємців міста.

25-26.06.2020 взято участь у Днях популяризації економічного розвитку в Любецькій ОТГ в рамках реалізації Грантового проєкту ЄС «План місцевого економічного розвитку».

25-26.06.2020 взято участь в онлайн Конференції «Успішний маркетинг для МСБ в умовах нової реальності».

03.09.2020 проведено заходи з нагоди Дня підприємця. У заході взяло участь понад 35 учасників. В рамках заходів зібрано та опрацьовано інформацію серед юридичних осіб та окремо серед фізичних осіб підприємців, що увійшли до ТОП 10 по створенню робочих місць у Славутичі.

16.09.2020 відбулася зустріч із представниками стратегічного відділу ДСП ЧАЕС з метою налагодження співпраці в рамках реалізації майбутніх спільних всеукраїнських та міжнародних проєктів.

24.09.2020 організовано та проведено Бізнес-сніданок для керуючих і обслуговуючих компаній м. Славутича (6 учасників), визначені проблеми та окреслені напрямки подальшої роботи з популяризації для населення міста послуг керуючих кампаній та ОСББ.

21.10.2020 взято участь у роботі у 2-му ІТ Форуму у м. Славутич.

21-22.11.2020 взято участь у онлайн конференції UKRAINIAN DIGITAL FORUM для ознайомлення із новими механізмами бізнес-процесів маркетингу та продажів.

25.11.2020 Презентовано досвід Славутича щодо інноваційного індустріального бізнес-парку «Славутич» під час онлайн круглого столу «Інноваційний розвиток регіону та смарт-спеціалізація Київської області: стан та перспективи розвитку».

02.12.2020 взято участь у презентації «Програми розвитку малого та середнього підприємництва в місті Славутич на 2021 рік» Раді підприємців при Славутиському міському голові.

Протягом року надавалася організаційна і технічна підтримка для проведення серії семінарів-тренінгів «Бізнес-навички - інструмент особистісного розвитку», які проводяться в рамках реалізації грантового проєкту ЄС «План місцевого економічного розвитку: Славутич

- драйвер росту відкритої та вільної економіки регіону».

Проведено інформаційну кампанію щодо відкриття інноваційного бізнес-парку «Славутич», розроблено та розповсюджено інформаційний флаєр через соціальні спільноти. Надано 4 консультації щодо можливостей бізнес-парку.

Підготовлено та направлено лист до Чернігівської торгово-промислової палати щодо розміщення інформації про можливості м. Славутича на інтернет-ресурсах ЧТПП.

Розроблено, подано до схвалення сесією міської ради Програму залучення інвестицій в економіку Славутицького регіону на 2021 рік.

Підготовлено та поширено для цільової аудиторії презентацію та супровідний текст українською, англійською та російською мовами про можливості міста «Славутич - місто-коворкінг, готове втілювати нові ідеї» для IT-бізнесу та інших МСП.

Протягом року підготовлено та надіслано листи (21) з інвестиційними пропозиціями до найбільших торгових мереж України з інформацією про можливості розширення бізнесу в м.Славутич.

Надано організаційно-технічну підтримку у проведенні публічного захисту проєктів, автори яких претендують на фінансову поворотну допомогу від міського Фонду підтримки підприємництва.

Здійснено консультаційні послуги та інформаційна кампанія для підприємців, що взяли участь у роботі фудкорту та сувенірних точок до Свята Колодія.

Надано інформаційну та технічну підтримку у підготовці серії зустрічей для презентації нового бізнес проєкту-відкриття нової стоматологічної клініки Vita Clinic.

Проведений збір інформації про акції/пропозиції до Чорної п'ятниці від місцевих підприємців, підготовлено та опубліковано 6 рекламних постерів із пропозиціями до Чорної п'ятниці на веб-ресурсах КП АРР.

КП АРР систематично проводить інформаційну розсилку серед підприємців міста щодо заходів, подій, тренінгів, конкурсів та грантів, що відбуватимуться не тільки на території України, а й за кордоном, у т.ч. в режимі онлайн.

Надано допомогу у підготовці презентації діяльності ТОВ. Надано 16 консультацій підприємцям-початківцям та 6 консультації щодо підготовки установчих документів для реєстрації ТОВ/продажу корпоративних прав ТОВ.

#### **Надання допомоги громадським об'єднанням, підтримка ініціатив громадян**

На виконання розпорядження Славутицького міського голови від 17.08.2018 № 144-а «Про поширення Кодексу етики, честі, порядності, добросовісного та ефективного управління Славутицької територіальної громади» здійснено цикл інтернет-публікацій (13 постів) на Facebook-сторінці Офісу підтримки громадських ініціатив основних положень Кодексу

Проведено новорічний фотоконкурс з хештегом #славутичзапалоюсвято (11 учасників).

Проведено фотоконкурс на крашу інста-локацію в Славутичі (5 учасників).

Надано технічну та організаційну підтримку у проведенні засідань Ради підприємців при Славутицькому міському голові.

Організовано роботу English speaking Office, в рамках якого всі охочі безкоштовно мали можливість підвищити свій рівень спілкування англійською мовою.

17.03.2020 відбулася традиційна зустріч представників громадських організацій та активістів міста Славутич «Печа-Куча».

04.06.2020 проведено онлайн нараду з представниками ЧТНУ щодо організації та проведення наукової конференції.

12.08.2020 взято участь у вебінарі «Маркетинг та робота в кризовому світі».

«86:Кіноклуб» у зв'язку з карантинними обмеженням з 19.03.2020 покази проводив в режимі онлайн. 01-04.10.2020 проведений кіноклубний фестиваль «Нове українське кіно» за підтримки Артхаус Трафік та Державного агентства України з питань кіно (6 фільмів). 17-20.12.2020 проведений кіноклубний фестиваль «Гиждень австрійського кіно» за підтримки Австрійського культурного форуму та компанії «Артхаус Трафік» (3 фільми та серія короткометражних стрічок).

Надано організаційно-технічну допомогу з реалізації програми Бюджет участі-2019,



підготовлено інформаційні повідомлення щодо ходу процесу Бюджету участі, надавались консультації авторам проєктів-переможців. Зібрано, систематизовано та опубліковано у ЗМІ та на веб-ресурсах 3 статті про хід Бюджету участі. Взято участь у роботі робочої групи, щодо внесення змін до програми «Бюджет участі 2021».

Проведено серію зустрічей в рамках реалізації програми Бюджету участі 2021- «Готуємо проєктну заявку до бюджету участі 2021» (25.08.2020), «Як підготувати кошторис проєкту Бюджету участі» (08.09.2020), «Запитання-відповідь» із авторами успішно реалізованих проєктів Бюджету участі (15.09.2020), «Запитання-відповідь» із розпорядниками бюджетних коштів (22.09.2020), «Як проводити рекламну кампанію для проєктів Бюджету участі» - навчання у Zoom (04.11.2020).

14.11.2020 проведений Перший електронний ярмарок проєктів Бюджету участі-2020 «Презентація проєкту», відзнято та розміщено 15 відео-інтерв'ю.

21.11.2020 проведений Другий електронний ярмарок проєктів Бюджету участі-2020 «Постав автору запитання», відзнято та розміщено у фейсбук 16 відео-інтерв'ю.

Підготовлено 18 постерів для кожного проєкту Бюджету участі 2020 для розміщення, розповсюдження на веб-ресурсах, месенджерах та центральному екрані. Розроблено та опубліковано серію постів та відео-інструкції щодо способів голосування за проєкти Бюджету участі. Створено вайбер-групу для оперативної та зворотної комунікації з авторами проєктів Бюджету участі.

Реалізовано Проєкт «Мандрівний квартал», що став переможцем серед проєктів БУ-2019.

У грудні розпочато вручення Інформаційних дошок про реалізовані проєкти Бюджету участі всім авторам успішно реалізованих проєктів за період 2016-2019 р.р.

16-18.10.2020 проведено II Міжнародний фестиваль для людей поважного віку GOLDenFest в режимі онлайн. У Фестивалі взяли участь 9 міст, 10 колективів та 142 учасника. На виконання міської цільової Програми «Третій вік: старість на радість» адмініструється фейсбук-сторінка «GoldenFest-Slavutych», де за звітний період розміщено понад 40 публікацій (інформація про фільми, цікаві факти з життя осіб віком 50+) та 8 годин відео-контенту безпосередньо фестивальної програми.

Надано консультаційну допомогу з питань реєстрації (4) та оформленні установчих документів (5) для громадської організації.

Підготовлено та презентовано у Facebook презентацію із підсумками роботи Офісу підтримки громадських ініціатив м. Славутич за 3 роки.

### **Промоція, просування ресурсного потенціалу, розвиток туризму**

Протягом року організовано та здійснено роботу ініціативної робочої групи з розробки та підготовки Стратегії розвитку м. Славутич до 2025 року.

Взято участь у написанні проєктної заявки та фінальній співбесіді конкурсу «Мала культурна столиця» програми Культурні столиці України від Українського культурного фонду. Заявка пройшла відбір та стала переможцем, УКФ визнав Славутич «Малою Культурною Столицею». Реалізація проєкту перенесена на 2021 рік у зв'язку із карантинними заходами, готується план заходів для впровадження ініціатив та план комунікаційних заходів.

В рамках реалізації Програми розвитку муніципального туризму Славутицького регіону на 2020 рік КП «АРР» розпочато роботу підрозділу «Туристично-інформаційний центр» у складі департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста. Станом на 01.04.2020 у підрозділі працює один фахівець з туристичного обслуговування. 25.05.2020 до Програми розвитку муніципального туризму внесено зміни, а саме заплановано проведення ремонтних робіт в приміщенні ККК, де буде в подальшому розташовано ТІЦ.

Адмініструється сторінка ТІЦ [www.facebook.com/visitslavutych/](http://www.facebook.com/visitslavutych/), інформація на сторінці систематично поповнюється (ведуться постійні рубрики «Люди зі Славутича» (19 публікацій), «Цікаве місто» (26), «Амбасадори Славутича» (1), «Календар подій» (5), «Туристичні магніти Славутича» (4), Серія публікацій до Нового року «Національні страви країн-будівельників Славутича» (8).

На підставі розроблених технічних завдань створено мобільну експозицію з презентацією туристичного ресурсу Славутича.

27-28.01.2020 відбулися стратегічні сесії «Масштабуємо значення музею Славутича» та «Спортивний туризм - один з векторів розвитку Славутича» в рамках реалізації ПРМТ.

04.02.2020 відвіданий ТПЦ м. Чернігова, під час зустрічі-знайомства були досягнені домовленості щодо подальшої співпраці.

07-08.02.2020 взято участь у воркшопі «Основи Digital реклами» (м. Чернігів).

13-14.02.2020 організовано та проведено у співпраці із ДСП Чорнобильська АЕС, ГО «Всеукраїнська асоціація гідів», ГО «Гільдія Гідів», туристичним агентством «Чорнобильвнешсервіс», «Чорнобиль-Тур», ГО «Туристичний кластер Славутича» та ТПЦ м. Чернігова дводенний промо-тур для гідів та провідних туристичних агентств «#Славутич\_ЧАЕС за новими враженнями» (45 учасників).

19.02.2020 надано організаційну та інформаційну підтримку у підготовці до публічної зустрічі з Максимом Демським, директором фестивалю сучасного мистецтва ГОГОЛЬFEST.

28.04.2020 взято участь у Чернігівському Форумі «Туристичні практики 2020».

28.04.2020 спільно з UA:Чернігів проведено онлайн екскурсію містом Славутич.

05.05.2020 взято участь у роботі онлайн-конференції «Виклики туристичного сезону 2020».

03.06.2020 взято участь у робочій презентації Методології національної системи туристичної статистики (НСТС), розробленої National Tourism Organization of Ukraine за підтримки Програма USAID «Конкурентоспроможна економіка України».

23.07.2020 в місті Чернігові відбулося підписання Меморандуму про співпрацю в сфері розвитку туризму між Славутичем та Черніговом. Першим етапом в рамках співпраці стало проведення кросс-промоції туристичними маршрутами між містами.

12.08.2020 взято участь в вебінарі «#Мандруй Україною. Центр туристичної інформації як амбасадори міста».

В серпні 2020 року КП «APP» стало координатором онлайн проєкту у Славутичі «Енциклопедія архітектури України», що реалізує ГО Urban Forms Center, Центральний державний науково-технічний архів України за фінансової підтримки Українського культурного фонду і Zagoriy Foundation.

05.09.2020 надано організаційну підтримку у проведенні презентації скульптурного симпозіуму від Валерії Голоскової та Анни Леденевої в рамках заходів Арт-резиденції «Сюрреалізм у просторі постмодернізму Славутич» 2020.

24.09.2020 взято участь у онлайн роботі Робочої групи ТПЦів України «Актуальні методи PR Центрів туристичної інформації в умовах карантину».

25.09.2020 проведена зйомка туристичного маршруту по Славутичу у співпраці з телеканалом «Правда ТУТ».

Надано організаційну та технічну підтримку у проведенні XXXI легкоатлетичному пробігу пам'яті Героїв Чорнобіля.

Надано допомогу у розробці та оформленні постерів турів вихідного дня для приватного туристичного агентства.

Надано консультацію готелю «Славутич» щодо ефективної роботи у соціальних мережах.

Продовжується співпраця із рестораторами та готельєрами міста в рамках збору інформації для подальшого розміщення на офіційному веб-сайті ТПЦ Visit Slavutych. Сайт знаходиться у тестовому режимі та готується до презентації громадськості.

Туристично-інформаційний центр Славутича став учасником нового спецпроєкту Туристичного порталу України IGotoWorld «Місто за вікенд. ВАШЕ МІСТО».

Розроблено 5 (п'ять) туристичних маршрутів. По кожному маршруту підготовлено інформаційні постери, які презентовані в інтернет мережі під #МандруйУкраїною.

Загалом за 2020 рік ТПЦ було проведено 12 екскурсій для 167 гостей міста. Зокрема, 15.02. підтримано проєкт «Тур вихідного дня» у співпраці з чернігівським екскурсоводом В.Сидоровою, 04.03.2020 представником ТПЦ проведено першу в місті екскурсію «Ніч у музеї», 28.04.2020 проведено онлайн-екскурсію Славутичем у співпраці з телеканалом «Суспільне Чернігів».

27-29.04.2020 організовано та проведено V Міжнародну конференцію «Проблеми зняття з експлуатації об'єктів ядерної енергетики та відновлення навколишнього середовища» INUDECO 20

в режимі онлайн. Адмініструється офіційний веб-сайт конференції <http://inudeso.pro/> та його додаток у фейсбук. У роботі конференції взяли участь 103 особи з 7 країн; підготовлено 49 статей, що узагальнені для збірника матеріалів конференції, презентації та тези розміщені на сайті конференції. 20.05.2020 проведено онлайн-нараду «POST-INUDESCO» (7 учасників), за результатами якої у т.ч. сформоване технічне завдання для формування Плану стратегічного розвитку ЧАЕС та міста.

Розроблено та розповсюджено інформацію та постер про спортивні можливості міста, а саме – запрошення на проведення спортивних зборів команд з різних видів спорту в Славутичі.

25-26.06.2020 в режимі онлайн у співпраці з департаментом енергоменеджменту КП «APP» проведено Європейські дні сталої енергії під гаслом «Поza межами кризи: чиста енергія для зеленого відновлення і зростання». В рамках програми було проведено:

- онлайн опитування «Енергоефективність та енергозощадження» - 54 респонденти;
- покази відео з енергоефективності на загальноміському екрані
- конкурс малюнку «Енергонезалежне місто Славутич» - 28 учасників;
- віртуальну виставку малюнків «Моє еко-місто Славутич»;
- онлайн майстер-клас «Hand made з екологічних матеріалів» за сприяння ПДМ;
- презентацію відеороздуму «Наша малеча опікується довкіллям» за сприяння ПДМ;
- акції «Робочий день в стилі ЕКО», «Допоможемо нашим легеням», «Залиш машину в гаражі»;
- онлайн-вікторину «Сонячне місто Славутич», визначений 1 переможець.

19-20.10.2020 надано організаційну підтримку освітньому проекту “Майбутні” (м.Київ) Майбутні – IWonder

Підготовлено та розповсюджено 5 відео-сюжетів про послуги департаментів та підрозділів КП APP.

14.12.2020 взято участь у IV Всеукраїнській конференції «Імплементация конвенції про охорону нематеріальної культурної спадщини: підсумки та перспективи».

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту стратегічного розвитку, промоції та туристичної гостинності міста за 2020 рік склали **161,7 тис. грн** з ПДВ.

### **Пропозиції на 2021 рік:**

1. Реалізувати план заходів Програми залучення інвестицій в економіку в економіку Славутицького регіону на 2021 рік.
2. Провести Перший інвестиційний форум для формування позитивного іміджу міста та його популяризації серед потенційних інвесторів.
3. Просувати інвестиційний веб-портал [investslavutych.art.in.ua](http://investslavutych.art.in.ua), зокрема інформацію про Бізнес-парк «Славутич».
4. Завершити роботу над розробкою Стратегією розвитку міста до 2027 р.
5. Продовжувати розвивати співробітництво між громадами м.Славутича, Михайло-Коцюбинською та Любецькою ОТГ для посилення інвестиційного та туристичного потенціалу регіону.
6. Продовжувати заходи з розвитку комплексного туристичної Дестинації «Славутич – Чорнобиль (ЧАЕС, Припять) – Чернігівський регіон»; взяти участь в організації та проведенні заходів з активізації подієвого туризму (фестивалів, промо-турів, семінарів тощо).
7. Просувати офіційний сайт Туристично-інформаційного центру міста Славутича, постійно працювати над наповненням та актуалізацією тематичних блоків сайту.
8. Провести бізнес-фест до Дня туризму для підприємців туристичної сфери та промотур для туроператорів Чернігівського та Київського регіону.
9. Систематично надавати інформацію про навчальні заходи для МСП, у т.ч. в форматі онлайн з тематики: сучасні техніки продажів, роль реклами та маркетингу; e-commerce, веб-інструменти у бізнес-комунікації, грантові та кредитні програми для ведення бізнесу.
10. Продовжувати надавати інформаційну та промо підтримку під гаслом «Купуй у Славутичі» для просування товарів та послуг, вироблених підприємствами міста Славутича

11. Провести зустрічі у бізнес-клубі WIN-WIN за участі топового українського підприємця, жінок-підприємців.
12. Продовжити практику проведення Бізнес-змагань «Славутич-розвиток» для осіб віком 14-17 років.
13. Провести цикл зустрічей для активістів міста «Мандрівний квартал» для популяризації форм участі славутичан у житті громади.
14. Продовжувати інформаційну, консультаційну та промо-підтримку Громадському процесу Бюджет участі.
15. Створити базу відео-оглядів про вільні приміщення під оренду для ефективної реклами.
16. Ініціювати процес ребрендингу «Славутич – місто нових ідей».
17. Ініціювати прийняття рішення про проведення відкритого грантового конкурсу міського голови для громадських організацій (із навчальними семінарами-тренінгами для учасників).

### **3.4. Результати діяльності департаменту «Бюро технічної інвентаризації»**

Департаментом БТІ надаються такі послуги: проведення інвентаризації нерухомого майна; виготовлення технічних паспортів на нерухоме майно; надання довідок про опалювальну площу; надання довідок про поділ-виділ майна; надання довідок про забудову.

Впродовж 2020 року проведена технічна інвентаризація об'єктів нерухомості: квартири – 51 од (33 – приватизація), будинків – 13 од. (1 – приватизація), інших об'єктів («Каунас», «Бизнес-Парк», ВП «АРС», «Полігран», ПП ТК «Вена», БПО «Сокольники», ДК «Енергія», ЖКЦ, «УЖКГ»-склад) – 9 од.; формування договору з калькуляцією робіт – 8 од.;

Виготовлено технічну документацію на об'єкти нерухомості:

- технічні паспорти квартир – 68 од. (33 – приватизація);
- технічні паспорти на котеджі (1 - с.Неданчичі; 1- Мнев; 1-Київ; 10-Славутич)– 13 од. (1 – приватизація);
- технічні паспорти на інші об'єкти – 22 од.;
- внесення змін до ТП (власник, вид опалення) – 42 од.

Виготовлено довідок:

- довідка про забудову – 5 од.,
- інші вихідні – 2 од.,
- висновок про поділ майна – 7 од;
- виконком «Схема будівлі «Критий ринок» - б/о 1 од.
- довідка про опалювальну площу- 6 од.

Надходження грошових коштів від господарської діяльності департаменту БТІ у 2020 році склали 146,918 тис.грн з ПДВ

#### **Пропозицій на 2021 рік:**

1. Підготувати технічні паспорти на будинки для внесення в електронний реєстр.
2. Систематично інформувати про послуги та діяльність департаменту «БТІ» територіальну громаду міста Славутич та регіону.
3. Продовжувати брати участь у закупівлях шляхом моніторингу електронного майданчика «Прозорро».

### **3.5. Результати діяльності департаменту енергоменеджменту**

Протягом 2020 року здійснювалася наступна діяльність:

**Моніторинг енерговитрат:** проводився моніторинг щоденного введення даних до програми «АСЕМ», зокрема 31 муніципальної будівлі.

#### **Виконання енергетичних обстежень:**

Проведено 11 енергообстежень по будівлях КП «АРР», у т.ч. 1 обстеження рівня CO<sub>2</sub> на робочих місцях працівників, надано рекомендації; роздано навчальний друкований матеріал по відділах. Проведено 6 тепловізійних обстежень та 8 енергообстежень муніципальних будівель освіти та культури, а також 2 енергетичних обстеження температури та вологості в будівлі Бізнес-парку «Славутич».

### **В рамках проекту GIZ «Енергоефективність в громадах II»:**

Здійснено візит та проведена оцінка роботи департаменту представниками проекту «Енергоефективність у Громадах – II», Клаусом Хоппе (куратор-керівник німецької Енергетичної Агенції EZA) та Дмитром Сакалюком (представник проекту). Підготовано та проведено тренінг для завгоспів муніципальних будівель міста на тему «Модулі енергоменеджменту на рівні муніципальних установ. Мотивація роботи».

Здійснено поїздки до м. Вельц (Австрія) задля участі у «Світових днях сталої енергії», в рамках якої складено звіт з тепловізійного обстеження КП «Хмельницька інфекційна лікарня». Звіт пройшов перевірку технічним експертом GIZ та був переданий представникам лікарні для подальшого використання.

Здійснено документальний, організаційний та технічний супровід енергоаудиту для ДНЗ «Центр розвитку дитини» у червні. Закінчено розрахунок проектно-кошторисної документації на термомодернізацію будівлі ДНЗ №5 «Джерельце», виконані роботи передано бенефіціару.

Взято участь у флешмобі #енергоменеджмент\_в\_дії, організованому в рамках співпраці з GIZ та направленому на висвітлення успіхів міст в сфері моніторингу енерговитрат.

Пройдено співбесіду та відбір до участі в новому проекті в рамках співпраці з GIZ «Просування енергоефективності та імплементації Директиви ЄС про енергоефективність в Україні», що впроваджується в Україні компанією «Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH».

### **Підготовка заявок на фінансування**

Проведено первинний огляд п'яти муніципальних будівель у лютому для розрахунку проектною документації щодо встановлення індивідуальних теплових пунктів, надавалася необхідна інформація для проектувальних робіт. В липні проведено первинний огляд трьох муніципальних об'єктів для розрахунку проектною документації щодо встановлення індивідуальних теплових пунктів, надавалася необхідна інформація для проектувальних робіт.

В жовтні підготовлено заявку в рамках виконання Угоди мерів щодо громадських будівель м. Славутич, які можуть бути потенційно термомодернізовані за рахунок кредитних коштів Європейського Інвестиційного Банку.

### **Підготовка та реалізація ЕСКО договорів:**

Виконується постійний супровід ЕСКО-контрактів щодо дотримання температурного режиму у приміщеннях. Виконується перевірка розрахунку економії за ЕСКО-контрактами, щомісячно упродовж опалювального періоду.

Проведено контроль розрахунку базового рівня споживання зовнішнього освітлення міста та передано компанії ЕСКО для подальшого врахування даних для впровадження нового проекту у м. Славутич.

Зроблено запит в КП «Славутич – Електромережі» щодо формування базових рівнів споживання електричної енергії вуличного освітлення торшерного типу для подальшої підготовки модернізації зовнішнього освітлення м. Славутич.

Обробляється запит щодо споживання теплової енергії будівлями, що знаходяться на території КНП «Славутицька міська лікарня» для розгляду можливості встановлення на даній території теплогенераторів за механізмом ЕСКО-контрактів.

### **Роботи з реалізації Плану дій сталого енергетичного розвитку:**

Складено та розміщено на сайті Угоди мерів моніторинговий звіт по Плану дій сталого енергетичного розвитку м. Славутич за 2019 рік. Постійно ведеться реєстр виконання енергоефективних заходів у м. Славутич. Проведено лекцію-розповідь для учасників міського «Вільного молодіжного простору» за темою: «Поради з енергозбереження та сортування сміття». Підготовлено та внесені зміни до програми енергоефективності м. Славутича на 2020 рік.

Взято участь в серії тренінгів в рамках Угоди Мерів - Схід на тему «Розробка

ПДСЕРК» (13-14.08 2020 р., м. Миргород), «Технічні аспекти впровадження ПДСЕРК та підготовка моніторингової звітності» (17-18.08. 2020 р., м. Миргород), стажуванні для представників міст-підписантів Угоди Мерів «Від міста до міста2 (2-4.09.2020 р., м. Житомир).

#### **Енергоефективність в КП «АРР»**

Проведено зустріч із телерадіокомпанією «Суспільне Чернігів» та надано інтерв'ю стосовно роботи СТ «Сонячне місто» у м. Славутич.

Підготовлено річний звіт з енерговикористання будівель КП «АРР» та за даними обстежень сформовано таблицю з енергетичних карток на кожну будівлю агентства.

Сформовано рішення та план подій до "Днів енергії", у червні організовані та проведені конкурси у режимі онлайн та вручені призи переможцям та учасникам.

За участі працівників департаменту було написано 18 статей та публікацій стосовно енергоефективності та екології, розміщено три презентації щодо низьковитратних заходів із енергоефективності, поради із енергозбереження в оселі, а також презентацію на тему процесу становлення системи енергоменеджменту в м. Славутич.

Працівниками департаменту надано 170 консультацій стосовно енергозбереження, взято участь у 50 вебінарах з різної тематики, надано 97 звітів та відповіді на запити з питань енергоефективності.

#### ***Пропозицій на 2021 рік:***

1. Систематично інформувати про послуги та діяльність департаменту енергоменеджменту територіальну громаду міста Славутич та регіону.
2. Брати участь у закупівлях шляхом моніторингу електронного майданчика «Прозорро».
3. Працівникам департаменту пройти навчання та отримати атестаційний сертифікат енергоаудитора з правом складання енергетичних сертифікатів будівель.

#### **ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК**

1. Взяти інформацію про результати діяльності КП «АРР» за 2020 рік до відома.
2. Визнати фінансову діяльність підприємства у 2020 році задовільною.
3. Визнати стан забезпечення правової роботи та результати діяльності департаментів КП «АРР» за 2020 рік задовільними.
4. Врахувати вищезазначені у кожному розділі звіту пропозиції при плануванні роботи КП «АРР» на 2021 рік.

**Директор**

*/підпис/*

**Арина СТАРОВОЙТОВА**

Акушевич Жанна  
Овдієнко Яна  
Вялько Олена  
Гапанчук Валентина  
Лешан Юлія  
Кобзар Тетяна  
Бура Наталія  
Тимофєєва Світлана

(04579) 2-10-90